

# **KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU**

**KARABÜK ÜNİVERSİTESİ**

**2018**

# 1. KURUMSAL BİLGİLER

## 1) Kurum Hakkında Bilgiler

Karabük Üniversitesi 2018 yıl sonu itibariyle 16 fakülte, 4 enstitü, 4 yüksekokul, 8 meslek yüksekokulu, 15 araştırma merkezi, 52.785 öğrenci ve 1714 personeli ile eğitim öğretim ve araştırma faaliyetlerini sürdürmektedir. Karabük Üniversitesi merkez kampüs ve diğer yerleşkeler dahil 220.184 m<sup>2</sup> kapalı alan olmak üzere toplam 1.006.843 m<sup>2</sup> alanda hizmet vermektedir. Kapalı alanlarımızın %71'si eğitim, %7'si beslenme, %3'ü spor, %2'si kültür, %5'i barınma ve %11'i diğer amaçlar için kullanılmaktadır.

Yükseköğretim Kurumu Kalite Komisyon Başkanı:

Prof. Dr. Refik POLAT - Rektör

Adres : Demir Çelik Kampüsü Karabük Üniversitesi Rektörlüğü Türkiye

E-mail : refikpolat@karabuk.edu.tr

Telefon : +90 444 0 478

Website : www.refikpolat.net

Prof. Dr. İbrahim KÜRTÜL – Rektör Yardımcısı

Adres : Demir Çelik Kampüsü Karabük Üniversitesi Rektörlüğü Türkiye

E- mail : ibrahimkurtul@karabuk.edu.tr

Telefon : +90 444 0 478

Website : www.karabuk.edu.tr

Karabük Üniversitesi, 29 Mayıs 2007 tarihli ve 26536 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5662 sayılı “Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname İle Genel Kadro Ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile kurulmuştur.

Zonguldak Karaelmas Üniversitesi'ne bağlı iken, Karabük ilinde eğitim faaliyetlerini sürdüren; Teknik Eğitim Fakültesi, Fen Edebiyat Fakültesi, Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Safranbolu Meslek Yüksekokulu, Meslek Yüksekokulu ve Sağlık Yüksekokulu adı ve bağlantısı değiştirilerek Karabük Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlanmış ve bu kanun kapsamında Fen Bilimleri ve Sosyal Bilimler Enstitüsü kurularak yüksek lisans ve doktora eğitimleri başlamıştır.

### Misyon

Eğitim-öğretim, ar-ge ve topluma hizmet süreçlerinde paydaş odaklı; insani değerleri özümsemiş, sürekli öğrenen, girişimci bireyler yetiştirmektir.

### Vizyon

Hayat boyu öğrenme kültürünü içselleştirmiş, bölgenin ve dünyanın gelişimine katkı sağlayan, nitelikli eğitim ve araştırma yapan, paydaş odaklı, tercih edilen, tanınırlığı yüksek bir üniversite olmaktır.

### Temel Değerler

Karabük üniversitesinin temel değerleri; Girişimcilik, Adalet, Kurumsallaşmak, Paydaş Odaklılık, Sosyal Sorumluluk ve Şeffaflık'tır.

Batı Karadeniz Bölgesinde, ekonomik ve stratejik olarak etkin bir yörede kurulmuş olan Karabük Üniversitesi, 4 fakülte, 1 yüksekokul ve 2 meslek yüksekokulu ile eğitim-öğretim hayatına başlamıştır. Karabük Üniversitesi ilerleyen yıllarla birlikte hızlı şekilde büyümeye giderek akademik birimlerini arttırmıştır. Karabük Üniversitesi şu anda 16 fakülte, 4 enstitü, 4 yüksekokul, 8 meslek yüksekokulu ve 15 araştırma merkezi ile hızlı şekilde büyümeye devam etmektedir

Karabük Üniversitesi; bölgesi, ülkesi ve dünya ile bütünleşen, ulusal ve uluslararası tanınırlık ile AR-GE ve alt yapı süreçlerine önem veren, üniversite-sanayi işbirliğinde model olan, kurumsallaşan, bilgiyi topluma yayan, sosyal-kültürel faaliyetleri teşvik eden ve günlük yaşamın her alanında etkili, sürükleyici bir güç olarak önemli bir misyon üstlenmektedir. Karabük Üniversitesinde araştırma-geliştirme faaliyetlerinin yürütüldüğü 4 enstitü, 15 araştırma merkezi ve 2 araştırma koordinasyon merkezi bulunmaktadır. Bu birimler şunlardır:

## **Enstitüler**

### **Demir Çelik Enstitüsü**

Karabük Üniversitesi Demir Çelik Enstitüsü'nün (KDÇE) amacı; Türkiye ve dünyada demir çelik üretimi konusunda yeni teknolojilerin geliştirilmesine, ürün kalitesinin artırılmasına, katma değeri yüksek vasıflı çelik üretilmesine, üretim atıklarının değerlendirilmesine, demir çelik tesislerindeki verimliliğin artırılmasına katkı sağlamaktır. Bunların dışında demir çelik üretiminde yerli hammadde ve cevherlerin verimli kullanımına yönelik araştırmalar için gerekli bilimsel ortamı sağlamak, ülkemizde üretilen ürünlerin uluslararası düzeyde kabul gören akreditasyon koşullarında kalite kontrol testlerinin yapılmasına yönelik alt yapı oluşturmak, üretici/kullanıcı ve bu alanlarda araştırma yapan kamu ve özel sektör kuruluşları ile işbirliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak ve Türkiye'nin demir çelik alanındaki strateji ile politikalarına katkı sağlamaktır. Enstitü bünyesinde lisansüstü öğretim programı yürütülmemekte olup, Demir Çelik Enstitüsü Malzeme Araştırma Geliştirme Merkezi (MARGEM) Laboratuvarlarında test hizmetleri sunulmaktadır. <http://dce.karabuk.edu.tr/index.aspx>

### **Fen Bilimleri Enstitüsü**

Enstitümüzün amacı; evrensel nitelikte bilgi ve teknoloji üreten, dünya gerçeklerine duyarlı, kültürel olarak donanımlı, araştırmacı, sorgulayıcı, katılımcı, rekabetçi, paylaşımcı, özgün ve estetik değerlere sahip, çağdaş ve etik değerleri benimseyen, mesleki açıdan yetkin, saygın bireyler yetiştirmektir. Enstitümüzde 24 yüksek lisans ve 16 doktora programı yürütülmektedir. <http://fbe.karabuk.edu.tr/index.aspx>

### **Sağlık Bilimleri Enstitüsü**

Enstitümüzün amacı; Sağlık Bilimleri alanında insani değerleri ve bilimsel yaklaşımıyla fark yaratan bilim insanları yetiştirmektir. Enstitümüzde 8 yüksek lisans programı yürütülmektedir. <http://sabien.karabuk.edu.tr/index.aspx>

### **Sosyal Bilimler Enstitüsü**

Enstitümüzün amacı; toplumsal sorunların çözümüne bilimsel çalışmalarla yön verebilecek bir enstitü olmak, insani değerlere saygılı, bilgiyi etkin kullanabilen, araştırmacı ve girişimci bireyler yetiştirmektir. Enstitümüzde 37 yüksek lisans ve 10 doktora programı yürütülmektedir. <http://sbe.karabuk.edu.tr/index.aspx>

## **Araştırma Merkezleri**

### **Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (KBUZEM)**

Merkezimiz; iş sağlığı ve güvenliği, sağlık kurumları işletmeciliği, çocuk gelişimi programı ve yüksek lisans programlarında eğitim öğretime devam etmekte olup, örgün programlarda okutulan Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Türk Dili, Yabancı Dil ve Temel Bilgisayar Teknolojisi Kullanımı dersleri de uzaktan öğretim yöntemiyle verilmektedir. KBUZEM bünyesinde İş Güvenliği ve Sağlığı Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından gerçekleştirilen "İş yeri Hekimliği ve İş Güvenliği Uzmanlığı" sertifika eğitimi de yine merkezimiz alt yapısı üzerinden verilmektedir. Talep eden diğer Yükseköğretim Kurumlarını da KBUZEM alt yapısı kullanılarak destek verilmektedir. <https://kbuzem.karabuk.edu.tr/>

### **Yenilenebilir Enerji Mühendisliği Uygulama ve Araştırma Merkezi**

Merkezimizin hedefi; yenilenebilir enerji teknolojilerini öğrenci ve topluma tanıtmak, bu teknolojilerden başka kurum ve kuruluşların da faydalanmaları için yöntemler geliştirmek, mühendislik tasarımı projelerine yönelik eğitim programları düzenlemektir. Dünyadaki benzer kurumlarla işbirliği yaparak, söz konusu protokollerdeki maddeleri yürütmek amacıyla kurulmuş olan merkezimiz, ilk iş olarak Karabük Üniversitesi kampüsü içerisinde 21 kw güneş enerjisi kayıt, depolama ve iletim laboratuvarı kurulmuş, sistemden elde edilen bulgular ve bilimsel veriler merkezimiz tarafından değerlendirilmektedir. Merkezimiz başta TÜBİTAK olmak üzere yurt içi ve yurt dışı birçok araştırma merkezi ile iş birliği yürütmektedir. <http://yemmer.karabuk.edu.tr/index.aspx>

### **Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (KABUSEM)**

KABÜSEM ; Karabük Üniversitesinin uzmanlaştığı ve bilgi birikimi olan tüm alanlarda sürekli eğitim, uygulama ve araştırma programları ile Üniversitenin kamu kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirmek, Karabük Demir-Çelik sanayi kuruluşları ile köklü ilişkiler kurarak ortak Ar-Ge çalışmaları yapmak, yetişkinlere bilgi ve beceri kazandırılmasını sağlamak, özellikle bölgesel alanda olmak üzere Türk sanayisi ve ülke kalkınmasına hizmet etmek, ülkemizin teknolojisi ile ilgili stratejik kararların alındığı, standartların ve yönetmeliklerin belirlendiği forumlar ile çalışma gruplarına katılarak bu çalışmalara katkı sağlamaktır. Bu hizmeti öncelikle bölgesel, sonrasında ise ulusal ve uluslararası bir boyuta ulaştırmaktır. Merkez, sürekli eğitim alanındaki gelişmeleri yakından izlemek ve üniversitenin uluslararası ilişkilerini geliştirmek amacıyla, Uluslararası Eğitim örgütleriyle işbirliğini sağlamaktır. KABUSEM tarafından 2018 yılı içerisinde birçok alanda, 2.407 katılımcıyla kurslar gerçekleştirilmiştir. Başta kişisel beceri ve mesleki eğitim kursları olmak üzere resmi ve özel kurum ve kuruluşların personeli ile öğrencilere yönelik, 2.252 saat süreli toplam 41 kurs ve eğitim faaliyeti düzenlenmiştir. <https://kabusem.karabuk.edu.tr/>

### **Çocuk Üniversitesi**

Merkezimiz 11.04.2011 tarihinde, ülkemizdeki üstün yetenekli öğrencilerin bilim insanı olarak yetişmelerine katkı sağlamak için; çeşitli alanlarda farklılaştırılmış, zenginleştirilmiş, bireyselleştirilmiş ve hızlandırılmış eğitim programları düzenlemek ve ilköğretimden yükseköğretimin sonuna kadar olan süreçte üstün yetenekli çocukların erken yaşam dönemlerinde fark edilmesi, ihtiyaç duydukları psikolojik, akademik ve sosyal desteğin verilmesi amacıyla kurulmuştur. Bu alanda çalışma yapan üniversitelerinde uygulanan programlar ve Milli Eğitim Bakanlığının yeni eğitim politikaları da dikkate alınarak ‘Çocuk Üniversitesi’ konseptiyle faaliyetlerine devam etmektedir. Merkezimizde, 7-14 yaş grubu çocukların özel yeteneklerini keşfetmelerine yardımcı olmak, üstün yetenekli öğrencilerin eğitim süreçlerinde kendilerini geliştirerek ilerlemelerine destek olmak amacıyla, bilim, teknoloji, hars ve yetenek alanlarında laboratuvar ve atölye ortamlarında eğitimler yapılmaktadır. Merkezimiz, çocuklarımızı okul ve sınav formatına göre kodlanmamış yepyeni ve kişiye özel bir eğitim ortamıyla ve tamamı akıllı tahtalar ve bilimsel materyallerle donatılmış 11 Atölye ve 3 Laboratuvar ile eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmektedir. Merkezimiz, 2018 yılı itibarıyla 200 yakın öğrenci ile eğitim-öğretim faaliyetlerine devam etmektedir. <http://cocukuni.karabuk.edu.tr/index.aspx>

### **Tarih, Kültür, Sanat Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (KÜTAKSAM)**

Karabük Üniversitesi Tarih, Kültür, Sanat Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, başta Karabük ili ve çevresinin tarihi ile ilgili olmak üzere İlk Çağ, Orta Çağ, Yeni Çağ, Yakın Çağ ve Cumhuriyet dönemlerine ait her türlü belge ve bilginin tespiti, temini ve değerlendirilmesini amaç edinmiştir. Merkez bünyesinde bir ihtisas kütüphanesi ve arşiv merkezi oluşturulması, bu arşiv ve kütüphaneye başta Başbakanlık Arşivi olmak üzere diğer kamu kuruluşları ile özel şahıslarda bulunan belge, yazma ve matbu eserlerin bağış, satın alma veya kopyalama suretiyle kazandırılması hedeflenmiştir. İl sınırları dâhilindeki tarihi dokuyu, bölge kültürlerini ve gelişimlerini ortaya çıkarabilmek için çalışmalar yapılmaktadır. Merkez tarafından kurulan Tarih Kültür ve Sanat Araştırmaları Dergisi uluslararası hakemli akademik bir dergidir. Yılda dört kez yayımlanan dergide Sosyal Bilimlerin tüm alt branşlarına ait makaleler yayımlanmaktadır. <http://tarihkultur.karabuk.edu.tr/index.aspx>

### **Çocuk Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi**

Araştırma merkezimiz tarafından, 6 farklı ülkeden gelen öğretmenlerin katılımıyla dünyada ve Türkiye de okul öncesi eğitim konulu konferans düzenlenmiştir. Ayrıca, Karabük ve ilçelerinde aile eğitim günleri düzenlenmiştir. Araştırma merkezimiz eğitim programları düzenleyerek kursiyerlerimize sertifikaları verilmiştir. <http://cogaum.karabuk.edu.tr/index.aspx>

### **Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)**

Karabük Üniversitesi TÖMER yabancılara Türkçeyi öğretmek, Türkiye’yi ve Türk kültürünü 4/29 tanıtmak amacıyla Türkçe Öğretim Merkezi (TÖMER) adıyla 24.09.2014 tarihinde kurulmuştur. Temel, orta ve ileri seviye kurslar düzenleyerek mezun olan öğrencilerine sertifikalarını vermektedir. 2018 yılında 1329 yabancı uyruklu öğrencinin Türkçe öğrenmesine katkı sağlamıştır. <http://tomer.karabuk.edu.tr/index.aspx>

### **Malzeme Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (MARGEM)**

Malzeme Araştırma Geliştirme Merkezi (MARGEM) Laboratuvarları Demir Çelik Enstitüsü bünyesinde test hizmetleri sürdürmekte olup, MARGEM laboratuvarları Türk Akreditasyon Kurumu (TURKAK) tarafından TS EN ISO/IEC 17025:2012 standardına göre akredite edilmiştir. MARGEM Laboratuvarlarında bölge ve ülkemizin çeşitli yerlerinde faaliyette bulunan kurum ve kuruluşlara yönelik olarak test, analiz ve raporlama hizmetleri sunmaktadır. Bu faaliyetleri sunarak Üniversitemize ve Ülkemize maddi kaynak oluştururken aynı zamanda bilimsel faaliyetlerde bulunarak teknolojinin gelişmesine yardımcı olmaktadır. Yaklaşık olarak 15 farklı dalda hizmet veren laboratuvarı ile araştırma geliştirme faaliyetlerine devam etmektedir. <https://www.karabuk.edu.tr/margem-laboratuvarlar/>

## **Deneysel Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi**

Başta öğrencilerimiz olmak üzere 9 farklı branşta (Dâhiliye, Kardiyoloji, Fizyoterapi ve Rehabilitasyon, Kulak-Burun-Boğaz, Çocuk Hastalıkları, Psikiyatri, Anestezi, Genel Cerrahi, Ortopedi) Karabük Üniversitesi'ne ve ortak kullanılan Hastanemize atanan personelimizin eğitimleri ve bilimsel yayın yapabilmeleri amacıyla kurulmuştur. Bu amaç doğrultusunda 2018 yılında hizmet vermek üzere yeni bir laboratuvar binası inşa edilmesi planlanmıştı, ancak yatırım programına alınmadığı için bir sonraki yıllar yatırım programına alınması hedeflenmektedir. <http://detum.karabuk.edu.tr/index.aspx>

## **Cengiz Aytmatov Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi**

Karabük Üniversitesi Cengiz Aytmatov Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi (ATAM) 01.07.2015 tarihinde kurulmuştur. Merkezin açılışı 23 Ekim 2015 tarihinde Türk dünyasından geniş bir katılım eşliğinde gerçekleştirilmiştir. Merkezimiz yurt içi ve yurt dışında Türk tarih ve kültürü için önem arz eden merkezlere kuruluş amacına uygun kısa süreli araştırma ve inceleme gezileri düzenlemeyi, Türk dünyası ile ilgili çalışmalarını toplamayı ve değerlendirmeyi, bu anlamda yapılmakta olan her türlü çalışmayı imkânlar ölçüsünde desteklemeyi amaçlamaktadır. Merkezimiz, faaliyetleri arasında bulunan ulusal ve uluslararası toplantılar düzenlemenin yanı sıra alanına giren her konu hakkında bilgi ve fikir alışverişini gerçekleştirerek elde edilen sonuçları Türk ve dünya kamuoyuna duyurmayı hedeflemektedir. Araştırma Merkezimiz, Türk Dünyası ile ilgili ulaştığı her türlü basılı materyali merkez bünyesinde oluşturacağı kütüphane ile saha araştırmacılarının hizmetine sunmayı kendisi için vizyon olarak belirlemiştir. <http://atam.karabuk.edu.tr/index.aspx>

## **Robot Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi**

Merkezimiz, üniversite-sanayi işbirliği içerisinde birçok endüstriyel alanda ihtiyaç duyulan robotik tasarım ve uygulamaların gerçekleştirilmesi amacıyla disiplinler arası bilimsel araştırmalar yapmak, bu kapsamda edinilen bilgi ve birikimlerini merkez bünyesinde projelere dönüştürülmek amacıyla 2016 yılında kurulmuştur. Karabük Üniversitesi robot kulübü kurulduğu günden itibaren (2005) robot ve robot teknolojilerinin tanıtılmasına, üretilmesine ve geliştirilmesine katkı sağlamaktadır. Ayrıca kulübümüz Üniversitemiz öğrencilerinin robot teknolojilerini takip etmelerine, kendilerine özgü robotlar geliştirmelerine ve genç nesilleri robotik alanına yönlendirilmesine katkı sağlamaktadır. Kulübümüz Ulusal ve Uluslararası düzenlenen organizasyonlara katılarak Üniversitemizi en iyi şekilde temsil etmekte ve yarışmalarda birincilikler alma başarısını göstermektedir. Üniversitemiz Japonya'da 17-18 Aralık tarihleri arasında 28 incisi düzenlenen Uluslararası Sumo Robot Yarışması'nda ikinci kez dünya şampiyonu olarak büyük bir başarıya imza atmıştır. <http://karotum.karabuk.edu.tr/index.aspx>

## **İş Güvenliği ve Sağlığı Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi**

Araştırma Merkezinin Amacı; Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan ve 27.11.2010 tarih, 27768 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren “ İş Güvenliği Uzmanlarının Görev, Yetki, Sorumluluk ve Eğitimleri Hakkında Yönetmelik”, “İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri Yönetmeliği”, “İşyeri Hekimlerinin Görev, Yetki, Sorumluluk ve Eğitimleri Hakkında Yönetmelik” kapsamında, “İşyeri Hekimliği ve İş Güvenliği Uzmanlığı Eğitim Programları”nı Karabük Üniversitesi'nde yürütmektir. Bu kapsamda merkezimiz yıl içerisinde;

- İşyeri Hekimliği ve İş Güvenliği Uzmanlığı Eğitim Programı
- İşyeri Hekimliği ve İş Güvenliği Uzmanlığı konularında, ilgili kamu kurum ve kuruluşlarla, özel sektör ve uluslararası kuruluş ya da kişilerle işbirliği kurmakta, geliştirmekte, karşılaştıkları sorunların çözümüne yönelik araştırma ve incelemeler yapmakta, görüş bildirmekte, rapor hazırlamakta, danışmanlık ve bilirkişi hizmeti vermekte, proje vb. çalışmalar yürütmektedir.
- İşyeri Hekimleri ve İş Güvenliği Uzmanlarının çalışma koşullarının araştırılması, iyileştirilmesi, geliştirilmesi konularındaki akademik faaliyetlerde bulunmakta, bilimsel etkinlikler düzenlemekte, seminer, konferans düzenlemekte; bilimsel araştırma, incelemelerde bulunmakta, yayın yapmakta, uygulamalar yapmakta, yaptırmada ve çalışmalara iştirak etmekte ve bu faaliyetlerin koordinasyonunu sağlamaktadır. <http://kisgek.karabuk.edu.tr/>

## **Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi**

Merkezimizin amacı; toplumsal yaşamın ekonomik, politik ve toplumsal/kültürel her alanında kadın sorunlarının bilimsel yöntemlerle araştırmak, söz konusu sorunları görünür kılmak ve çözüm önerileri üretmek amacıyla 2016 yılında kurulmuştur. <http://kadincalismalari.karabuk.edu.tr/index.aspx>

## **Engelliler Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi**

Merkezimin amacı; Karabük Üniversitesinde eğitimine devam eden ve çalışan tüm engellilerin yanı sıra Türkiye'de yaşayan engelli bireylerin bilgi ve becerilerini en etkin şekilde kullanarak eğitime, öğretime, sosyal yaşama ve kültürel

alanlara eşit bir şekilde katılımlarına destek olacak bilimsel araştırmaları ve etkinlikleri gerçekleştirmektedir. Konu ile ilgili geliştirilecek planlamalara, stratejilere ve politikalara katkı sağlamaktır. <http://enuygar.karabuk.edu.tr/index.aspx>

## **Araştırma Koordinasyon Birimleri**

### **Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü**

Karabük Üniversitesi öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık ya da sanatta yeterlik eğitimini tamamlamış araştırmacılar tarafından yürütülecek olan araştırma projelerinin hazırlanması, kabulü, izlenmesi, sonuçlandırılması ve bunlara ilişkin hizmetler, Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu ve Koordinatörlüğü tarafından yürütülmektedir. Üniversitemizin Akademik personelimize verdiği destek ile geçmiş yıllardan gelen projelerimize ek olarak yıl içerisinde 191 yeni proje eklenmiş olup, toplamda proje sayımız 342'ye ulaşmıştır. Projelerimizin toplam bütçesi 1.279.822,77 TL olarak gerçekleşmiştir. <http://kbubap.karabuk.edu.tr/index.aspx>

### **Teknoloji Transfer Ofisi**

Karabük Üniversitesinde üretilen bilgi ve teknolojinin uygulamaya dönüştürülerek ticarileştirilmesine, üniversite ile sanayi arasındaki işbirliğinin oluşturulmasına, mevcut işbirliklerinin geliştirilmesine, sanayinin ihtiyaç duyduğu bilgi ve teknolojinin üniversitede üretilmesine yardımcı olmak; yeni proje fikirlerini ve fon imkanlarının duyurmak, patent başvurularının yapılması ve girişimciliğin geliştirilmesine katkı sağlamak temel hedefidir. <http://tto.karabuk.edu.tr/index.aspx>

### **Teknoloji Geliştirme Bölgesi**

Karabük Üniversitesi (KBÜ) Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Teknokent) Yönetici Anonim Şirketi, Teknokent'in işletilmesini ve güçlendirilmesini sağlayacak olan 5 milyon TL sermaye bedelle yıl içerisinde kurulmuştur.

## **2. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ**

### **1) Kalite Politikası**

Eğitim-öğretim, ar-ge ve topluma hizmet süreçlerinde paydaş odaklı; insani değerleri özümsemiş, sürekli öğrenen, girişimci bireyler yetiştirmek Karabük Üniversitesi'nin misyonu iken hayat boyu öğrenme kültürünü içselleştirmiş, bölgenin ve dünyanın gelişimine katkı sağlayan, nitelikli eğitim ve araştırma yapan paydaş odaklı, tercih edilen tanınırlığı yüksek bir üniversite olmayı da vizyon edinmiştir. Karabük Üniversitesi 2016-2020 yıllarını kapsayan Stratejik Amaç ve Hedeflerini oluşturarak bu doğrultuda faaliyetlerini sürdürmektedir. <http://strateji.karabuk.edu.tr/yuklenen/dosyalar/1261016201550709.pdf>

Bilimin evrenselliğine inanmak, akademik özgürlüğü desteklemek, yönetişimi hakim kılmak, sürekli iyileştirmeyi benimsemek, etik ilkelere uymak olarak sıraladığımız temel değerlerimiz ışığında kalite uygulamalarıyla ve geliştirdiği yaklaşımlarla öncü olmayı sürdürmek, Kurum tarafından benimsenen kalite ilkelerine uyarak hizmet ve faaliyetleri sürekli iyileştirmek, hizmetten yararlananların memnuniyetlerini ölçerek memnuniyetin artırılmasını sağlamak üniversitemizin kalite politikalarını oluşturmaktadır. <http://kalite.karabuk.edu.tr/yuklenen/dosyalar/1265252018104657.pdf>

Her yıl sonunda hedeflerde gerçekleşme oranları izlenmekte ve yıl sonunda Senato'da yapılan performans değerlendirme sunumlarıyla bir önceki yılın performansı değerlendirilmektedir. Yıl sonu değerlendirme sunumlarında ayrıca gelecek yılın hedefleri, iyileştirme planları ve başarılı uygulamalar da paylaşılmaktadır. Hedeflerin başarı düzeyleri stratejik ve süreç düzeyindeki birçok performans göstergesiyle izlenmektedir. <http://strateji.karabuk.edu.tr/yuklenen/dosyalar/126262018115225.pdf>

Karabük Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü uluslararasılaşma stratejilerinin etkin ve sürdürülebilir şekilde uygulanabilmesi ve yükseköğretim sisteminde uluslararasılaşma alanında yeni oluşan ve gelişen koşullara hızla uyum sağlanabilmesi amacıyla faaliyet göstermektedir. <http://uluslararasi.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=E&id=16&BA=index.aspx> Karabük Üniversitesi 2008 yılından bu yana ERASMUS+ değişim programları kapsamında AB ülkelerinin birçok üniversitesi ile anlaşmalar yapmış ve 2017-2018 Bahar Dönemi dahil olmak üzere bugüne kadar yaklaşık 1000 öğrencimiz yurt dışına eğitime gönderilmiştir. <http://uluslararasi.karabuk.edu.tr/yuklenen/dosyalar/126128201754848.pdf> 2018 yılı içerisinde Karabük

Üniversitesi'nde uluslararası öğrenci sayısı 4.453 erkek, 1.349 kız olmak üzere 5.802' dir. <http://strateji.karabuk.edu.tr/yuklenen/dosyalar/126328201912816.pdf> Karabük Üniversitesi'nde Fen Bilimleri, Sosyal Bilimler ve Sağlık Bilimleri Enstitülerindeki açık programlarda uluslararası öğrencilerin eğitim alabilme imkanları üniversitemiz yönetimi tarafından kolaylaştırılmıştır. 2018 yılının ilk aylarında Karabük Üniversitesi'nin ev sahipliğinde “Türkiye ve Kıbrıs’taki Çadlı Öğrenciler Birliği 4. Genel Kurul Toplantısı”<https://kulliye.karabuk.edu.tr/turkiyedeki-cadli-ogrenciler-kbude-bir-araya-geldi/>, Cumhurbaşkanlığı himayelerinde gerçekleştirilen ve Yükseköğretim Kurulu (YÖK) tarafından yürütülen “Ortadoğu’da Akademik Mirası Koruma Projesi” , “Yükseköğretimde Uluslararasılaşma ve Mülteci Öğrenciler Forumu”<https://kulliye.karabuk.edu.tr/kbude-uluslararasılaşma-ve-multeci-ogrenciler-paneli/> ile “Büyükelçiler Forumu” nun yapılması planlanmaktadır. <https://kulliye.karabuk.edu.tr/karabuk-universitesinde-buyukelciler-forumu/>

- Kuruma Ait Belgeler
  - [stratejik plan.pdf](#)
  - [performans göstergeler 2018.pdf](#)
  - [faaliyet ve proje bilgileri.pdf](#)
  - [Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.pdf](#)
  - [stratejik hedefler ve sorumlu birimler.pdf](#)
  - [uluslararasılaşma politikası.docx](#)
  - [Karabük Üniversitesi Stratejik Planlama Süreci, Katılımcılar.pdf](#)
- İyileştirme Kanıtları
  - [Kalite Komisyonu üyelerine kalite güvencesi sistemi eğitimi verildi.png](#)
  - [Kalite Yönetim Kurulu Koordinatörlüğü tarafından düzenlenen Toplam Kalite Yönetimi Konferansı.png](#)
  - [uyruklarına göre uluslararası öğrenci sayısı.pdf](#)
  - [Akademik personele proje eğitimi verildi.png](#)
  - [KBÜ hizmet ihracatında 4. sırada.png](#)
  - [KBÜ TOIEC'in güvenli test merkezi oldu.png](#)
  - [Kerkük Üniversitesi'nden KBÜ'ye ziyaret.png](#)
  - [psikososyal danışmanlık koordinatörlüğü hizmete girdi.png](#)
  - [sinema eğitiminde KBÜ ilk 10 sırada.png](#)
  - [Tren tekerlerinin yeterliliği KBÜ'de test edilecek.png](#)
  - [YÖKAK KBÜ'nün İngilizce hazırlık eğitimini değerlendirdi.png](#)

## 2) Yükseköğretim Kalite Komisyonlarının Görev, Sorumluluk ve Faaliyetleri

23 Kasım 2018 tarih ve 30604 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Yükseköğretim Kalite Güvencesi ve Yükseköğretim Kalite Kurulu Yönetmeliği'nin 17. maddesi gereğince;

### Karabük Üniversitesi Kalite Komisyonu'nun Görevleri:

a) Kurumun stratejik planı ve hedefleri doğrultusunda ve Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde, eğitim-öğretim, araştırma ve toplumsal katkı faaliyetleri ile idarî hizmetlerinin değerlendirilmesi, izlenmesi ve kalitesinin geliştirilmesi amacıyla ilgili kurumun iç ve dış kalite güvence sistemini kurmak, kuruma özgü anahtar performans göstergelerini tespit etmek, program değerlendirmesi yapmak ve bu kapsamdaki çalışmalarını senatoya; senato bulunmayan kurumlarda ise yönetim kuruluna sunmak,

b) İç değerlendirme çalışmalarını planlamak, yürütmek ve kurumsal değerlendirme ve iyileştirme çalışmalarının sonuçlarını içeren yıllık kurum iç değerlendirme raporunu hazırlayarak senatoya; senato bulunmayan kurumlarda ise yönetim kuruluna sunmak ve onaylanan yıllık kurum iç değerlendirme raporunu kurumun resmi internet sayfasından kolay erişilebilir şekilde kamuoyu ile paylaşmak,

c) Kurumsal dış değerlendirme programı için gerekli hazırlıkları yapmak, süreçle ilgili iç ve dış paydaşları bilgilendirmek,

ç) Kurulunun dış değerlendirme süreci sırasındaki çalışmalarına destek vermektir

<http://kalite.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=S&id=3&BA=index.aspx>

Üniversitemizin tüm birimlerinde alt danışma kurulları oluşturulmuş ve bu kurul üyeleriyle düzenli olarak toplantılar yapılmaktadır. Toplantılarda ortaya çıkan fikir ve öneriler sonucunda gerekli iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

Kalite Komisyonunun yetki, görev ve sorumluluklarını belirten Karabük Üniversitesi Kalite Güvencesi Yönergesi oluşturulmuş ve web sitemizden yayınlanmıştır.

<http://strateji.karabuk.edu.tr/yuklenen/dosyalar/12611302017104631.pdf>

Kalite komisyonu çalışmaları, kurumsal iç değerlendirme raporları, kalite komisyonu görevleri ve organizasyon şeması da kalite komisyonu web sayfasında yayınlanmaktadır. <http://kalite.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=S&id=10&BA=index.aspx> <http://kalite.karabuk.edu.tr/index.aspx>

Komisyonunda tüm birimlerden üyeler yer almakta ve tüm iç paydaşların görüşleri ve önerileri değerlendirilerek katılımları sağlanmaktadır. <http://kalite.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=S&id=10&BA=index.aspx> Ayrıca birim içi toplantılar ve birim kalite komisyonları vasıtasıyla personelin katılımı sağlanmaktadır.

Karabük Üniversitesi iç değerlendirme sürecinin yanı sıra ulusal ve uluslararası dış değerlendirme çalışmalarına da katılmaktadır. Bu amaçla Karabük Üniversitesi 2014 yılında dış değerlendirme için KalDer'e başvuruda bulunmuş ve üniversitemiz EFQM (European Foundation for Quality Management) Mükemmellik Modeli kapsamında ve RADAR değerlendirme metodolojisine göre değerlendirilmiştir. Değerlendirme raporunda belirtilen Karabük Üniversitesindeki iyileştirmeye açık alanlar değerlendirilerek düzeltici, önleyici ve iyileştirici çalışmalar devam etmektedir. <http://kalite.karabuk.edu.tr/yuklenen/dosyalar/126511201634828.pdf>

Safranbolu Meslek Yüksek Okulumuz ve ülkemizdeki ilk ve tek Demir Çelik Enstitüsü olan Karabük Demir Çelik Enstitüsü ile ISO 9001-2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ne sahiptir. <http://dce.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=S&id=1082&BA=index.aspx> Ayrıca Demir Çelik Enstitüsü laboratuvarı TURKAK tarafından TS EN ISO/IEC 17025:2012 Standardına göre akreditedir. <http://dce.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=S&id=1111&BA=index.aspx>

İç paydaşlar (akademik ve idari çalışanlar, öğrenciler) ve dış paydaşların (işverenler, mezunlar, meslek örgütleri, araştırma sponsorları, öğrenci yakınları vb.) kalite güvencesi sistemine katılımı ve katkı vermeleri sağlanmalıdır. <https://www.karabuk.edu.tr/formlar/kalite.aspx>

Kalite kültürünün yaygınlaştırılması ve kalite bilincinin oluşturulması için gerekli toplantılar gerek birim bazında gerekse üniversite çapında yapılmaktadır. Henüz istenen seviyelerde olmasa da iyileştirme çalışmaları devam etmektedir [http://kalite.karabuk.edu.tr/Etkinlik\\_tum.aspx?BA=index.aspx](http://kalite.karabuk.edu.tr/Etkinlik_tum.aspx?BA=index.aspx)

Üniversitemizin kurumsal hafızası birimlerimiz bazında web sayfalarında tarihçe olarak düzenlenerek yayınlanmaktadır. Kurum kültürümüzü yansıtan söylemlerin sloganlaştırılmasıyla kurumsal hafıza ve kurum kültürünün sürekliliğinin sağlanmasına katkıda bulunmaktadır. <http://edebiyat.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=S&id=104&BA=index.aspx> <http://fen.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=S&id=90&BA=index.aspx>

Karabük Üniversitesi PUKÖ (Planla, Uygula, Kontrol Et, Önlem al) döngüsünden yararlanarak sürekli bir adım ileri atarak gelişimini hızla gerçekleştirmektedir. Karabük Üniversitesi'nin eğitim, öğretim, araştırma, geliştirme, topluma hizmet faaliyetleri ile idari hizmetlerinin kalitesinin sürekli iyileştirilmesi ve etkinliğini sağlamak için uygun sistemlerin tasarlanması, mevcut sistemlerin geliştirilmesi ile kaliteye yönelik ölçme, öğrenme ve iyileştirme faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. <http://kalite.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=S&id=5&BA=index.aspx> Ayrıca bu süreçlerdeki planlamaları yaparken hedefin belirlenmesi, hedefin nasıl, kim veya kimler tarafından gerçekleştirileceği gibi sorular cevaplanmaktadır. Yapılan bu planlara göre sırası gelen faaliyetler uygulanmakta, planın ön gördüğü küçük çaplı değişiklikler yapılarak gerekli gözden geçirme ve testler sonrasında kesinleşmiş plan uygulanmaktadır. Daha sonra istenen sonuca ulaşıp ulaşılmadığının ve değişikliğin yararı incelenmektedir. <http://kalite.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=S&id=9&BA=index.aspx> Böylece hedeflenen ve gerçekleşen arasındaki sapmalara neden olan faktörler belirlenerek bunların giderilmesine yönelik önlemler alınmaktadır. Döngünün tüm bu aşamaları yönetim sistemi, eğitim öğretim, araştırma süreçleriyle idari ve yönetsel süreçlerinin tamamında sürekliliğin sağlanması ve sistemin sağlıklı yürütülebilmesi açısından önemlidir.

- Kuruma Ait Belgeler
  - [KARABÜK ÜNİVERSİTESİ KALİTE GÜVENCESİ YÖNERGESİ.pdf](#)
  - [Kalite Komisyon Üyeleri.png](#)
  - [Kalite Politikası Belgesi.pdf](#)
- İyileştirme Kanıtları
  - [dış paydaşlarla protokole dayalı ve AB projeleri kapsamında ilişkilerin geliştirilmesi.pdf](#)

### 3) Paydaş Katılımı

Karabük Üniversitesinin Süreçlerini paydaşlarıyla birlikte yönetmesi, kendi işbirliği ağlarını kurması, ürettiği bilgi ve teknolojiyi topluma aktarabilmesi, hizmetlerinden yararlanan diğer aktörler olan sanayi, kamu kurumları ve toplum için de giderek artan bir değer olmasını sağlamıştır.

Paydaş analizi, kurumların hedef kitesini ve tüm faaliyetlerini olumlu ya da olumsuz yönde etkileme gücü olan tüm aktörlerin belirlenmesini, tasnif edilmesini ve önceliklendirilmesine dayanan bir süreçtir. Paydaş analizi kurumların



durum analizine temel teşkil etmesi açısından önemlidir.

Temel Paydaş: Üniversitenin ana hizmetini sunabilmesinde organik bağ ile ilişki kurduğu paydaşlardır.

Hizmet Alan Paydaşlar; Üniversitenin sunduğu Eğitim-Öğretim, Araştırma-Geliştirme ve Uygulama-Toplumsal Hizmet alanlarındaki temel faaliyetlerden faydalananlardır.

Hizmet Sunan Paydaşlar; Üniversitenin sağladığı temel faaliyetlerin yürütülmesi için gerekli işgücü, teçhizat, bina vb. desteklerini sağlayan paydaşlardır. Belirlenen paydaş grupları içerisinde öncelik sırası gözetilerek oluşturulan Stratejik Paydaşlar, stratejilerin gerçekleştirilmesinde öncelikli ilişkiye sahip olan Hizmet Alan ve Hizmet Sunan paydaşlardır.

Karabük Üniversitesi, Stratejik Planlama çalışmalarında, çağdaş ve modern eğitim teknolojileri ile donatarak eğitim kalitesini artırabilmek amacıyla, tüm paydaşlarının desteğini hedeflemiştir. Yine Üniversitemizde araştırma ve geliştirme çalışmalarının oluşturulmasında ve yürütülmesinde paydaşlarla (endüstri, kamu kurum ve kuruluşlar, sivil toplum kuruluşları vb.) kurulan yapısal ilişkilerin etkinliğini daha da arttırmak hedeflenmiştir. Tüm bunların neticesinde kurumsal gelişimin gerçekleştirilmesi için paydaş memnuniyetini esas alan işbirliği ve yenilikçilik kültürü oluşturmanın farkında olarak paydaşların memnuniyetini izleyerek sürekli iyileştirmenin sağlanması amaçlanmıştır.

Üniversitemizin 2016-2020 stratejik planında paydaş analizi yapılarak iç ve dış paydaşlarımız belirlenmiştir (<http://kalite.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=S&id=8&BA=index.aspx>)

Üniversitemizin en temel iç paydaşlarından olan öğrencilerimiz için anketler uygulanmaktadır (<https://obs.karabuk.edu.tr/>). Binalarımızda dilek ve öneri kutuları bulunmaktadır. Duyuru panoları aracılığıyla öğrencilere güncel bilgilendirmeler sağlanmaktadır (<https://www.karabuk.edu.tr/etkinlik/toplam-kalite-yonetimi/>). Otomasyon sistemimiz vasıtasıyla öğrencilerimiz tüm ders sorumluları ile iletişim kurabilmektedir. Bunların dışında öğrenci temsilcimiz üniversitemizde yapılan birçok toplantıda yer almaktadır. Diğer önemli bir iç paydaşımız olan akademik ve idari personelimiz için de anketler yapılmaktadır. Ayrıca birim içi toplantılar ve birim kalite komisyonları vasıtasıyla personelin katılımı sağlanmaktadır. Yine üniversitemizin web sayfası üzerindeki öneri sistemi (<https://www.karabuk.edu.tr/formlar/kalite.aspx>) ile de tüm paydaşların olumlu ve/veya olumsuz katkıları alınmak suretiyle katılımları sağlanmaktadır.

Karabük üniversitesi dış paydaşları ile olan etkileşimini yapmış olduğu danışma kurulu toplantıları ve seminer etkinlikleri ile sağlamaktadır. Bu toplantı ve etkinliklerde kurum dış paydaşları ile üniversitede öğrencilere sunulan eğitimin dış paydaşlar çerçevesinden izlenimi ve tavsiyelerinin alınması sağlanmaktadır. Bu noktada üniversitemizde oluşturulan üst danışma kurulu ile alt danışma kurulları faaliyet göstermektedir. Karabük Üniversitesi 27.12.2017 tarihinde almış olduğu senato kararı ile üst danışma kurulunun son mevcut hali teşekkül etmiştir (<http://kalite.karabuk.edu.tr/yuklenen/dosyalar/126522201832138.pdf>). Karabük Üniversitesi Üst Danışma Kurulu, birimlerin faaliyet gösterdiği alanlardaki kamu ve özel sektör kurum, kuruluş ve meslek odaları ile iş birliği geliştirme, kamu ve özel kuruluşların talep ve önerileri üzerine fikir alışverişinde bulunma, eğitimde kalitenin artırılmasına, geliştirilmesine ve yaygınlaştırılmasına yardımcı olma görevlerini üstlenmektedir. Bu çerçevede Üst Danışma Kurulu Rektör, Rektör Yardımcıları, alt danışma kurulu başkanları ve bu üyelerin belirleyeceği kamu ve özel sektörlerin üst düzey yöneticilerinden oluşmaktadır. Üst Danışma Kurulu, Genel Sekreterliğin tüm üyelere yaptığı davet ile yılda en az bir kez toplanır.

Bu çalışmalara örnek olarak; sanayi sektörünü yakından ilgilendiren kurum ve kuruluşların temsilcileri ile bir araya geldiği "Teknoloji Fakültesi Danışma Kurulu" toplantısı Karabük Üniversitesi (KBÜ) Teknoloji Fakültesi tarafından gerçekleştirilmektedir. Üniversite çalışanları ile sanayi çalışanlarını bir araya getirilmesi amaçlanan danışma kurulu toplantısının yılda iki kez gerçekleştirilmesi planlanmaktadır (<http://teknoloji.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=S&id=119&BA=index.aspx>). Türkiye'nin İlk ve Tek Demir Çelik Enstitüsü olma özelliği taşıyan Karabük Üniversitesi Demir Çelik Enstitüsü'nde sektörün öncü kurum, kuruluş ve derneklerinin katılımı ile 'Demir Çelik Enstitüsü Danışma Kurulu Toplantıları' gerçekleştirilmektedir (<http://dce.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=S&id=5&BA=index.aspx>). Enstitü Danışma Kurulunun birincil görevlerinden biri Demir çelik alanı ile ilgili araştırma yapan kamu ve özel hukuk tüzel kişileri ile iş birliği yapmak, ilgili sektör ve kuruluşlar arasında iş birliği imkânlarını geliştirmek, daha verimli, daha etkili çalışması için tavsiye kararları almak şeklinde yönergede belirtilmektedir.

Alt ve üst danışma kurulları tarafından ortaya atılan fikirler, ilgili birimler ve komisyonlar tarafından değerlendirilmekte, gerektiğinde üniversite üst yönetimine iletilmekte ve iyileştirme süreçlerinin parçası haline getirilmektedir. Mezunlar Birliği yakın zamanda kurulmuş ve gerekli veriler analiz edilmek üzere toplanmaya başlanmıştır (<https://mezun.karabuk.edu.tr/>).

Öğrencilerin yönetim sürecine katılımı için Karabük Üniversitesinin tüm akademik birimlerinde öğrenci konseyi seçimleri yapılmış ve öğrenci temsilcileri belirlenmiştir (<http://ogrencikonseyi.karabuk.edu.tr/index.aspx>). Üniversite

öğrenci konseyi başkanının çalışmalarını yürütebilmesi için bir ofis ve yeterli ofis donanımı tahsis edilmiştir. Üniversite öğrenci temsilcimiz, Senato toplantılarına katılmakta, öğrencileri ilgilendiren konularda kurullara katılımı sağlanmaktadır. Öğrenci ders değerlendirme ve öğrenci yönetimi değerlendirme anketleri hazırlığı yapılmış ve böylece öğrencinin yönetime ve işleyişe katılımının sağlanması hedeflenmiştir. Ayrıca öğrencilerin kalite güvencesi sitemine katılımını teşvik etmek amacıyla üniversite öğrenci temsilcimiz Kalite Komisyonuna dahil edilmiştir. Öğrencilerin kalite güvencesi yönetimi sürecine ilişkin bilgilendirilmesi için eğitim ve seminerlerin düzenlenmesi planlanmaktadır. Karabük Üniversitesi bünyesindeki Enstitü, Fakülte, Yüksek Okul ve Meslek Yüksekokullarının, kamu ve özel sektör kuruluşlarıyla iş birliğini sağlamak ve sürdürülebilirlik amacıyla oluşturulan bir yönergemiz bulunmaktadır (<http://strateji.karabuk.edu.tr/yuklenen/dosyalar/12611302017104631.pdf>). Bu yönerge uyarınca gerekli toplantılar yapılmakta ve ortaya çıkan fikirler ilgili birimler ve komisyonlar tarafından değerlendirilmekte, gerektiğinde üniversite üst yönetimine iletilmekte ve iyileştirme süreçlerinin parçası haline getirilmektedir. Kalite komisyonu çalışmaları hakkında dış paydaşlara üst danışma kurulu toplantılarında bilgilendirmeler yapılmaktadır. Kalite komisyonu ve önerilerini iletebilecekleri web sitesinin tanıtımı yapılmıştır. İlgili öneriler kalite komisyonu tarafından izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

- Kuruma Ait Belgeler
  - [KARABÜK ÜNİVERSİTESİNİN PAYDAŞLARI.pdf](#)
  - [Dış Paydaş Memnuniyeti.pdf](#)
- İyileştirme Kanıtları
  - [Öğrenci, çalışan ve diğer paydaşlara yönelik sosyal, kültürel, sanatsal, sportif, mesleki faaliyet.pdf](#)
  - [Üst Danışma Kurulu Hk. 0.pdf](#)
  - [shmyo alt danışma kurulu.pdf](#)

### 3. EĞİTİM VE ÖĞRETİM

#### 1) Programların Tasarımı ve Onayı

Programlar, Bologna süreci kapsamındaki AKTS bilgi paketleri çerçevesinde tanımlanmakta ve belirlenen süreçlere uygunluğu, derslerin AKTS iş yükü ve hangi sürede verileceği, programlar, hedeflenen öğrenme çıktıları da dâhil olmak üzere, amaçlarına uygun olarak tasarlanmaktadır. Programın sonucu olan yeterlilikler, programa uygun seviyedeki Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikleri Çerçevesini (TYYÇ) de kapsayacak şekilde tanımlanmakta ve ilgili paydaşlara duyurulmaktadır.

Bologna süreci kapsamındaki AKTS bilgi paketleri 2018 Aralık ayı itibarı ile Üniversitemiz bünyesindeki tüm programlarda güncellenmiştir. AKTS bilgi paketlerine buradan ulaşılabilir: <http://ubys.karabuk.edu.tr/bologna/index-tr.aspx>.

- Kuruma Ait Belgeler
  - [AKTS Lisans.pdf](#)
- İyileştirme Kanıtları

#### 2) Programların Sürekli İzlenmesi ve Güncellenmesi

Gözden geçirme faaliyetlerine ilişkin olarak programların istenilen hedeflere ulaşıp ulaşmadığı yıllık performans göstergeleri ile ölçülmektedir. Yıl sonunda yapılan anketlerden ve yıl sonu değerlendirme toplantılarından elde edilen sonuçlardan yola çıkarak geliştirme çalışmaları şekillendirilmektedir. Bu veriler ışığında Karabük Üniversitesi'nin öğretim programı ile ilgili öğrenci görüşleri saptanmaya çalışılmaktadır. Mezun izleme araştırmaları yapılarak üniversitemizin programlarının verimliliği, istihdam durumları araştırılmaktadır (2018 Yılında yapılan mezunlarımızın çalışma durumları ile ilgili 13347 kişi ile yapılan anket kanıtlar kısmında verilmiştir). Mezun öğrencilerimiz ile iletişimi devam ettirebilmek ve mezunlarımızı bilgilendirmeye devam edebilmek amacıyla mezunlar web sayfası (<https://mezun.karabuk.edu.tr/>), ve farklı sosyal medya kanalları (<https://www.facebook.com/kbumezunlar/>, <https://twitter.com/kbumezunlar>, <https://www.linkedin.com/groups/8638575>, <https://www.instagram.com/kbumezunlاربirliđi/>), oluşturulmuştur. Ayrıca, ulusal ve uluslararası düzeyde eşdeğer ön lisans, lisans ve lisansüstü öğretim programlarının analizleri yapılmaktadır. Her dönem başlangıç öncesi ve bitiş sonrasında programlarla ilgili gözden geçirme faaliyetleri öğretim elemanları tarafından yapılmakta olup bu çalışmalar ilgili birim akademik kurullarında değerlendirilmektedir. Diğer üniversiteler ile programlar eksenli güncel ders ve eğitim öğretim çıktıları konularında istişareler yapılmaktadır. Katkı veren paydaşlar ortak kararlar belirlenmektedir. Paydaşlar, eğitim öğretim döneminin sonunda birimler tarafından yapılan değerlendirme toplantılarında güncel eğitim-öğretim programlarının pratik yaşama uygulanabilirliği aşamasında deneyimlerini paylaşarak karar verme sürecine katkı sağlamaktadır. Program yeterlilikleri AKTS Bilgi paketlerinde yer almakla beraber, Bologna süreciyle birlikte öğretim elemanı ve birim bazlı değerlendirmeler yapılmaktadır. Programların eğitim amaçlarına, öğrencilerin ve toplumun

İhtiyaçlarına ilişkin hedeflerine ulaşma düzeyini ölçmek üzere anketler hazırlanmıştır. 2019 yılı içerisinde tüm öğrencilere ve personele de uygulanması planlanmıştır. Programların eğitim amaçları ve öğrenme çıktılarının etkinlikleri ve hedeflerine ulaşma düzeyleri Öğretim Elemanı ve Ders Değerlendirme anketleri aracılığıyla izlenmesi pilot uygulama olarak Tıp Fakültesinde gerçekleştirilmiş ve 2019 yılında diğer birimlerde de uygulanması hedeflenmiştir ([https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSeWV0R5DK9zp6d57gVCxIX5kHqQyNETagg8HCdb\\_DacDwI0ng/viewform](https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSeWV0R5DK9zp6d57gVCxIX5kHqQyNETagg8HCdb_DacDwI0ng/viewform)).

- Kuruma Ait Belgeler
  - [KBU\\_Tip\\_Ders\\_Degerlendirme\\_Anketi\\_Formu.pdf](#)
  - [Mezunlardan\\_Calisanlar\\_Anketi\\_2018.pdf](#)
- İyileştirme Kanıtları

### 3) Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme

Öğrenci merkezli eğitim konusunda ölçümler yapabilmek adına 2017 yılında Öğretim Elemanı Değerlendirme Anketleri kısmi olarak uygulanmış ve 2018 yılı içinde anketlerde güncelleme yapılmıştır. Bu anketler 2019 yılında da tüm birimlere uygulanıp, takip eden süreçte ankette yer alan sorulara verilen cevaplar doğrultusunda birimler bilgilendirilecek ve birim yöneticileri öğretim üyeleri ile sonuçları paylaşacaktır. Bu uygulamayla da farkındalık seviyesini sistemli olarak yükseltmek planlanmaktadır. 2018 yılında güncellenen anketler doğrultusunda bu bilgilerin ilgili birimlerle periyodik olarak paylaşılması planlanmıştır.

Mevcut öğretim elemanı kadrosu program yeterliliklerini garantiye alabilmek için yeterli değildir. Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının düşürülebilmesi için öğretim elemanı sayısının artırılması gerekmektedir. Karabük Üniversitesi'nde derslerin Kredileri "işyükü" göz önünde tutularak belirlenmiştir. Yarıyıl bazında 30 AKTS, yıl bazında 60 AKTS'lik iş yüküne göre düzenlenen programlarda krediler teorik ders saatleri, laboratuvar çalışması, proje hazırlanması, pratik çalışma, staj, seminer, problem saati, bireysel çalışma, sınav ve diğer değerlendirme aktiviteleri düşünülerek verilmiştir.

Karabük Üniversitesinde, öğrencilerin bir dönemi (sınav dönemleri dahil olmak üzere toplam 17 hafta) tamamlayabilmeleri için en az 30 AKTS'lik dersi alıp başarılı olma zorunlulukları mevcuttur. Öğrencilerin eğitim faaliyetine aktif katılımını sağlamak için çeşitli eğitim birimlerimiz tarafından her birimin kendi müfredatına uygun olacak şekilde farklı yaklaşımlar uygulanmaktadır. Programların öğrenci merkezli hale getirilmesi için uygun olan derslerde ders sorumlusunun yönlendirmeleriyle öğrenciler sunumlar, konu anlatımları, araştırmalar, projeler, grup çalışmaları, beyin fırtınası ve münazara gibi klasik ders anlatımı yöntemlerinin dışında uygulamalar yapmaktadır. Müfredatın uygunluğuna göre, öğrencilerden derste öğrendikleri bilgileri uygulamaya koymaları ve bu uygulamaları arkadaşlarıyla paylaşmaları istenmektedir. Ayrıca birimlerin eğitim öğretim faaliyetleri ile ilgili yapılan toplantı ve faaliyetlerde öğrenci temsilcisi bulunmaktadır. Karabük Üniversitesi ön lisans, lisans ve lisansüstü programlarına kayıtlı öğrencilerin eğitim, sağlık, spor ve kültürel ihtiyaçlarının karşılanması ve geliştirilmesinde haklarını gözetmek, öğrencilerin ulusal çıkarlar konusunda duyarlı olmalarını sağlamak amacıyla Üniversite Öğrenci Konseyi oluşturulmuştur. Bu konsey; yönetim organları ile öğrenciler arasında etkili bir iletişim kurarak öğrencilerin beklenti ve isteklerini yönetim organlarına iletmek ve öğrencilerin eğitim-öğretim konusundaki kararlara katılımını sağlamak için hizmet vermektedir. Konseyin seçim ve çalışma esasları "Karabük Üniversitesi Öğrenci Konseyi Yönergesi" ile belirlenmiştir.

Avrupa Birliği (AB) Eğitim ve Gençlik Programları, 2004-2005 Akademik yılından itibaren Türkiye'de uygulanmaktadır. Karabük Üniversitesi Avrupa Birliği Yaşam Boyu Öğrenme Programı ile 2009 yılından itibaren etkin biçimde faaliyetlerini sürdürmektedir. Yaşam Boyu Öğrenme Programı, önceki dönem programlarının geliştirilmesiyle oluşmuş bir programdır. Program, 2014-2020 yılında bazı değişiklikler ile "Erasmus+" adı ile devam etmektedir. Avrupa Birliği Eğitim ve Gençlik Programları, Avrupa Birliği üye ülkelerinde ve ülkemizde Ulusal Ajanslar tarafından yürütülmektedir.

Üniversitemizde; Erasmus ve Gençlik Programları, Farabi ve Mevlana programlarının yürütücülüğü "Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü" (<http://uluslararası.karabuk.edu.tr/index.aspx>) tarafından yapılmaktadır. Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü, bu programların üniversitede tanıtılması ile öğrencilerin, akademik/idari personelin bilgilendirilmesi amacıyla tanıtım toplantıları düzenlenmekte, birimin internet sayfası sürekli güncellenmekte ve haberleşme e-posta grupları oluşturularak hareketlilikten yararlanan katılımcılara bilgi akışı sağlanmaktadır. Öğrenciler Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğüne başvurarak veya telefon yoluyla daimi olarak bilgi alabilmektedirler. Tanıtım amacıyla ortağı olduğumuz üniversitelerden gönderilen broşürler panolara asılmakta ve ilgili bölümlere gönderilmektedir. Üniversitemizin Erasmus programı için ise 166 üniversite ile karşılıklı anlaşması bulunmaktadır.

Üniversitemizin Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Tanınırlığımızı Artırmak (<http://strateji.karabuk.edu.tr/yuklenen/dosyalar/1261016201550709.pdf>) amacıyla 83 farklı ülkeden yaklaşık 6 bini aşkın uluslararası öğrenci eğitim görmektedir. Uluslararası öğrencilerin eğitime, sosyal yaşama ve kültürel faaliyetlere

eşit bir şekilde katılımlarına yardımcı olmak ve öğrencilere rehberlik etmek, adaptasyon sürecini hızlı ve sorunsuz atlatmalarını sağlamaya yönelik çalışmalar yapmak amacıyla Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü birimi kurulmuştur. (<http://iso.karabuk.edu.tr/index.aspx>) Üniversitemiz uluslararasılaşma hedefleri doğrultusunda, diğer ülke kültürlerine yakınlığının artması hem de diğer ülkelerde ülkemizin kültürel ve sosyal yapısının tanıtılması amacıyla, uluslararası öğrenci sayısının artmasına yönelik çalışmalar yapmayı hedeflemektedir.

Öğrencilerin eğitimlerine yönelik planlama ve kararları ile ilgili düzenlemeleri yapabilmesi, meslekleri ve yaşamlarıyla ilgili hedefler belirleyebilmesi ve karşılaştıkları sorunlarla başa çıkabilmesi için gerçekleştirilen bir uygulama olan danışmanlık hizmeti, Karabük Üniversitesi'ne kayıtlı tüm ön lisans ve lisans öğrencilerine sunulmaktadır. Öğrencilerin ödev ve sınav gibi sorumluluklarına hâkim olmalarını sağlayacak, onları daha verimli ve etkili çalışmaya yönlendiren bir akademik danışmanlık uygulaması bulunmaktadır. Danışman görev ve sorumlulukları, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun öğretim üyelerinin görevlerini düzenleyen 22. maddesinin c fıkrası ile Karabük Üniversitesi Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'nin 19. maddesine dayanarak oluşturulan danışmanlık hizmeti ile ilgili detaylı bilgi, "Karabük Üniversitesi Önlisans ve Lisans Öğrenci Danışmanlık Yönergesi" ile Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının web sitesinde yayımlanmıştır (<http://goo.gl/NSSSuY>). Karabük Üniversitesi'nde derslerin başarı ölçme ve değerlendirmesi; ara sınavlar, genel sınavlar, ödevler ve proje çalışmaları aracılığıyla yapılmaktadır. Sınavların ve ödevlerin öğrenme çıktılarının ölçmeye uygunluğu ilgili dersi veren öğretim elemanı sorumluluğundadır. Doğru, adil ve tutarlı şekilde değerlendirmeyi güvence altına almak için önceden oluşturulmuş kriterler ilan edilmektedir (Önlisans, Lisans eğitim ve öğretim yönetmeliği, Senato esasları, yönergeler ve ilgili yönetim kurul kararları, ders planları vb.). Doğru, adil ve tutarlı şekilde değerlendirme öncelikle dersi veren öğretim elemanının sorumluluğundadır. Üniversitemizde şeffaflığı sağlayan öğrenci bilgi sistemi kullanılmakta olup Yönetmelik temelinde düzenleyici işlemlerimiz ile başvuru yolları açık tutulmuştur. Karabük Üniversitesi Eğitim Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'nin 27. maddesi uyarınca öğrenciler sınavlarının yeniden değerlendirilmesini talep edebilir. "İtiraz üzerine, maddi hata yönünden sınav kâğıdı, dersin öğretim elemanı tarafından, konunun kendisine intikal ettirilmesinden itibaren en geç iki iş günü içerisinde incelenir, sonuç yazılı ve gerekçeli olarak ilgili birime bildirilir, ilgili birimce iki iş günü içerisinde sonuç ilan edilir.İki iş günü içerisinde, ikinci defa itiraz edilmesi halinde, dekan veya müdür, ilgili kurulun kararı ile dersi okutan öğretim elemanı dışında ilgili bölümdeki öğretim elemanlarından en az üç kişilik komisyon kurarak, sınav evrakını yeniden incelettirir, en geç iki iş günü içerisinde inceleme tamamlanarak sonuç iki iş günü içerisinde ilan edilir.

- Kuruma Ait Belgeler
  - [Karabuk\\_Uni\\_Ogrenci\\_konsej\\_Yonergesi.pdf](#)
  - [Ogrdanisma.pdf](#)
  - [lisansustusinav.pdf](#)
  - [Onlisans\\_lisans\\_Yonetmelik.pdf](#)
- İyileştirme Kanıtları
  - [Guncellenmis\\_Ders\\_Degerlendirme\\_Anketi.pdf](#)
  - [Degisim\\_Programlari\\_Sayilari.pdf](#)

#### 4) Öğrencinin Kabulü ve Gelişimi, Tanıma ve Sertifikalandırma

Öğrenciler ön lisans ve lisans programlarına merkezi yerleştirme sistemiyle, lisansüstü programlara ise lisansüstü eğitim öğretim yönetmeliğine göre kabul edilmektedir. Bu çerçevede gerekli ilan ve duyurular sınav öncesinde ilgili birimlerin web sayfalarında ilan edilmektedir. KBÜ'ye kayıt ve yerleştirme ile ilgili işlemler hakkındaki bilgiler ayrıca "Karabük Üniversitesi Önlisans, Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği" 6. maddesinde belirtilmiştir. Uluslararası öğrencilerin KBÜ'deki programlara yapacakları başvuruları, kontenjan belirlenmesi, başvuruların değerlendirilmesi, eğitim dili Türkçe veya İngilizce olan programlara yerleştirilmeleri ile ilgili bilgi ve kriterler üniversitemizin "Karabük Üniversitesi Ön Lisans-Lisans Uluslararası Öğrencilerin Başvuru, Kayıt ve Kabul Yönergesi" ile belirlenmiştir (<https://goo.gl/m9xW48>).Karabük Üniversitesine kayıt olmaya hak kazanan tam zamanlı yabancı uyruklu öğrenciler de başvurularının değerlendirilmesinin ardından web sitesinde duyurulmaktadır. Öğrenci vizesi ve diploma denkliği başvuruları için, kendilerine bir "kabul mektubu" hazırlanır. Kayıt günleri içinde öğrenciler, gerekli belgelerini teslim etmek ve kayıt işlemlerini zamanında tamamlamak zorundadırlar. Aynı şekilde, uluslararası öğrencilerin yüksek lisans programlarına başvuruları, başvuruların değerlendirilmesi ve kayıt işlemleri ile ilgili prosedür ve açıklamalar "Karabük Üniversitesi Yabancı Uyruklu Öğrenci Adaylarının Lisansüstü Programlara Kabul Yönergesi" ile belirlenmiştir (<http://goo.gl/UF7rgu>). Kurumda önceki "formal" öğrenmelerin tanınması için tanımlı süreçlerle ilgili yönetmelik ve yönergeler mevcuttur. Non-formal eğitim için uzaktan eğitim koordinatörlüğü bulunmaktadır (KABUZEM: Karabük Üniversitesi Uzaktan Eğitim Merkezi) Ayrıca kurum bünyesinde yer alan ve sürekli eğitim faaliyetleri gerçekleştiren (KABUSEM: Karabük Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi) de non-formal öğrenme süreçleri gerçekleştirmektedir. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde bulunan öğrenci kulüplerinin faaliyetleri de informal öğrenme kapsamında değerlendirilebilir.

- Kuruma Ait Belgeler
  - [kbu\\_uluslararası\\_onlisans\\_lisans\\_yonergeturkce.pdf](#)
- İyileştirme Kanıtları

## 5) Eğitim-Öğretim Kadrosu

Eğitim- öğretim kadrosunun mesleki gelişimlerini desteklemek için geliştirici faaliyetlere katılımları (yüksek lisans, doktora çalışmaları yapmaları), özel sektör tarafından düzenlenen etkinliklere katılımları (fuar, organizasyon gibi) ve bilimsel amaçlı programlara (konferans, kongre gibi) katılımları teşvik edilmekte ve desteklenmektedir. Bilimsel programlara katılımlar halinde üniversite tarafından belirlenen oranlarda yolluk ve yevmiye desteği verilmektedir. Akademisyenlerin bilimsel çalışma yapmaları teşvik edilmekte ve bu çalışmaların nitelikleri ve nicelikleri sürekli izlenmektedir. Belirli şartların sağlanması durumunda BAP Koordinatörlüğü Birimine başvurulmakta ve değerlendirmeye göre destek sağlanmaktadır (Bknz: <http://bapsis.karabuk.edu.tr/Default2.aspx>). Güncel durum BAP Koordinatörlüğü Birimi tarafından Web sayfasında yayınlanmaktadır. Ayrıca Erasmus, Farabi, Mevlâna programları kapsamında öğretim üyesi değişimleri de yapılmaktadır. Akademik Teşvik Ödeneği Uygulama Usul ve Esasları doğrultusunda bölümler tarafından oluşturulan komisyonca yapılan akademik çalışmalar değerlendirilerek, puanlama yapıp, Rektörlük bünyesinde oluşturulan Akademik Kurul Teşvik Komisyonuna gönderilmektedir. Bu bilgiler komisyon tarafından yeniden incelenerek verilen puanlamalar doğrultusunda akademik çalışması yeterli olana teşvik verilmesi sağlanmaktadır.

Kurumdaki ders görevlendirmelerinde eğitim-öğretim kadrosunun yetkinlikleri ile ders içeriklerinin örtüşmesine önem verilmekte ve ilgili bölüm kurullarında belirlenmektedir. Özellikle seçmeli dersler akademisyenlerin uzmanlık alanları üzerinden, talepleri ile açılmaktadır. Akademisyenlerin kendi çalışma alanlarıyla ilgili dersleri vermelerine özen gösterilmektedir. Karabük Üniversitesi olarak, eğitim bileşeni kapsamındaki hedeflere ulaşmayı sağlayacak eğitim-öğretim kadrosunun, nicelik ve nitelik olarak sürdürülebilirliğini güvence altına almak için bilimsel çalışmalar ve uluslararası projelere katılım mevcut olanaklar dâhilinde desteklenmekte ve teşvik edilmektedir. Birime dışarıdan ders vermek üzere öğretim elemanı seçimi ve davet edilmesi; farklı birimlerden görevlendirme talebi yoluyla, ilgili öğretim elemanlarının çalışma alanları, akademik uzmanlık alanları vb. gibi kriterlere bakılarak yapılmaktadır.

Kurum bünyesindeki programların gereksinim duyduğu özel bilgi–uzmanlık gerektiren ya da ilgili uzmanlık alanı kapsamında eksikliği duyulan konularda gerek kamu Üniversite ve kurum-kuruluşları gerekse özel sektörden ders vermek üzere öğretim elemanı seçimi, her dönem ilgili bölümün Anabilim/Bölüm Kurul Kararına dayanan talebi, Fakülte Yönetim Kurulu Kararı ve Rektörlük Makamı onayı ile gerçekleştirilmektedir

- Kuruma Ait Belgeler
  - [KBU\\_Atama\\_Esasları.pdf](#)
- İyileştirme Kanıtları

## 6) Öğrenme Kaynakları, Erişilebilirlik ve Destekler

Karabük Üniversitesinde öğrencilerin yararlanabildiği 1190 kişilik yemekhane bulunmaktadır. Üniversitenin tüm yerleşkelerinde öğrencilerin yeterli ve dengeli beslenme ihtiyaçlarını karşılayacak yemek hizmeti verilmektedir. Üniversitemizde sosyal tesis ve öğrenci yaşam merkezi 2015 yılında faaliyete girmiştir. Sosyal Tesis ve Öğrenci Yaşam Merkezinde öğrenci ve personel yemekhanesi, çeşitli dükkânlar, (kuaför, terzi, kırtasiye vb.) kafeterya ve restoranlar hizmet vermektedir. Ayrıca, öğrencilerimiz sosyal tesisler ile birimlerde bulunan kantinlerde de beslenme ve dinlenme ihtiyaçlarını karşılayabilmektedir. Bunların dışında, üniversitemiz yerleşkelerinin yakınında bulunan çok sayıda restoran ve kafeterya da öğrencilere seçenek sunmaktadır. Üniversitemiz yönetiminde yurt bulunmamaktadır.

Üniversitemiz tüm dersliklerinde kablolu internet bağlantısı mevcuttur ve projeksiyon cihazları kullanılmaktadır. Tüm binalarda öğrencilerin kullanımı için kablosuz internet bağlantısı ve bilgisayarlar mevcuttur. Üniversitemizin bazı birimlerinde akıllı tahtalar ile öğretim elemanlarının dersleri daha etkili bir şekilde işlemeleri sağlanmaktadır. Ayrıca Karabük Üniversitesi tarafından altyapısı hazırlanarak uzaktan eğitim yoluyla öğrencilere ders verilmektedir.

Tüm akademik ve idari birimlerin ihtiyaç duyduğu temel yazılımlar bilgi işlem daire başkanlığı tarafından geliştirilmekte veya lisanslı programlar satın alınmaktadır (Üniversitede kullanıma sunulan yazılımlara <http://bislem.karabuk.edu.tr/index.aspx> adresinden ulaşılabilir).

Öğrencilerin gelişimine yönelik sosyal ve kültürel faaliyetler Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dökümantasyon Daire Başkanlığı ve öğrenci kulüpleri aracılığıyla sağlanmaktadır. Üniversite genelinde öğrencilerin sosyal, kültürel ve sportif becerilerini artırmaya yönelik olarak çeşitli kurslar, seminerler, yarışmalar ve benzeri etkinlikler

düzenlenmektedir. Bu etkinlikler Web sayfasından duyurulmaktadır (<http://sks.karabuk.edu.tr/index.aspx>). Böylece öğrencilerin ilgi alanlarına yönelik olarak katılımı sağlanmaktadır.

Öğrencilere ve personele hizmet vermek amacı ile Psikiyatri Danışmanlık Merkezi 2018 yılında kurulmuştur (<http://sks.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=S&id=83&BA=index.aspx>).

Karabük Üniversitesinde öğrenim gören, maddi zorluk içerisinde olan öğrencilere imkanlar dahilinde yemek bursu verilmektedir. Ayrıca öğrencilere belirli alanlarda kısmi zamanlı çalışma imkanı sağlanmaktadır.

5378 sayılı Engelliler Yasasının 15. Maddesine göre üniversiteli engelli öğrencilerin öğrenim hayatlarını kolaylaştırabilmek için gerekli alanlarda çalışmalar yapmak üzere Karabük Üniversitesi Engelli Öğrenci Birimi oluşturulmuş (<https://goo.gl/Daic4O>), Engelli Öğrenci yönergesi yayınlanmıştır (<https://goo.gl/IYVFRw>) ve Engelsiz Üniversite Bayrağı alınmıştır. 2018-2019 Eğitim - Öğretim yılı içerisinde daha önceki yıllarda mevzuat gereği başlatılan yenilikler ve düzenlemelere devam edilmiş ve üniversitenin her biriminde engelliler ile ilgili yeni düzenlemeler yapılmıştır. Görme Engelli öğrencilerimiz için Optik Kitap Okuma Cihazı Karabük Üniversitesi Kütüphanesinde bulunmaktadır. Ayrıca görme engelli öğrencilerimiz için daha önce kampüs girişinden rektörlük binasına kadar yapılmış olan sarı şeritlerin 2018 yılı içerisinde tüm birimlere kadar ulaşması sağlanmıştır.

Karabük Üniversitesi, öğrencilerin eğitim ve öğretim alanında yaptıkları (kongre, sempozyum vb.) aktiviteleri desteklemekte ve teşvik etmektedir (<http://usek2017.karabuk.edu.tr/>, <http://ugis2019.karabuk.edu.tr/>, <http://isias.karabuk.edu.tr/en/>). Karabük üniversitesi bünyesinde gerçekleştirilen bilimsel aktiviteler web adresinden tüm paydaşlara duyurulmaktadır (<https://www.karabuk.edu.tr/sempozyum/>).

- Kuruma Ait Belgeler
  - [SKS Etkinlikleri Hakkında Bilgi.pdf](#)
- İyileştirme Kanıtları
  - [KBU FAALİYET RAPORU 2018 Baslangic.pdf](#)
  - [Kutuphane Engelli.pdf](#)
  - [Mikrobiyota.jpeg](#)

#### 4. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

##### 1) Kurumun Araştırma Stratejisi ve Hedefleri

Karabük Üniversitesi araştırma ve geliştirme (bilgi üretme) süreçlerinin kalitesini sürekli geliştirerek, evrensel nitelikte bilginin üretildiği, kullanıldığı, yayıldığı ve paylaşıldığı bir üniversite olmak amacıyla araştırma faaliyetlerini yönlendirmektedir.

Karabük Üniversitesinin araştırma stratejisi, hedefleri ve bu hedeflerin gerçekleştirilmesinde sorumlu birimler stratejik planlar çerçevesinde belirlenmektedir. [Karabük Üniversitesi 2016-2020 Stratejik Planı](#) çerçevesinde stratejik amaç 2 “**Ar-Ge Altyapı ve Süreçlerini İyileştirmek**” olarak belirlenmiş, bu amaca ulaşmak için belirlenen hedefler aşağıdaki şekilde sıralanmıştır.

- Stratejik Amaç 2 “**Ar-Ge Altyapı ve Süreçlerini İyileştirmek**”
  - Stratejik Hedef 2.1 Nitelikli Yayın Sayısını Arttırmak
  - Stratejik Hedef 2.2 Ar-Ge Altyapı ve Potansiyelini Güçlendirmek
  - Stratejik Hedef 2.3 Proje finansman ve fonlarının etkin kullanımı

Belirlenen bu hedeflere ulaşmak için öngörülen faaliyetler, her faaliyetten sorumlu ve koordinatör birimler detaylı şekilde Karabük Üniversitesi 2016-2020 Stratejik Planı içerisinde yer almaktadır. Üniversite Stratejik Planı'nın izleme ve değerlendirme sürecinden Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı görevli, sorumlu ve yetkilidir.

Karabük Üniversitesi araştırma faaliyetlerini öncelikli olarak bünyesinde eğitim, öğretim ve araştırma hizmetlerinin yürütüldüğü 4 enstitü aracılığı ile yönlendirmektedir. Fen Bilimleri Enstitüsünde 23 Sosyal Bilimler Enstitüsünde 20 ve Sağlık Bilimleri Enstitüsünde 6 olmak üzere toplam 49 farklı Anabilim Dalında öğretim ve araştırma faaliyetleri yürütülmektedir. Araştırma alanları ve faaliyetleri Anabilim Dallarından belirlenmekte, yürütülmekte ve izlenmektedir. Araştırmalarda ve lisansüstü tezlerde bölgesel ve ulusal iş birliklerini içeren, sanayinin ve toplumun ihtiyacına yönelik konular özellikle desteklenmektedir. Enstitülerimizde [tamamlanan tezlere ait bilgiler](#) web sayfasında

yayınlanmaktadır.

Karabük Üniversitesi temel politika ve önceliklerini belirlediği [2019 yılı performans programı](#) kapsamında stratejik amaç ve hedeflerine ulaşmaya yönelik olarak Büyüme Stratejileri, Odaklanma Stratejileri, Stratejik İş birlikleri ve Stratejik Esneklik olmak üzere dört temel strateji belirlemiştir. Bu temel stratejilerden odaklanma stratejilerini aşağıdaki şekilde sıralamıştır.

#### [Karabük Üniversitesi 2019 yılı Performans Programı](#) Odaklanma Stratejileri

- .. Araştırmaya önem vermek
- .. Mühendislik birimlerine ağırlık vermek
- .. Safranbolu’da sosyal ve sanat ağırlıklı eğitime önem vermek
- .. Girişimciliğe önem vermek
- .. Kaliteye önem vermek

Belirlenen strateji doğrultusunda laboratuvar ve araştırma geliştirme alt yapısının geliştirilmesi için 2018 yılında 7,4 milyon TL kaynak harcanmıştır. Mühendislik birimlerinde hem eğitim öğretim süreçlerinin hem de ar-ge süreçlerinin kalitesini arttırmak amacı ile yürütülen mühendislik programlarının MUDEK tarafından akredite edilmesi için yoğun bir çalışma yürütülmüş ve 9 Programın başvuru için alt yapısı hazırlanmıştır. Eğitim-öğretim süreçlerinde araştırma faaliyetlerinin yaygınlaştırılması ve öğrencilerin proje kültürü ve deneyimini edinmesini sağlamak için BAP aracılığı ile [“Lisans Öğrencisi Katılımlı Araştırma Projesi \(LKP\)”](#) destek programı uygulamaya alınmıştır. Lisansüstü düzeyde araştırma faaliyetlerinin desteklenmesi kapsamında BAP tarafından verilen desteklerin önemli bir kısmını “Yüksek Lisans ve Doktora Tez Projeleri” oluşturmaktadır. 2018 yılı içerisinde BAP tarafından desteklenen 135 arge projesinden 73’ü Yüksek Lisans, 4’ü Doktora destek projesi olup, bu projelere ayrılan 780483,83 TL bütçe toplam bütçenin % 68’ini oluşturmaktadır.

Karabük Üniversitesi yerel ve bölgesel kalkınma hedefleri doğrultusunda üniversite-sanayi işbirliği çerçevesinde KARDEMİR A.Ş. ile güçlü bir işbirliği içerisinde. Kentin kalkınmasında en önemli rolü üstlenen iki kurum, her alanda olduğu gibi araştırma konusunda da işbirliği imkânlarını değerlendirmektedir. KARDEMİR A.Ş teknik personelinin üniversitemiz enstitülerinde lisansüstü programlara katılımlarını teşvik etmekte, programa devam eden öğrencilerin araştırma konuları özellikle işletmenin ihtiyaç duyduğu alanlara yönlendirilmektedir.

Karabük Üniversitesi akademik personelinin araştırma geliştirme ve proje performansının desteklenmesi ve teşvik edilmesi amacıyla BAP tarafından desteklenen projelerde [“Performansa dayalı bütçe limiti uygulaması”](#) getirilmiştir. Akademik performansı daha iyi olan personel, araştırma kaynaklarından daha fazla pay alma imkanına sahip olmakta ve böylelikle de desteklenen ve yürütülen akademik faaliyetlerin kalitesinin de artırılması teşvik edilmektedir. Performansa dayalı bütçe limiti uygulamasına ait detaylı bilgi kanıtlar bölümünde sunulmuştur.

- Kuruma Ait Belgeler
  - [KBU\\_2016\\_2020\\_Stratejik\\_Plan\\_Stratejik\\_Amaç\\_2.pdf](#)
  - [KBU\\_2019\\_performans\\_programı\\_Temel\\_Politika\\_ve\\_Öncelikler.pdf](#)
  - [KBU\\_BAP\\_Performansa\\_dayalı\\_Bütçe\\_Uygulaması.pdf](#)
- İyileştirme Kanıtları

## 2) Kurumun Araştırma Kaynakları

### 2 – Kurumun Araştırma Kaynakları

Karabük Üniversitesi araştırma faaliyetleri mali kaynakları genel bütçeden ayrılan pay, döner sermaye gelirlerinden aktarılan pay ve kurum dışı kaynaklardan elde edilen fonlardan oluşmaktadır. Araştırma fiziki altyapısına ilişkin yatırımlar genel bütçeden karşılanırken, kurum içi kaynaklardan araştırmaların finansmanı, [Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu ve Koordinatörlüğü](#) aracılığı ile yapılmaktadır. Araştırma faaliyetlerinin finansmanında önemli bir kaynak da TUBİTAK, KOSGEB, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, gibi üniversite dışı kurumların desteklediği projeler yoluyla elde edilen fonlardır. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü birimi tarafından her yıl güncellenen BAP yönergesi ve uygulama esaslarına göre belirlenen kriterler çerçevesinde kaynak kullanımı yapılmaktadır. BAP’a ayrılan ödeneklerin dışında kurum kaynaklarında fiziki /teknik altyapı yatırımları ile ilgili kaynaklar kullanıma sunulmaktadır.

Karabük Üniversitesi araştırma faaliyetlerini yürütmek için önemli bir fiziki altyapıya sahiptir. Özellikle mükemmeliyet alanı olan demir çelik alanı ve ilgili mühendislik alanlarına hizmet veren 6577 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip [Demir Çelik Enstitüsü Malzeme Araştırma ve Geliştirme Merkezi \(MARGEM\) Laboratuvarları](#) yeterli araştırma alt yapısını sunmaktadır. Ayrıca üniversitenin farklı akademik birimlerinde kurulu bulunan [39 farklı laboratuvar](#)da araştırma geliştirme ve öğretim faaliyetleri yürütülmektedir. Karabük Üniversitesi sahip olduğu araştırma alt yapısını, inşaat aşamasında olan ve 2020 yılında tamamlanması öngörülen 20800 m<sup>2</sup> alana sahip Mühendislik Fakültesi Araştırma Laboratuvarları ile geliştirmek ve en ileri seviyeye taşımak amaçındadır.

Karabük Üniversitesi dış paydaşlarla iş birliğini güçlendirmek, bölgesel ve ulusal kalkınmayı desteklemek amacıyla Üniversite Sanayi İş birliği Koordinatörlüğü aracılığı ile çeşitli iş birliği fırsatları oluşturmak için çalışmalar yürütmektedir.

Karabük Üniversitesi özellikle mükemmeliyet alanı olan demir çelik sektöründe dış paydaşlarla yakın iş birliği içerisinde. Kardemir A.Ş.'nin ülkemizin tren rayı ve tekerleğinde dışa bağımlılığımızı azaltacak üretim projesinde, bu ürünlerin uluslararası geçerli testleri ise üniversitemiz Demir Çelik Enstitüsünün akredite laboratuvarlarında gerçekleştirilecektir.

Karabük Üniversitesi ve paydaşlarının araştırma geliştirme faaliyetleri konusundaki en önemli iş birliği [Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi](#) nin kurulmasıyla hayata geçmiştir. Yeni kurulan merkezin önümüzdeki yıllarda Karabük üniversitesi ve Karabük ilinin araştırma geliştirme faaliyetlerinde önemli bir katkı sağlaması beklenmektedir.

Karabük Üniversitesinde yürütülen araştırma faaliyetlerinin çıktılarını [yıllık idare faaliyet raporları](#) aracılığı ile izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Uluslararası indekslerde yayınlanmış Karabük Üniversitesi adresli yayın ve atıf bilgileri İdare Faaliyet Raporunda yayınlanmaktadır. Ayrıca KBÜ BAP tarafından desteklenen projelere ait sonuç raporları ve bu projelerden üretilen yayınlar, [BAP otomasyon sistemi](#) üzerinden izlenmekte ve raporlanmaktadır.

Karabük Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde hizmet veren [Teknoloji Transfer Ofisi](#), bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunan öğretim elemanlarının ve öğrencilerin araştırma projelerine destek veren uluslararası ve ulusal kurumlar tarafından sağlanan imkânlardan en etkin biçimde faydalanmasını amaçlamaktadır. Bu amaçla kurum dışı her türlü araştırma destekleri hakkında detaylı bilgileri araştırmacılar ile paylaşmaktadır. Güncel proje çağrı ve bilgileri birim ve üniversite web sayfasından sürekli duyurulmaktadır. Ayrıca tüm bilgilerin doğrudan akademisyenlere duyurulması amacı ile, ilgi alanlarına göre elektronik posta listeleri oluşturularak yalnızca ilgili alanlarda çalışan araştırmacıların bilgilendirilmesi sağlanmaktadır.

Karabük Üniversitesi araştırma geliştirme ve proje faaliyetlerinin finansmanı için üniversite dışından sağlanan kaynakların önemli bir kısmını TÜBİTAK ve Avrupa Birliği destekleri oluşturmaktadır. 2018 yılı için TÜBİTAK kaynaklı araştırma fonu desteği bir önceki yıla göre %223 artışla 1,025,770.00 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kaynak araştırma geliştirme projelerine sağlanan toplam kaynağın %44'ünü oluşturmaktadır. Ancak sağlanan bu kaynaklar proje temelli olduğundan, araştırmaların doğrudan finansmanında yeterli ve sürekli bir dış kaynak sağlamaya yönelik bir sistem bulunmamaktadır. 2018 yılı içinde KBU BAP projeleri ile araştırma geliştirme faaliyetlerine sağlanan destek 1,279,822.77 TL olarak gerçekleşmiştir. Üniversite hastanelerinden elde edilen döner sermaye gelirlerinden BAP birimine bütçe ayrılması durdurulduğundan, bu kalemtaki kaynaktan önceki yıla göre %62 azalma gerçekleşmiştir.

- Kuruma Ait Belgeler
  - [2\\_Kurumun Araştırma Kaynakları\\_Kuruma Ait Belgeler\\_Linkler.docx](#)
- İyileştirme Kanıtları
  - [KBU\\_BAP\\_Birim Faaliyet Raporu\\_2018\\_mali tablolar.pdf](#)

### 3) Kurumun Araştırma Kadrosu

Öğretim üyelerinin atanmasında 28.01.1982 tarih ve 17588 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atanma Yönetmeliği ve [Karabük Üniversitesi Öğretim Üyeliğine Yükseltme ve Atanma Esasları](#) uygulanır.

Akademik personelin araştırma-geliştirme performansını izlemek üzere her altı ayda bir Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından geliştirilen bir form aracılığıyla akademik personelin performansına ilişkin istatistik veriler toplanmakta ve hedeflenen akademik başarıya ulaşıp ulaşılamadığı takip edilmektedir. Bununla birlikte Üniversitemizde kullanılmaya başlanan [AVESİS](#) programının akademik personelin araştırma-geliştirme performansını izlemek üzere etkili olacağı düşünülmektedir.

Bilindiği üzere tüm kamu üniversitelerinde olduğu gibi Karabük Üniversitesinde de Yüksek Öğretim Kurulu (YÖK) tarafından çıkarılan Akademik Teşvik Yönetmeliği doğrultusunda akademik yayın ve etkinlikler ödüllendirilmektedir. Bunun yanında İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi gibi üniversitemizin bazı birimlerinde akademik personelin yayınları için bir sergi alanı oluşturulmuş olup bu yolla akademik personelin üretimleri hem takdir edilmekte hem de tanıtılmaktadır. Ayrıca üstün başarı gösteren akademik personelin ödüllendirilmesi için gerçekleştirilecek bir ödül töreni üniversitemizin yakın gelecekteki planları arasındadır.

Akademik personelin araştırma-geliştirme yetkinliğini geliştirmek üzere üniversitemiz tarafından 22 Ekim 2018 tarihinde IEEE ve Web of Science veri tabanlarının kullanıcı eğitimleri düzenlenmiştir. 10.12.2018 tarihinde TÜBİTAK destek programlarının tanıtımına yönelik BİDEB Başkan Yardımcısı Nursel ÜSTÜNŞOY tarafından “BİDEB Akademik Personel, Lisansüstü ve Lisans Öğrencileri Bilgilendirme Toplantısı” düzenlenmiştir. 06.12.2018 tarihinde ise intihal tespit aracı TURNITIN programının kullanıcı eğitimi gerçekleştirilmiştir. 2018 yılında Üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi (BAP) kapsamında 191 proje desteklenmiştir. Bunun yanında akademik personelin araştırma kapasitesini artırmak için ERASMUS Programı kapsamında 2018 itibari ile toplam 141 üniversitede 484 programda protokol



imzalanmış ve anlaşmalı üniversitelere 18 personel gönderilmiş 10 personel ise kabul edilmiştir. Mevlana Programı kapsamında ise 2018 yılında 21 üniversite ile protokol imzalanmış ve anlaşmalı üniversitelere 5 personel gönderilmiştir.

#### 4) Kurumun Araştırma Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi

Karabük Üniversitesinin araştırma ve geliştirme faaliyetlerindeki hedefleri, oluşturulan stratejik planlar çerçevesinde tespit edilmektedir. Hazırlanan bu stratejik planlar üniversitemiz web sayfasında yayınlanmaktadır. Stratejik planlarda ortaya konulan hedefler ile her yıl düzenli olarak hazırlanan [İdare Faaliyet Raporları](#), [Performans Programı](#) gibi raporlardan elde edilen bulgular, üniversitemizin araştırma ve geliştirme performansının periyodik olarak gözden geçirilmesi ve daha yüksek hedeflere ulaşmak için iyileştirilmesi amacıyla kullanılır. Bu değerlendirme, üniversitemizin hedeflerine ulaşma yeterliliğini ortaya koymaktadır. Stratejik planlarda belirlenen hedeflere ulaşılamaması durumunda bunun sebepleri araştırılmakta ve bu hedeflere ulaşmaya dönük iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Araştırma ve geliştirme performansına yönelik yapılan değerlendirmeler, Yıllık İdare Faaliyet Raporu, İç Değerlendirme Raporu olarak üniversite web sayfasından yayınlanmaktadır. Araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin değerlendirilmesi, bilimsel araştırma projelerine ayrılan bütçe, üniversite dışındaki kurumlardan desteklenen proje sayısı ve bütçesi, ulusal ve uluslararası bilimsel yayın, atıf, bildiri, patent gibi ölçütlerin sayısı ile değerlendirilmektedir. Belirlenen hedeflerin tutturulamaması veya daha yüksek hedeflere ulaşılması amacıyla iyileştirme veya teşvik edici çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Karabük Üniversitesi akademik personeli tarafından yürütülen ar-ge ve yayın faaliyetlerinin düzenli ve sistematik bir şekilde izlenebilmesi ve bu değerlendirme çerçevesinde Ar-Ge kaynaklarının BAP aracılığı ile etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesini sağlamak amacı ile 2018 yılı sonunda AVESİS akademik veri yönetim sistemi satın alınmış ve 2019 yılı itibari ile kullanıma başlanmıştır. Aynı zamanda BAP uygulama yönergesi de yenilenerek kaynakların verimli kullanımı ve yönetimi için iyileştirmeler yapılmıştır. Desteklenecek projelerin birçoğu için dönemsel başvuru yerine, sürekli başvuru imkanı sağlanmıştır. BAP tarafından desteklenecek projelerde “Performansa dayalı bütçe limiti uygulaması” getirilmiştir. Örneğin bir öğretim üyesi yürütmekte olduğu bir projeden uluslararası indekslerde taranan bir dergide makale yayınladığında, bir sonraki projesinin bütçe üst limiti arttırılmaktadır.

Karabük Üniversitesinin bölge, ülke ve dünya ekonomisine sağladığı katkılar, üniversitemize kayıtlı uluslararası öğrenci sayısı ve URAP (University Ranking by Academic Performance) sıralamasına göre değerlendirilmektedir. Şu anda üniversitemizde yaklaşık 6500 uluslararası öğrenci eğitim görmektedir. Karabük Üniversitesi URAP değerlendirmesine alınan [157 üniversite arasında, 82.](#) (önceki yıl 95), [108 devlet üniversitesi arasında 67.](#) (önceki yıl 79), [2000 yılından sonra kurulan 86 üniversite arasında ise 22.](#) (önceki yıl 33) sırada yer almıştır. Bir önceki senenin verileri ile kıyaslandığında ciddi bir yükseliş gösterdiği söylenebilir.

- Kuruma Ait Belgeler
  - [4\\_Kurumun Araştırma Performansının İzlenmesi ve İyileştirilmesi\\_Kuruma Ait Belgeler\\_Linkler.docx](#)
- İyileştirme Kanıtları
  - [URAP 2018\\_2019 sıralamasında Karabük Üniversitesi.docx](#)

## 5. YÖNETİM SİSTEMİ

### 1) Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı

Üniversitemizin yönetim ve idari yapılanması 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitemiz Türkiye Yükseköğretim Kurumu'nun ilgili esas ve usulleri doğrultusunda ülkemizin geleneksel eğitim ve araştırma faaliyetlerinin yanında ekonomik ve sosyal kalkınma sürecinin bir parçası olan yeni üniversite modelini, yani girişimci üniversite modelini benimsemiştir. Üniversitemiz yenilik üreten, fırsatları değerlendirebilen, takım çalışmasına yatkın, başarılı olabilmek için örgütsel yapısını değiştirebilen, bilgi üretmede öncü rolde, kamu kaynakları dışında kaynaklar bulabilen, üniversite, devlet sanayi arasında ilişki kuran ve ekonomik katkı sağlayabilen bir kurum olmayı hedeflemektedir.

Üniversitemizde tüm akademik ve idari birimler kendi faaliyetlerine ve hedeflerine yönelik takip ettikleri süreçleri yönetmektedir. Stratejik amaç ve hedefler ile faaliyet sonuçları yıllık olarak düzenlenen idare faaliyet raporları ve birim faaliyet raporları ile takip edilmektedir. Performans göstergelerinin hedeflenen düzeyden olumsuz olarak farklılık göstermemesi, yürütülen faaliyetlerin yükseköğretim alanındaki düzenlemelere uygun bir şekilde yerine getirilmesi için iç kontrol ve risk değerlendirme çalışmaları yapılmıştır.

Maliye Bakanlığının 02/12/2013 tarihli ve 10775 sayılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Genelgesi kapsamında hazırlanan Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı 09/02/2015 tarihli ve 2015/05 sayılı Senato Kararı ile kabul edilerek yürürlüğe konulmuştur.<http://strateji.karabuk.edu.tr/yuklenen/dosyalar/126414201624958.pdf>

Üniversitemizde İç Kontrol çalışmalarında etkinliğin sağlanması açısından; daha önce oluşturulan İç Kontrol ve İzleme ve Yönlendirme Kurulunun yenilenmesi öngörülmüş 09/11/2016 tarih ve 349254 sayılı Rektörlük Oluru ile İç Kontrol İzleme ve Yönlendirme Kurulu belirlenmiştir. 2015 yılından itibaren 6 aylık dönemlerle iç kontrol uyum eylem planı iç kontrol izleme ve değerlendirme kurulu ile değerlendirilmekte ve sonuçları üst yöneticiye raporlanarak Maliye Bakanlığına gönderilmektedir.2016 yılı içerisinde tüm akademik ve idari birimlerin katılımıyla stratejik amaçlarımız ve performans hedeflerimize ulaşmayı engelleyen risklerin belirlenmesine yönelik bilgilendirme toplantıları yapılmıştır. Harcama birimleri tarafından birim risk raporları ve risklere yönelik çözüm önerileri hazırlanmıştır.

Üniversitemizin Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Tanınırlığımızı Artırmak" <http://strateji.karabuk.edu.tr/yuklenen/dosyalar/1261016201550709.pdf> amacıyla 83 farklı ülkeden yaklaşık 6 bine ulaşan uluslararası öğrenci eğitim görmektedir. Uluslararası öğrencilerin eğitime, sosyal yaşama ve kültürel faaliyetlere eşit bir şekilde katılmalarına yardımcı olmak ve öğrencilere rehberlik etmek, adaptasyon sürecini hızlı ve sorunsuz atlatmalarını sağlamaya yönelik çalışmalar yapmak amacıyla Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü birimi kurulmuştur.<http://iso.karabuk.edu.tr/index.aspx> Üniversitemiz uluslararasılaşma hedefleri doğrultusunda, diğer ülke kültürlerine yakınlığının artması hem de diğer ülkelerde ülkemizin kültürel ve sosyal yapısının tanıtılması amacıyla, uluslararası öğrenci sayısının artmasına yönelik çalışmalar yapmayı hedeflemektedir.

Yine Üniversitemizin Stratejik Planında yer alan "İdari ve Yönetim Süreçlerinin İyileştirilmek" amacı doğrultusunda personelin bazı kurum ve kuruluşların düzenlediği eğitimlere katılımı Üniversitemiz yönetimi tarafından desteklenmektedir. Personel Daire Başkanlığımız tarafından da muhtelif konular hakkında personele yönelik hizmet içi ve mesleki eğitimler düzenlenmektedir. <http://personel.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=S&id=1023&BA=index.aspx>

Üniversitemiz çalışanlarının motivasyonunu ve verimliliğini arttırmak amacıyla çalışma ortamları ile ilgili iyileştirmeler yapılmış, çalışma ofisleri kişi başına düşen m<sup>2</sup> oranı düzeyinde arttırılmış, ofislere havalandırma ve soğutma sistemleri kurulmuş, ayrıca ofis araç ve gereçleri de büyük oranda modernize edilmiştir. <http://yapiisleri.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=S&id=1047&BA=index.aspx>

- Kuruma Ait Belgeler
  - [Bütçe İş Akış Şeması.pdf](#)
- İyileştirme Kanıtları

## 2) Kaynakların Yönetimi

İnsan Kaynakları Yönetimi, bir kuruluşun arzu ettiği amaçlara ulaşmasında rol oynayacak insan faktörünün seçilmesinde, eğitilmesinde, etkin ve verimli değerlendirilmesinde, terfi ettirilmesinde ve nihayet emekliliğe sevkinde uygulanacak yönetim süreçlerini kapsar.

Üniversitemizde insan kaynaklarının etkinliğini ve verimliliğini arttırmak amacıyla üst yönetim mutad çeşitli bilgilendirme ve değerlendirme toplantıları yapmakta veya mevzuatı gereği üniversite birimlerince yapılan toplantılara bizzat katılarak çalışanların talep ve şikâyetleri alınmaktadır. Bu amaçla yapılan ve üst yönetimin katılımlarıyla gerçekleşen toplantılara; akademik birimlerin akademik kurul toplantıları, idari birim yöneticileriyle yapılan mutad toplantılar, idari personele dönük yapılan bilgilendirme, görüş alış verişinde bulunma toplantıları, üniversitede hizmet alımı kapsamında çalışanlarla yapılan toplantıları sayabiliriz. Bu toplantıların neticesinde insan kaynaklarının etkinliğini ve verimliliğini arttırmaya dönük bazı kararlarda alınmıştır. Kuruluşundan bugüne kadar personel sayısının yetersizliği nedeniyle mevcut hizmetlerin aksamaması için başka kurum/kuruluşlara naklen geçişine izin verilemeyen idari personel için "Karabük Üniversitesi İdari Personel Hakkında Naklen Tayine İlişkin Usul ve Esaslar" yayımlanmıştır. Personel motivasyonunu ve verimini arttırmak amacıyla "İdari Personel Ödül Yönergesi" çalışmaları başlatılmıştır. <https://www.karabuk.edu.tr/belgeler/idariodul.pdf> Yine idari personel için görevde yükselme sınavı yapılmıştır.

Personel Dairesi başkanlığı koordinasyonu ile personele dönük hizmet içi eğitimler düzenlenmekte ve ihtiyaç doğrultusunda başka kurum/kuruluşlarca yapılan eğitimlere katılımları desteklenmektedir. <http://personel.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=S&id=1023&BA=index.aspx>

Üniversitemiz birimlerinde görev alan personelin görev tanımları çıkarılmış ve ilgili kişilere tebliğ edilmiştir. Aday memurlar için temel eğitim, hazırlayıcı eğitim ve hizmet içi eğitim ile oryantasyonun sağlanmasına ve insan kaynağının kamu yararı amacına yönelik yetiştirilmesine çaba gösterilmektedir. Kamu kurumu olarak bu eğitim süreçlerinde Üniversitemizin diğer kamu kurumlarından önemli bir farkı bir eğitim kurumu olması, bahsi geçen eğitimlerin

profesyonel eğitimciler tarafından verilebilmesidir.

Çalışan, temel eğitim ve hazırlayıcı eğitimden sonra amiri tarafından verilen görevi ilk önce tecrübe sahibi diğer çalışanlarla diyalog halinde kalarak öğrenir, işi yaptıkça profesyonelleşir ve hizmet içi eğitimlerle değişimlere ayak uydurur. Çalışanın etkinliğinin ve verimliliğinin sürdürülebilir olması bakımından liyakat sistemine önem verilmektedir. Liyakat sistemi ile her personelin kanunlarda belirlenmiş şartlarla yükselmesine olanak sağlanmaktadır. Üniversitemiz hakkaniyet ve hukuk çerçevesinde her çalışanına yükselme imkânı sağlamakta, eğitim seminerleri ve iş gezileri gibi faaliyetlerle de çalışanlarının motivasyonunu desteklemektedir.

Üniversitemiz mali kaynaklarını; kalkınma planları ve programlarında yer alan politika ve hedefler doğrultusunda kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verebilirliği ve malî saydamlığı sağlamak üzere, kamu malî yönetiminin yapısını ve işleyişini, kamu bütçelerinin hazırlanmasını, uygulanmasını, tüm malî işlemlerin muhasebeleştirilmesini, raporlanmasını ve malî kontrolü düzenleyen 5018 sayılı yasa uyarınca yönetmektedir.

Üniversitemiz, bütçe türü itibariyle, merkezi yönetim bütçesi kapsamında yer alan özel bütçeli bir idaredir. Özel bütçe; bir bakanlığa bağlı veya ilgili olarak, belirli bir kamu hizmetini yürütmek üzere kurulan, gelir tahsis edilen, bu gelirlerden harcama yapma yetkisi verilen, kuruluş ve çalışma esasları özel kanunla düzenlenen kamu idarelerinin bütçesidir.

Yılı bütçe kanunu doğrultusunda kurumsal bazda üniversitemize tahsis edilen bütçe ödenekleri, yönetim kurulu kararıyla birimlere dağıtılır. İdarenin, tertip düzeyinde, aylar itibariyle yapabilecekleri harcamalara ilişkin öngörülerini gösteren Ayrıntılı Finansman Programı (AFP), Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanır ve üst yöneticinin onayına sunulur. Hazine ve Maliye Bakanlığına vize edilmek üzere gönderilir. Bakanlıkça vize edilen Ayrıntılı Finansman Programı, detay dağılımları yapılarak e-bütçe sisteminde onaylanır. Ayrıntılı Finansman Programı kapsamında, Bakanlıkça üçer aylık dönemler itibariyle serbest bırakılan ödenekler için, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ödenek gönderme belgeleri düzenleyerek harcama birimlerine gönderir. Ödeneklerin etkin ve verimli kullanılmasını sağlamak amacıyla Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından da harcama genelgesi yayımlanmıştır. <http://strateji.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=D&id=3037&BA=index.aspx>

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda Yükseköğretimin finansmanı 55 inci ve 56 ncı maddelerde düzenlenmiştir. 55 inci maddede yükseköğretim kurumlarının gelir kaynaklarına yer verilmiştir. Bu maddeye göre Üniversitemizin gelirleri aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır.

1. Hazine yardımı karşılığı her yıl bütçeye konulacak ödenekler
2. Kurumlarca yapılacak yardımlar,
3. Alınacak harç ve ücretler,
4. Yayın ve satış gelirleri,
5. Taşınır ve taşınmaz malların gelirleri,
6. Döner sermaye işletmelerinden elde edilecek karlar,
7. Bağışlar, vasiyetler ve diğer gelirlerdir.

Bu gelir kalemlerinden en büyük payı %70-80 ile hazine yardımı oluşturmaktadır. Öğrenci harç gelirlerinin bütçe gelirleri içindeki payı %15-20 civarındadır. Kalanını ise diğer gelirler oluşturmaktadır.

Bütçe kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda, birimlere tahsis edilen başlangıç ödeneklerinin ihtiyaçları karşılamadığı durumlarda, birimlerden gelen aktarma ve ek ödenek talepleri, yılı bütçe kanunu ve bütçe uygulama tebliğinde belirtilen esaslara göre değerlendirilerek üst yöneticinin onayına sunulur. Uygun görülen talepler karşılanır ve ödenek gönderme belgesi düzenlenir. Uygun olmayan talepler gerekçesi ile harcama birimlerine bildirilir.

Hazine ve Maliye Bakanlığınca sonuçlandırılması gereken talepler için Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca hazırlanan gerekçeli bir üst yazı üst yönetimin onayına sunulur. Onaylanan yazı Bakanlığa gönderilir. Bakanlıkça verilmesi uygun görülen ek ödenek tutarı aktarma işlemi ve/veya ekleme işleminin onaylanmasından sonra talepte bulunan birimlere e-bütçe sisteminde ödenek gönderme belgesi düzenlemek suretiyle kullanılır. Bütçe uygulama sonuçları, aylık, üçer aylık, altı aylık ve yıllık dönemler itibariyle takip edilir ve raporlanır. Aylık bütçe uygulama sonuçları ve gelir-gider tabloları "Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği" hükümleri doğrultusunda hazırlanır ve kamuoyunun bilgisine sunulmak üzere internet sitesinde yayımlanır.

Üniversitemiz performans göstergelerinin gerçekleşme durumlarını yıllık olarak hazırlanan idare faaliyet raporları ile

kamuoyuna sunmaktadır. <https://www.karabuk.edu.tr/faaliyet-raporu/>

Üniversitemizde taşınır işlemleri Hazine ve Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğünün yönetiminde bulunan Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS) ve Varlık İşlem Fişleri (VİF) Sistemi üzerinden yürütülmektedir. Taşınır mal ve malzeme alımları, devir işlemleri, bağış ve hurdaya ayırma işlemleri Taşınır İşlem Fişi ile TKYS üzerinden kaydedilmektedir. Devir, bağış ve hurdaya ayırma işlemleri TKYS üzerinden varlık işlem fişi oluşturularak muhasebe kayıtlarına alınmak üzere direkt muhasebe birimine gönderilmekte, alımlar ise, önce Harcama Yönetim Sistemine (MYS) gönderilerek ödeme emri belgesi ile ilişkilendirilmekte, buradan da muhasebe birimine (muhasebe.muhasebat.gov.tr) gönderilerek muhasebe kayıtlarına alınmaktadır. Özel hesaplardan (BAP, TÜBİTAK, Erasmus vb.) alınan taşınırlar ile Üniversitemize bağış yapılan taşınırlarla ilgili de aynı işlem yapılmaktadır.

### 3) Bilgi Yönetimi Sistemi

Üniversitemizde bütüncül olarak tüm süreçleri kapsayan bilgi yönetim sistemi kurulmuştur. Bu sistemlerden bir kısmı Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından üretilmiş bir kısmı ise dışarıdan satın alınarak birim bazında kullanılmaktadır. Faaliyet ve süreçlere ilişkin kayıtlar bu otomasyon programları aracılığıyla tutulmakta ve raporlanmaktadır.

Üniversitemizde öğrencilerin demografik bilgileri, not, sınıf, başarı durumu, sorumlu olduğu dersler vb. bilgilerinin yer aldığı bir Öğrenci Bilgi Sistemi (OBS) otomasyon sistemi mevcuttur. OBS sistemi üzerinden öğrencilere, öğretim elemanlarına ve idari personele yönelik bilgi yönetim sistemi ilgili soruların da yer aldığı anketler yapılmıştır. Öğrenci memnuniyetini araştırmak üzere yapılan anketlere öğrenciler tarafından verilen yanıtlar ilgili birimlere gönderilmektedir. Bu aşamadan sonra birimler kendi değerlendirmelerini yaparak gerekli iyileştirmeleri planlamaktadır.

Kalite Komisyonu kurulmasından önce Yükseköğretim Kurumu direktifleri doğrultusunda Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Kurulu ve Bologna Eşgüdüm Komisyonu (BEK) çalışmaları yapılarak Yükseköğretim Kurumlarının kalite süreçleri başlatılmış ve izlenmiştir. Bu çalışmalar doğrultusunda toplantılar yapılarak eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerinin daha nitelikli ve daha verimli olabilmesi noktasında bilgilendirmeler yapılmıştır. <http://kalite.karabuk.edu.tr/yuklenen/dosyalar/126511201634828.pdf>

Karabük Üniversitesi Kalite Güvencesi Yönergesi 23/11/2017 tarih ve 2017/15-2 sayılı Senato Kararı ile yürürlüğe konulmuştur. Bu yönerge kapsamında Kalite Komisyonu, Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslara uygun olarak; Üniversitenin stratejik planı ve hedefleri doğrultusunda, eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idari hizmetlerinin değerlendirilmesi, kalitesinin geliştirilmesi ve Üniversitenin iç ve dış kalite güvence sisteminin kurulması, kurumsal göstergelerinin tespit edilmesi ve bu kapsamda yapılacak çalışmaları yürütmek üzere yılda en az iki defa toplanır. <http://kalite.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=E&id=6&BA=index.aspx>

Bilgi yönetim süreçlerinde kullanılmak üzere toplanan veriler Üniversitemiz bünyesinde bulunan sunucu sistemlerinde saklanmaktadır. Bu verilere ulaşımında, sistem yöneticilerinin yetkilendirmesi ile kullanıcıların erişebilecekleri bilgi alanları sınırlandırılmakta ve sadece yetkili personel kendi alanındaki bilgilere ulaşabilmektedir. Sistem güvenliği Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından yeterli teknik yöntemlerle sağlanmaktadır. Verilerin alınmasının kolaylaştırılması, tutarlılığının sağlanması, paydaşların ulaşımına sunulması vb. amaçlara yönelik olarak yeni bir yazılım programı alınması planlanmaktadır.

YÖK Başkanlığı tarafından Yükseköğretim Bilgi Sistemi (YÖKSİS) isimli bir bilgi sistemi oluşturulmuş ve ülkemizdeki tüm üniversitelerin akademisyenlerinin bu sisteme girerek kişisel verilerini kayıt etmeleri talep edilmiştir. Üniversitemizde kullanıma sunulan Akademik Veri Yönetim Sistemi (AVESİS), YÖKSİS tarafından talep edilen bilgilerden YÖK tarafından izin verilenleri otomatik olarak ilgili sisteme transfer edebilme özelliğine de sahiptir. İzin verilen verilerin YÖKSİS'e transfer edilebilmesi için akademisyenlerimizin AVESİS'teki bilgilerini güncel tutmaları yeterli olacaktır. <http://avesis.karabuk.edu.tr/> <http://bapsis.karabuk.edu.tr/Default2.aspx> Bu sayede akademisyenlerimizin farklı sistemlere mükerrer bilgi girmeleri zorunluluğu da asgari düzeye indirilmiş olacaktır.

Elde edilen kurumsal bilgiler, performans göstergeleri, yönetmelikler, yönergeler, değerlendirme raporları ve diğer bilgi ve belgeler Üniversitemiz veri tabanına kaydedilmekte ve web sayfasında yayımlanmaktadır. <https://www.karabuk.edu.tr/mevzuat/> <http://strateji.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=S&id=22&BA=index.aspx>

- Kuruma Ait Belgeler
- İyileştirme Kanıtları
  - [Öğrenci Memnuniyet Anketi \(2\).xlsx](#)

#### 4) Kurum Dışından Tedarik Edilen Hizmetlerin Kalitesi

Üniversitemiz temizlik, güvenlik vb. ihtiyaçlarını, Hizmet Alımı Sözleşmeleri kapsamında çalıştırılmakta iken 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Geçici 23 üncü ve 24 üncü maddeleri hükmüne istinaden sürekli işçi kadrolarına geçirilen personel tarafından karşılanmaktadır.

Öğrencilere ve personel için tedarik edilen yemek hizmeti, hizmet alım sözleşmesi kapsamında 4734 Sayılı Kanuna uygun bir şekilde tedarikçilerden karşılanmaktadır. Üniversitemiz gıda mühendisleri tarafından bu hizmetlerin kalitesi ve uygunluğu denetlenmektedir. Ayrıca yemek hizmeti kalitesine ilişkin öğrencilerin ve personelin görüş ve önerileri, anket yöntemiyle ve web sayfamızda yer alan öneri sistemi üzerinden alınmaktadır. <https://www.karabuk.edu.tr/formlar/kalite.aspx>

#### 5) Yönetimin Etkinliği ve Hesap Verebilirliği, Kamuoyunu Bilgilendirme

Karabük Üniversitesi eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, kültürel-sanatsal tüm faaliyetlerini web sayfası aracılığıyla duyurmakta ve güncel verileri, yıllık hazırlanan faaliyet raporları vb. raporları yine web sayfaları üzerinden kamuoyu ile paylaşmaktadır. Ayrıca üniversitemizde gerçekleştirilen etkinlikler ile ilgili bilgiler etkinlik öncesi ve sonrasında web sayfamızın yanı sıra, üniversitemiz 3 Nisan TV ve Külliye gazetesi ile birlikte yerel basından duyurulmakta ve bu yolla katılımın artırılmasına çalışılmaktadır. Diğer yandan; eğitim öğretim, araştırma geliştirme faaliyetlerini içeren idare faaliyet raporu ve bu faaliyetlere ilişkin verileri her yıl kamuoyuyla paylaşılmaktadır. İdare faaliyet raporlarında üst yönetici ve mali hizmetler birim yöneticisi, iç kontrol güvence beyanı ile bilgi ve belgelerin tam ve güvenilir olduğunu doğrulamaktadır. <https://kulliye.karabuk.edu.tr/> , <http://3nisan.tv.com/>

Karabük Üniversitesi kurulduğu günden itibaren kalite güvence sistemine önem vermiş olup, bu bağlamda gerek iç denetim ve öğrenci/personel memnuniyet anketleri, gerekse dış değerlendirici ve Bologna kriterleri doğrultusunda sistemin iyileştirilmesi ve denetlenmesi noktasında gerekli çalışmaları titizlikle sürdürmektedir.

Üniversitemizin etkinliği ve hesap verebilirliği Yükseköğretim Kanununun esas ve usullerine göre Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının denetimine tabi olup, Üniversitemizin Stratejik Planı, BEK raporları, Bologna ECTS süreci, Üniversitemizin yönetmelik ve yönergeleri web sitemizde ilgili sayfalarda yayınlanmakta ve bu konuda şeffaf bir yaklaşım sergilenmektedir. Kişilerin bilgi edinme hakları kapsamında kurumumuza yaptıkları başvurular CİMER aracılığıyla kurumumuza iletilen talepler ile ilgili gerekli bilgiler temin edilmektedir.

Rektörlüğe bağlı birim olarak çalışan İç Denetim Birimi iç denetçiler aracılığıyla bir plan dahilinde yıl içerisinde birimleri denetlemekte ve hazırladıkları raporları üst yöneticiye sunmaktadır. <https://www.karabuk.edu.tr/ic-denetim/>

Tüm yönetsel faaliyetler ile ilgili üst yönetici ilgili birim yöneticileri ile beraber değerlendirme toplantıları yapmaktadır. Daire başkanları da Genel Sekreter başkanlığında hafta da bir kez toplanmaktadır. Ayrıca ihtiyaca göre birim yöneticileri tarafından muhtelif zamanlarda birim personeli ile çeşitli toplantılar tertip edilmektedir.

## 6. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

### 1) Sonuç ve Değerlendirme

2007 yılında kurulan Karabük Üniversitesi, aynı tarihte kurulan diğer üniversitelerle karşılaştırıldığında hızlı bir gelişme göstermiştir. Yeni kurulan bir Üniversite olmanın getirdiği güçlüklerin yanısıra, yapılanma aşamasını henüz

tamamlamamış olması, ciddi personel eksikliği ve fiziksel altyapı yetersizliklerine rağmen Üniversitemiz yasal mevzuatla kendisine verilmiş yetki ve sorumluluklar çerçevesinde 2017 yılında da, faaliyetlerini eksiksiz bir şekilde yerine getirmeye çalışmıştır. Buna paralel olarak gerek altyapı gerekse akademik ve idari personel istihdamı noktasında kanunların ve yasaların el verdiği ölçüde gelişme ve iyileştirme sürecini devam ettirmektedir. Karabük Üniversitesi daha önce YÖK tarafından bir dış değerlendirme sürecinden geçmemiştir. Ancak kurumda güçlü ve gelişmeye açık yönleri ile ilgili değerlendirmeler belirli periyotlarla yapılmaktadır. Üniversitemizde kalite yönetim sistemleriyle ilgili uygulamalara (EFQM, ISO9001) daha önce başlanmıştır. Ancak gelinen noktada, Kalite İç Değerlendirme Raporunun felsefesi dahilinde öne çıkan bütünsel yaklaşımın yerleştirilmesinin gerekliliği ortaya çıkmıştır. Bu bağlamda üniversitemizin güçlü ve iyileştirmeye açık yönleri aşağıda sunulmuştur.

## **2 - Kalite Güvencesi Sistemi**

Kalite Komisyonunun yetki, görev ve sorumluluklarını belirten Karabük Üniversitesi Kalite Güvencesi Yönergesi oluşturulmuş, kalite komisyonu görevleri ve organizasyon şeması, kalite komisyonunun çalışmaları, kurumsal iç değerlendirme raporları ile yapılan tüm çalışmalar ve toplantılar, hazırlanan tüm raporlar şeffaf bir şekilde kalite komisyonu web sayfasında düzenli olarak yayınlanmaktadır. Üniversitemizin tüm birimlerinde alt danışma kurulları oluşturulmuş ve bu kurul üyeleriyle düzenli olarak toplantıların yapılması ve toplantılarda ortaya çıkan fikir ve öneriler sonucunda gerekli iyileştirmeler gerçekleştirilmesi için gerekli adımlar atılmıştır. Performanslarının izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik anket çalışmaları güncellenmektedir. Üniversite bünyesinde gerçekleştirilen Eğitim-Öğretim ve araştırma faaliyetlerinin nitelik açısından değerlendirilmesine yönelik etkili bir mekanizma bulunmamaktadır.

## **3 - Eğitim ve Öğretim**

Karabük Üniversitesinin Eğitim ve Öğretim stratejisi, hedefleri ve bu hedeflerin gerçekleştirilmesi stratejik planlar çerçevesinde belirlenmektedir. Programların tasarımı Bologna süreci kapsamındaki AKTS bilgi paketleri çerçevesinde, programın sonucu olan yeterlilikler, programa uygun seviyedeki Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikleri Çerçevesini (TYYÇ) de kapsayacak şekilde tanımlanmaktadır. Programların istenilen hedeflere ulaşım ulaşmadığı yıllık performans göstergeleri ile ölçülmektedir. Bu çerçevede anketler uygulanmaktadır. Karabük Üniversitesi'nde öğrenci merkezli öğrenme, öğretme ve değerlendirme uygulanmaktadır. Bu çerçevede paydaş birimler (öğrenci konseyi gibi) görev almaktadır.

Öğrenciler ön lisans ve lisans programlarına merkezi yerleştirme sistemiyle, lisansüstü programlara ise lisansüstü eğitim öğretim yönetmeliğine göre kabul edilmektedir.

Eğitim- öğretim kadrosunun mesleki gelişimlerini desteklemek için geliştirici faaliyetlere katılımları desteklenmektedir.

Karabük Üniversitesinde öğrencilerin yararlanabildiği: yemekhane, sosyal tesisler (restoran, kuaför vb) mevcuttur. Engellilere yönelik gerekli düzenlemeler yapılmıştır.

## **4 – Araştırma ve Geliştirme**

Karabük Üniversitesinin araştırma stratejisi, hedefleri ve bu hedeflerin gerçekleştirilmesinde sorumlu birimler stratejik planlar çerçevesinde belirlenmektedir. Stratejik planların çerçeve bir plan olması ve planda belirlenen hedef ve göstergelerin değiştirilememesi nedeni ile, araştırma performansının izlenmesinde stratejik plan amaç ve hedefleri ile uyumlu, daha detaylı, ancak daha kısa dönemlerde güncellenebilecek ve geliştirilebilecek araştırma strateji ve hedefleri ile performans göstergelerinin belirlenmesi ve izlenmesine yönelik planlı bir süreç geliştirilmesine ve uygulanmasına ihtiyaç duyulmaktadır.

Karabük Üniversitesi araştırma geliştirme alt yapısının güçlendirilmesi için 2018 yılı içerisinde 7,4 milyon TL kaynak kullanılmıştır. Demirçelik Enstitüsü MARGEM Laboratuvarları ve farklı birimlerdeki 39 laboratuvara makine teçhizat desteği sağlanırken, 20800 m<sup>2</sup> alana sahip olacak Mühendislik Fakültesi Laboratuvarları inşaatı devam etmektedir. Karabük Üniversitesi araştırma geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi ve sürdürülmesi için dış kaynaklardan sağlanan fonların miktarında önceki yıla göre % 223 artış sağlanmıştır ve bu kaynak 2018 yılı toplam kaynağın % 44'ünü oluşturmaktadır. Ancak BAP birimi bütçesinin önemli gelir kalemlerinden birisi olan Sağlık Bakanlığı KBÜ Eğitim ve Araştırma Hastanesi Gelirlerinden aktarılan fonların, 2017 yılı içerisinde Sağlık Bakanlığı tarafından bu birimlere aktarılmasının durdurulması nedeni ile bu bütçede önceki yıla oranla % 62 düşüş gerçekleşmiştir. Bu durum araştırma geliştirme faaliyetlerinin sürdürülmesinde önemli bir sorun teşkil etmektedir.

Karabük Üniversitesi akademik personelinin araştırma geliştirme ve proje performansının desteklenmesi ve teşvik edilmesi amacıyla BAP tarafından desteklenen projelerde "Performansa dayalı bütçe limiti uygulaması" getirilmiştir. Akademik performansı daha iyi olan personel, araştırma kaynaklarından daha fazla pay alma imkanına sahip olmakta ve böylelikle de desteklenen ve yürütülen akademik faaliyetlerin kalitesinin de artırılması teşvik edilmektedir.

Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının hedeflenenden yüksek olması ve bu göstergede yeterli gelişimin gösterilememesi nedeni ile, öğretim elemanlarının ders yüklerinin fazla olması dolayısı ile de araştırma geliştirmeye ayrılan zaman yetersizliği sonucu araştırma performansı istenen düzeyde geliştirilememektedir.

## **5-Yönetim Sistemi**

Üniversitemiz kurumsallaşmanın önünde engelleri ortadan kaldırma ile ilgili güçlü bir irade ortaya koymuştur. Eğitim – öğretim ve araştırma faaliyetlerinin geliştirilmesine, akademik ve idari personelin çalışma ortamlarının iyileştirilmesine, eğitim ve ar-ge faaliyetlerine yönelik materyallerin modernizasyonuna, personelin iş verimliliği ve motivasyonunu artırılmasına yönelik çalışmalara önem verilmiştir.

Kurumda belirlenen vizyon ve misyonun etkililiğinin gözden geçirilerek çıktılarının ölçülmesine ilişkin yaklaşımlar ile eğitim öğretim faaliyetleri ve bunların çıktılarının karşılaştırılması noktasında standart bir yaklaşımın geliştirilmesine yönelik çalışmaların yapılması gerektiği düşünülmektedir.

Üniversitemizde; araştırma-geliştirme, eğitim-öğretim ve yönetim sistemi boyutlarında sürekli iyileştirme düşüncesi ve buna yönelik çabaların sonuç verebilmesi için mevcut stratejik çalışmaların yanı sıra, yeni bir Kalite Güvence Sistemi anlayışının benimsenmesinin de gerekliliği ortaya çıkmaktadır. Bu anlayışın, yönetim sisteminin bir parçası olarak görülmesi ve bilimsel standartlarla desteklenmesi, Üniversitemizin doğru yönde kararlar alarak hedefine ulaşmasını sağlayacaktır.