

KURUM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

KARABÜK ÜNİVERSİTESİ

GİRİŞ

Karabük Üniversitesi 2019 yıl sonu itibarıyla 16 fakülte, 2 enstitü, 5 yüksekokul, 9 meslek yüksekokulu, 15 araştırma merkezi, 40.775 Türk ile birlikte 7.525 uluslararası öğrenci ve 1771 personeli ile eğitim öğretim ve araştırma faaliyetlerini sürdürmektedir. Karabük Üniversitesi merkez kampüs ve diğer yerleşkeler dahil 247.564 m² kapalı alan olmak üzere toplam 994.572 m² alanda hizmet vermektedir. Kapalı alanlarımızın %71'i eğitim, %4'ü beslenme, %7'si spor, %1'i kültür, %5'i barınma ve %12'si diğer amaçlar için kullanılmaktadır.

Yükseköğretim Kurumu Kalite Komisyon Başkanı:

Prof. Dr. Refik POLAT - Rektör

Adres: Demir Çelik Kampüsü Karabük Üniversitesi Rektörlüğü Türkiye

E-mail: refikpolat@karabuk.edu.tr

Telefon: 444 0 478

Website: <https://www.karabuk.edu.tr>

Prof. Dr. İzzet AÇAR - Rektör Yardımcısı

Adres: Demir Çelik Kampüsü Karabük Üniversitesi Rektörlüğü Türkiye

E-mail: izzetacar@karabuk.edu.tr

Telefon: 444 0 478

Website: <https://www.karabuk.edu.tr>

Karabük Üniversitesi, 29 Mayıs 2007 tarihli ve 26536 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 5662 sayılı "Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname İle Genel Kadro Ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile kurulmuştur.

Zonguldak Karaelmas Üniversitesi'ne bağlı iken, Karabük ilinde eğitim faaliyetlerini sürdüren; Teknik Eğitim Fakültesi, Fen Edebiyat Fakültesi, Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Safranbolu Meslek Yüksekokulu, Meslek Yüksekokulu ve Sağlık Yüksekokulu adı ve bağlantısı değiştirilerek Karabük Üniversitesi Rektörlüğü'ne bağlanmış ve bu kanun kapsamında Fen Bilimleri ve Sosyal Bilimler Enstitüsü kurularak yüksek lisans ve doktora eğitimleri başlamıştır.

Misyon

Eğitim-öğretim, Ar-Ge ve topluma hizmet süreçlerinde paydaş odaklı; insani değerleri özümsemiş, sürekli öğrenen, girişimci bireyler yetiştirmektedir.

Vizyon

Hayat boyu öğrenme kültürünü içselleştirmiş, bölgenin ve dünyanın gelişimine katkı sağlayan, nitelikli eğitim ve araştırma yapan, paydaş odaklı, tercih edilen, tanınırlığı yüksek bir üniversite olmaktır.

Temel Değerler

Karabük Üniversitesi'nin temel değerleri; Girişimcilik, Adalet, Kurumsallaşma, Paydaş Odaklılık, Sosyal Sorumluluk ve Şeffaflık'tır. Batı Karadeniz Bölgesinde, ekonomik ve stratejik olarak etkin bir yörede kurulmuş olan Karabük Üniversitesi, 4 fakülte, 1 yüksekokul ve 2 meslek yüksekokulu ile eğitim-öğretim hayatına başlamıştır. Karabük Üniversitesi ilerleyen yıllarla birlikte hızlı şekilde büyümeye giderek akademik birimlerini artırmıştır. Karabük Üniversitesi şu anda 16 fakülte, 2 enstitü, 5 yüksekokul, 9 meslek yüksekokulu ve 15 araştırma merkezi ile hızlı şekilde büyümeye devam etmektedir.

Karabük Üniversitesi; bölgesi, ülkesi ve dünya ile bütünleşen, ulusal ve uluslararası tanınırlık ile Ar-Ge ve alt yapı süreçlerine önem veren, üniversite sanayi işbirliğinde model olan, kurumsallaşan, bilgiyi topluma yayan, sosyal-kültürel faaliyetleri teşvik eden ve günlük yaşamın her alanında etkili, sürükleyici bir güç olarak önemli bir misyon üstlenmektedir. Karabük Üniversitesi'nde araştırma geliştirme faaliyetlerinin yürütüldüğü 2 enstitü, 15 araştırma merkezi ve 2 araştırma koordinasyon merkezi bulunmaktadır. Bu birimler şunlardır:

Enstitüler

Demir Çelik Enstitüsü (KDÇE)

Karabük Üniversitesi Demir Çelik Enstitüsü'nün (KDÇE) amacı; Türkiye ve dünyada demir çelik üretimi konusunda yeni teknolojilerin geliştirilmesine, ürün kalitesinin artırılmasına, katma değeri yüksek vasıflı çelik üretilmesine, üretim atıklarının değerlendirilmesine, demir çelik tesislerindeki verimliliğin artırılmasına katkı sağlamaktır. Bunların dışında demir çelik üretiminde yerli hammadde ve cevherlerin verimli kullanımına yönelik araştırmalar için gerekli bilimsel ortamı sağlamak, ülkemizde üretilen ürünlerin uluslararası düzeyde kabul gören akreditasyon koşullarında kalite kontrol testlerinin yapılmasına yönelik alt yapı oluşturmak, üretici/kullanıcı ve bu alanlarda araştırma yapan kamu ve özel sektör kuruluşları ile işbirliği yaparak bilimsel araştırmalar yapmak ve Türkiye'nin demir çelik alanındaki strateji ile politikalarına katkı sağlamaktır. Enstitü bünyesinde lisansüstü öğretim programı yürütülmemekte olup, Demir Çelik Enstitüsü Malzeme Araştırma Geliştirme Merkezi (MARGEM) Laboratuvarlarında test hizmetleri sunulmaktadır.

<http://dce.karabuk.edu.tr>

Lisansüstü Eğitim Enstitüsü

04/10/2019 tarih ve 30908 sayılı resmi gazetede yayımlanan 1613 sayılı cumhurbaşkanlığı kararı ile Üniversitemiz Fen, Sağlık ve Sosyal bilimler enstitüleri kapatılarak yerine Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Müdürlüğü kurulmuştur. Enstitümüz 24 Doktora 66 Yüksek olmak üzere 90 programda toplam 3594 öğrenciye hizmet vermektedir.

<http://lisansustu.karabuk.edu.tr>

Araştırma Merkezleri

Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (KBUZEM)

Merkezimiz; iş sağlığı ve güvenliği, sağlık kurumları işletmeciliği, çocuk gelişimi programı ve yüksek lisans programlarında eğitim öğretime devam etmekte olup, örgün programlarda okutulan Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi, Türk Dili, Yabancı Dil ve Temel Bilgisayar Teknolojisi Kullanımı dersleri de uzaktan öğretim yöntemiyle verilmektedir. KBUZEM bünyesinde İş Güvenliği ve Sağlık Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından gerçekleştirilen "İş yeri Hekimliği ve İş Güvenliği Uzmanlığı" sertifika eğitimi de yine merkezimiz alt yapısı üzerinden verilmektedir. Talep eden diğer Yükseköğretim Kurumlarını da KBUZEM alt yapısı kullanılarak destek verilmektedir.

<https://kbuzem.karabuk.edu.tr>

Yenilenebilir Enerji Mühendisliği Uygulama ve Araştırma Merkezi

Merkezimizin hedefi; yenilenebilir enerji teknolojilerini öğrenci ve topluma tanıtmak, bu teknolojilerden başka kurum ve kuruluşların da faydalanmaları için yöntemler geliştirmek, mühendislik tasarımı projelerine yönelik eğitim programları düzenlemektir. Dünyadaki benzer kurumlara işbirliği yaparak, söz konusu protokollerdeki maddeleri yürütmek amacıyla kurulmuş olan merkezimiz, ilk iş olarak Karabük Üniversitesi kampüsü içerisinde 21 kw güneş enerjisi kayıt, depolama ve iletim laboratuvarı kurulmuş, sistemden elde edilen bulgular ve bilimsel veriler merkezimiz tarafından değerlendirilmektedir. Merkezimiz başta TÜBİTAK olmak üzere yurt içi ve yurt dışı birçok araştırma merkezi ile iş birliği yürütmektedir.

<http://yemmer.karabuk.edu.tr>

Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (KABUSEM)

Karabük Üniversitesinin uzmanlaştığı ve bilgi birikimi olan tüm alanlarda sürekli eğitim, uygulama ve araştırma programları ile Üniversitenin kamu kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla işbirliğini geliştirmek, Karabük Demir-Çelik sanayi kuruluşları ile köklü ilişkiler kurarak ortak Ar-Ge çalışmaları yapmak, yetişkinlere bilgi ve beceri kazandırılmasını sağlamak, özellikle bölgesel alanda olmak üzere Türk sanayisi ve ülke kalkınmasına hizmet etmek, ülkemizin teknolojisi ile ilgili stratejik kararların alındığı, standartların ve yönetmeliklerin belirlendiği forumlar ile çalışma gruplarına katılarak bu çalışmalara katkı sağlamaktır. Bu hizmeti öncelikle bölgesel, sonrasında ise ulusal ve uluslararası bir boyuta ulaştırmaktır. Merkez, sürekli eğitim alanındaki gelişmeleri yakından izlemek ve üniversitenin uluslararası ilişkilerini geliştirmek amacıyla, Uluslararası Eğitim örgütleriyle işbirliğini sağlamıştır. KABUSEM tarafından 2019 yılı içerisinde birçok alanda, 2.407 katılımcıyla kurslar gerçekleştirilmiştir. Başta kişisel beceri ve mesleki eğitim kursları olmak üzere resmi ve özel kurum ve kuruluşların personeli ile öğrencilere yönelik, 2.252 saat süreli toplam 41 kurs ve eğitim faaliyeti düzenlenmiştir.

<https://kabusem.karabuk.edu.tr>

Üstün Yetenekliler Uygulama ve Araştırma Merkezi (Çocuk Üniversitesi)

Merkezimiz 11.04.2011 tarihinde, ülkemizdeki üstün yetenekli öğrencilerin bilim insanı olarak yetişmelerine katkı sağlamak için; çeşitli alanlarda farklılaştırılmış, zenginleştirilmiş, bireyselleştirilmiş ve hızlandırılmış eğitim programları düzenlemek ve ilköğretimden yükseköğretimin sonuna kadar olan süreçte üstün yetenekli çocukların erken yaşam dönemlerinde fark edilmesi, ihtiyaç duydukları psikolojik, akademik ve sosyal desteğin verilmesi amacıyla kurulmuştur. Bu alanda çalışma yapan üniversitelerinde uygulanan programlar ve Milli Eğitim Bakanlığının yeni eğitim politikaları da dikkate alınarak 'Çocuk Üniversitesi' konseptiyle faaliyetlerine devam etmektedir. Merkezimizde, 7-14 yaş grubu çocukların özel yeteneklerini keşfetmelerine yardımcı olmak, üstün yetenekli öğrencilerin eğitim süreçlerinde kendilerini geliştirerek ilerlemelerine destek olmak amacıyla, bilim, teknoloji, hars ve yetenek alanlarında laboratuvar ve atölye ortamlarında eğitimler yapılmaktadır. Merkezimiz, çocuklarımızı okul ve sınav formatına göre kodlanmamış yepyeni ve kişiye özel bir eğitim ortamıyla ve tamamı akıllı tahtalar ve bilimsel materyallerle donatılmış 11 Atölye ve 3 Laboratuvar ile eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmektedir. Merkezimiz, 2019 yılı itibarıyla 150'ye yakın öğrenci ile eğitim-öğretim faaliyetlerine devam etmektedir.

<http://cocukuni.karabuk.edu.tr>

Tarih, Kültür, Sanat Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (KÜTAKSAM)

Karabük Üniversitesi Tarih, Kültür, Sanat Araştırmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi, başta Karabük ili ve çevresinin tarihi ile ilgili olmak üzere İlk Çağ, Orta Çağ, Yeni Çağ, Yakın Çağ ve Cumhuriyet dönemlerine ait her türlü belge ve bilginin tespiti, temini ve değerlendirilmesini amaç edinmiştir. Merkez bünyesinde bir ihtisas kütüphanesi ve arşiv merkezi oluşturulması, bu arşiv ve kütüphaneye başta Başbakanlık Arşivi olmak üzere diğer kamu kuruluşları ile özel şahıslarda bulunan belge, yazma ve matbu eserlerin bağış, satın alma veya kopyalama suretiyle kazandırılması hedeflenmiştir. İl sınırları dâhilindeki tarihi dokuyu, bölge kültürlerini ve gelişimlerini ortaya çıkarabilmek için çalışmalar yapılmaktadır. Merkez tarafından kurulan Tarih Kültür ve Sanat Araştırmaları Dergisi uluslararası hakemli akademik bir dergidir. Yılda dört kez yayımlanan dergide Sosyal Bilimlerin tüm alt branşlarına ait makaleler yayımlanmaktadır.

<http://tarikhkultur.karabuk.edu.tr>

Çocuk Gelişimi Uygulama ve Araştırma Merkezi

Araştırma merkezimiz tarafından, 6 farklı ülkeden gelen öğretmenlerin katılımıyla dünyada ve Türkiye de okul öncesi eğitim konulu konferans düzenlenmiştir. Ayrıca, Karabük ve ilçelerinde aile eğitim günleri düzenlenmiştir. Araştırma merkezimiz eğitim programları düzenleyerek kursiyerlerimize sertifikaları verilmiştir.

<http://cogaum.karabuk.edu.tr>

Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER)

Karabük Üniversitesi TÖMER yabancılara Türkçeyi öğretmek, Türkiye'yi ve Türk kültürünü 4/29 tanıtmak amacıyla Türkçe Öğretim Merkezi (TÖMER) adıyla 24.09.2014 tarihinde kurulmuştur. Temel, orta ve ileri seviye kurslar düzenleyerek mezun olan öğrencilerine sertifikalarını vermektedir. 2019 yılında 2203 uluslararası öğrencinin Türkçe öğrenmesine katkı sağlamıştır.

<http://tomer.karabuk.edu.tr>

Malzeme Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi (MARGEM)

Malzeme Araştırma Geliştirme Merkezi (MARGEM) Laboratuvarları Demir Çelik Enstitüsü bünyesinde test hizmetleri sürdürmekte olup, MARGEM laboratuvarları Türk Akreditasyon Kurumu (TURKAK) tarafından TS EN ISO/IEC 17025:2012 standardına göre akredite edilmiştir. MARGEM

Laboratuvarlarında bölge ve ülkemizin çeşitli yerlerinde faaliyette bulunan kurum ve kuruluşlara yönelik olarak test, analiz ve raporlama hizmetleri sunmaktadır. Bu faaliyetleri sunarak Üniversitemize ve Ülkemize maddi kaynak oluştururken aynı zamanda bilimsel faaliyetlerde bulunarak teknolojinin gelişmesine yardımcı olmaktadır. Yaklaşık olarak 15 farklı dalda hizmet veren laboratuvarı ile araştırma geliştirme faaliyetlerine devam etmektedir.

<https://www.karabuk.edu.tr/margem-laboratuvarlar>

Deneysel Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi

Başta öğrencilerimiz olmak üzere 9 farklı branşta (Dâhiliye, Kardiyoloji, Fizyoterapi ve Rehabilitasyon, Kulak-Burun-Boğaz, Çocuk Hastalıkları, Psikiyatri, Anestezi, Genel Cerrahi, Ortopedi) Karabük Üniversitesi'ne ve ortak kullanılan Hastanemize atanan personelimizin eğitimleri ve bilimsel yayın yapabilmeleri amacıyla kurulmuştur. Bu amaç doğrultusunda 2018 yılında hizmet vermek üzere yeni bir laboratuvar binası inşa edilmesi planlanmıştı, ancak yatırım programına alınmadığı için bir sonraki yıllar yatırım programına alınması hedeflenmektedir.

<http://detum.karabuk.edu.tr>

Cengiz Aytmatov Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi (ATAM)

Karabük Üniversitesi Cengiz Aytmatov Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi (ATAM) 01.07.2015 tarihinde kurulmuştur. Merkezin açılışı 23 Ekim 2015 tarihinde Türk dünyasından geniş bir katılım eşliğinde gerçekleştirilmiştir. Merkezimiz yurt içi ve yurt dışında Türk tarih ve kültürü için önem arz eden merkezlere kuruluş amacına uygun kısa süreli araştırma ve inceleme gezileri düzenlemeyi, Türk dünyası ile ilgili çalışmalarını toplamayı ve değerlendirmeyi, bu anlamda yapılmakta olan her türlü çalışmayı imkânlar ölçüsünde desteklemeyi amaçlamaktadır. Merkezimiz, faaliyetleri arasında bulunan ulusal ve uluslararası toplantılar düzenlenmenin yanı sıra alanına giren her konu hakkında bilgi ve fikir alışverişini gerçekleştirerek elde edilen sonuçları Türk ve dünya kamuoyuna duyurmayı hedeflemektedir. Araştırma Merkezimiz, Türk Dünyası ile ilgili ulaştığı her türlü basılı materyali merkez bünyesinde oluşturacağı kütüphane ile saha araştırmacılarımızın hizmetine sunmayı kendisi için vizyon olarak belirlemiştir.

<http://atam.karabuk.edu.tr>

Robot Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi

Merkezimiz, üniversite-sanayi işbirliği içerisinde birçok endüstriyel alanda ihtiyaç duyulan robotik tasarım ve uygulamaların gerçekleştirilmesi amacıyla disiplinler arası bilimsel araştırmalar yapmak, bu kapsamda edinilen bilgi ve birikimlerini merkez bünyesinde projelere dönüştürülme amacıyla 2016 yılında kurulmuştur. Karabük Üniversitesi robot kulübü kurulduğu günden itibaren (2005) robot ve robot teknolojilerinin tanıtılmasına, üretilmesine ve geliştirilmesine katkı sağlamaktadır. Ayrıca kulübümüz Üniversitemiz öğrencilerinin robot teknolojilerini takip etmelerine, kendilerine özgü robotlar geliştirmelerine ve genç nesilleri robotik alanına yönlendirilmesine katkı sağlamaktadır. Kulübümüz Ulusal ve Uluslararası düzenlenen organizasyonlara katılarak Üniversitemizi en iyi şekilde temsil etmekte ve yarışmalarda birincilikler alma başarısını göstermektedir. Üniversitemiz Japonya'da 17-18 Aralık tarihleri arasında 28 incisi düzenlenen Uluslararası Sumo Robot Yarışması'nda ikinci kez dünya şampiyonu olarak büyük bir başarıya imza atmıştır.

<http://karotum.karabuk.edu.tr>

İş Güvenliği ve Sağlık Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi

Araştırma Merkezinin Amacı; Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, İş Sağlığı ve Güvenliği Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan ve 27.11.2010 tarih, 27768 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren " İş Güvenliği Uzmanlarının Görev, Yetki, Sorumluluk ve Eğitimleri Hakkında Yönetmelik", "İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri Yönetmeliği", "İşyeri Hekimlerinin Görev, Yetki, Sorumluluk ve Eğitimleri Hakkında Yönetmelik" kapsamında, "İşyeri Hekimliği ve İş Güvenliği Uzmanlığı Eğitim Programları" nı Karabük Üniversitesi'nde yürütmektir. Bu kapsamda merkezimiz yıl içerisinde;

İşyeri Hekimliği ve İş Güvenliği Uzmanlığı Eğitim Programı İşyeri Hekimliği ve İş Güvenliği Uzmanlığı konularında, ilgili kamu kurum ve kuruluşlarla, özel sektör ve uluslararası kuruluş ya da kişilerle işbirliği kurmakta, geliştirmekte, karşılaştıkları sorunların çözümüne yönelik araştırma ve incelemeler yapmakta, görüş bildirmekte, rapor hazırlamakta, danışmanlık ve bilirkişi hizmeti vermekte, proje vb. çalışmalar yürütmektedir. İşyeri Hekimleri ve İş Güvenliği Uzmanlarının çalışma koşullarının araştırılması, iyileştirilmesi, geliştirilmesi konularındaki akademik faaliyetlerde bulunmakta, bilimsel etkinlikler düzenlemekte, seminer, konferans düzenlemekte; bilimsel araştırma, incelemelerde bulunmakta, yayın yapmakta, uygulamalar yapmakta, yaptırımda ve çalışmalara iştirak etmekte ve bu faaliyetlerin koordinasyonunu sağlamaktadır.

<http://kisgek.karabuk.edu.tr>

Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi

Merkezimizin amacı; toplumsal yaşamın ekonomik, politik ve toplumsal/kültürel her alanında kadın sorunlarının bilimsel yöntemlerle araştırmak, söz konusu sorunları görünür kılmak ve çözüm önerileri üretmek amacıyla 2016 yılında kurulmuştur.

<http://kadincalismalari.karabuk.edu.tr>

Engelliler Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi

Merkezimin amacı; Karabük Üniversitesinde eğitimine devam eden ve çalışan tüm engellilerin yanı sıra Türkiye'de yaşayan engelli bireylerin bilgi ve becerilerini en etkin şekilde kullanarak eğitime, öğretime, sosyal yaşama ve kültürel alanlara eşit bir şekilde katılımlarına destek olacak bilimsel araştırmaları ve etkinlikleri gerçekleştirmektir. Konu ile ilgili geliştirilecek planlamalara, stratejilere ve politikalara katkı sağlamaktır.

<http://enuygar.karabuk.edu.tr>

Araştırma Koordinasyon Birimleri

Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü (BAP)

Karabük Üniversitesi öğretim üyeleri ve doktora, tıpta uzmanlık ya da sanatta yeterlik eğitimini tamamlamış araştırmacılar tarafından yürütülecek olan araştırma projelerinin hazırlanması, kabulü, izlenmesi, sonuçlandırılması ve bunlara ilişkin hizmetler, Bilimsel Araştırma Projeleri Komisyonu ve Koordinatörlüğü tarafından yürütülmektedir. Üniversitemizin Akademik personelimize verdiği destek ile geçmiş yıllardan gelen projelerimize ek olarak yıl içerisinde 53 yeni proje eklenmiş olup, toplamda proje sayımız 345'e ulaşmıştır. Projelerimizin toplam bütçesi 507.893,65 TL olarak gerçekleşmiştir.

<http://kbubap.karabuk.edu.tr>

Teknoloji Transfer Ofisi (TTO)

Karabük Üniversitesinde üretilen bilgi ve teknolojinin uygulamaya dönüştürülerek ticarileştirilmesine, üniversite ile sanayi arasındaki işbirliğinin oluşturulmasına, mevcut işbirliklerinin geliştirilmesine, sanayinin ihtiyaç duyduğu bilgi ve teknolojinin üniversitede üretilmesine yardımcı olmak; yeni proje fikirlerini ve fon imkanlarının duyurmak, patent başvurularının yapılması ve girişimciliğin geliştirilmesine katkı sağlamak temel hedefidir.

<http://tto.karabuk.edu.tr>

Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Teknokent)

Karabük Üniversitesi (KBÜ) Teknoloji Geliştirme Bölgesi (Teknokent) Yönetici Anonim Şirketi, Teknokent'in işletilmesini ve güçlendirilmesini sağlayacak olan 5 milyon TL sermaye bedelle yıl içerisinde kurulmuştur.

<http://www.karabuktgb.com.tr>

A. KALİTE GÜVENCESİ SİSTEMİ

1. Misyon ve Stratejik Amaçlar

Karabük Üniversitesinde stratejik plan hazırlık süreci rasyonel ve katılımcı bir şekilde yapılmaktadır. Üniversite yönetimi 5 yıllık olarak belirlediği stratejik hedeflere ve amaçlara yönelik olarak hareket etmeye çalışmaktadır. Önceki yıllara göre stratejik planın hazırlanmasında daha işbirlikçi bir anlayış göze çarpmaktadır. Ayrıca 2021-2025 stratejik plan hazırlık çalışmaları Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının web sayfasında duyurulmaktadır.

Stratejik hedefler doğrultusunda standart uygulamalar ve mevzuatın yanı sıra; kurumun ihtiyaçları doğrultusunda geliştirdiği özgün yaklaşım ve uygulamalar da mevcuttur. Sınav sisteminde (üniversite genelinde) standardizasyon sağlama süreci başlatılmıştır. <https://kulliyeye.karabuk.edu.tr/kbude-elektronik-sinav-sistemine-geciliyor/>. Ayrıca Türkiye'de bir ilk olan bebek kütüphanesi KBÜ'de açılmıştır. <https://kulliyeye.karabuk.edu.tr/kbude-turkiyenin-ilk-bebek-kutuphaneleri-calistayi-duzenlendi/>. Karabük Üniversitesi stratejik yönetim amaçları dahilinde ortaya koyduğu uluslararası tanınırlık hedefini gerçekleştirmiş; dünyanın ilk 1000 üniversitesi içerisinde yer almıştır. <https://kulliyeye.karabuk.edu.tr/kbu-dunyanin-en-iyi-universiteleri-arasinda/>. Bunun yanı sıra aynı hedef doğrultusunda; Karabük Üniversitesinin uluslararası hakemli dergisi JESTECH, Kasım ayı itibarıyla en prestijli uluslararası indeksleme servislerinin başında gelen "Science Citation Index-Expanded (SCI-Expanded)" tarafından taranma hakkı elde ederek bu alanda Türkiye'deki sayılı bilimsel dergiler arasına girmeyi başarmıştır. <https://kulliyeye.karabuk.edu.tr/jestech-dergisi-basarilarina-bir-yenisini-daha-ekledi/>. Kurumun stratejik plan uygulama sürecinde kurum iç ve dış paydaşlarıyla periyodik olarak gerçekleştirdiği toplantılar, etkinlikler ve raporlar da mevcuttur. Sahip olduğu uluslararası öğrenci sayısı bakımından Türkiye'deki devlet üniversiteleri arasında üçüncü sırada olan Karabük Üniversitesi uluslararası göçmenler gününü kutlamıştır. <https://kulliyeye.karabuk.edu.tr/kbude-uluslararası-gocmenler-gunu-kutlandi/> Üniversitenin iç paydaşlarından olan öğrencilere ve akademisyenlere proje yazma eğitimleri verilmiştir. <https://kulliyeye.karabuk.edu.tr/akademik-personele-proje-egitimi-verildi-2/>, <https://kulliyeye.karabuk.edu.tr/kbulu-ogrencilere-proje-egitimi/>. Ayrıca Karabük Üniversitesi Rektörü yeni kayıt yaptıran öğrenciler ve onların aileleriyle bir araya gelmiştir. <https://kulliyeye.karabuk.edu.tr/rektor-polat-kbunun-yeni-ogrencileri-ve-aileleriyle-bulustu/> Çevreci bir üniversite olma iddiasında olan Karabük Üniversitesinde 11 milyon fidan toprakla buluşmuştur. <https://kulliyeye.karabuk.edu.tr/tum-turkiyede-11-milyon-fidan-toprakla-bulustu/>. Üniversitenin dış paydaşlarından olan KARDEMİR A.Ş., Safranbolu Belediyesi, Batı Karadeniz Üniversiteler Birliği ile toplantılar gerçekleştirilmiştir. <https://kulliyeye.karabuk.edu.tr/karabuk-universitesi-ile-kardemir-is-birligini-guclendiriyor/>, <https://kulliyeye.karabuk.edu.tr/safranbolu-belediye-baskani-kosedan-rektor-polata-ziyaret/>, <https://kulliyeye.karabuk.edu.tr/rektor-polat-bati-karadeniz-universiteler-birligi-toplantisina-katildi/>

Stratejik plan ve hedeflerin Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarıyla uyumunu gösteren kanıtlar Karabük Üniversitesinde şu anda bulunmamaktadır. Bu konunun 2020 KİDR'ye kadar tamamlanması planlanmaktadır. Politika belgelerinin paydaş katılımıyla hazırlandığını kanıtlayan belgeler de 2019 yılı için mevcut değildir. Ayrıca politika belgelerinin üniversitenin tüm birimlerine ait WEB sayfalarında paylaşıldığına ilişkin göstergeler de yoktur. Politika belgeleri ile iç kalite güvencesi sistemi arasındaki ilişkiyi gösteren ifadeler ve uygulama örnekleri de 2019 yılı için bulunmaktadır. Kısacası politika belgeleri ile ilgili eksikliklerin ivedilikle tamamlanması ve kalite politikasının tüm birimlere entegre edilmesi gerekmektedir.

Karabük Üniversitesi performans ölçümlerine oldukça önem vermektedir. Bu amaçla üniversite kapsamında bir dizi performans ölçümü ve göstergesi yer almaktadır. Bu konudaki tek eksiklik ilgili raporlarda anahtar performans göstergelerinin yer almasıdır.

Misyon, vizyon, stratejik amaç ve hedefler

Olgunluk Düzeyi: Stratejik plan kapsamında stratejik amaçlar ve hedefler doğrultusundaki tüm birimleri ve alanları kapsayan uygulamalar sistematik olarak ve kurumun iç kalite güvencesi sistemi ile uyumlu olarak izlenmekte ve paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

Kanıtlar

- [2021-2025 STRATEJİK PLANI HAZIRLAMA ZAMAN ÇİZELGESİ.pdf](#)
- [2021-2025 Stratejik planı hazırlık programı.pdf](#)
- [2021-2025 STRATEJİK PLANI HAZIRLIK ÇALIŞMALARİ.pptx](#)
- [2016-2020 Stratejik Planı.pdf](#)
- [Stratejik Hedefler.png](#)
- [2019 yılı performans programı.pdf](#)
- [paydaş anketi tüm veriler tabloları.pdf.pdf](#)
- [2019 YILI İDARE FAALİYET RAPORUu.pdf](#)

Kalite güvencesi, eğitim öğretim, araştırma geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim sistemi politikaları

Olgunluk Düzeyi: Kalite güvencesi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim sistemi alanlarının tümünde tanımlı politikalar doğrultusunda yapılan uygulamalar bulunmaktadır ve bu uygulamalardan bazı sonuçlar elde edilmiştir. Ancak bu uygulamaların sonuçlarını izlemek için gerekli mekanizmalar bulunmamaktadır.

Kanıtlar

- [Politika Belgelerinde Araştırma Vurgusu.png](#)
- [Kalite Politikası.pdf](#)
- [Kalite web sayfası kanıt.png](#)
- [iibf kalite politikası.png](#)
- [Ekran Görüntüsü \(5\).png](#)

Kurumsal performans yönetimi

Olgunluk Düzeyi: Tüm alanlarla/süreçlerle ilişkili tüm performans göstergeleri sistematik ve kurumun iç kalite güvencesi sistemi ile uyumlu olarak izlenmekte ve elde edilen sonuçlar paydaşlarla birlikte değerlendirilerek karar almalarında kullanılmakta ve performans yönetimine ilişkin önlemler alınmaktadır.

Kanıtlar

- [2019 yılı performans programı.pdf](#)
- [Karabük Üniversitesi 2019 performans göstergeleri.pdf](#)
- [performans değerlendirmesi.png](#)
- [performans bilgileri.pdf](#)
- [performans izleme.pdf](#)
- [iç kontrol standartlarına uyum raporu.pdf](#)
- [Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme \(PHİD\) Formu.docx](#)
- [Tömer PHID.docx](#)
- [Uzaktan Öğretim Uygulama ve Araştırma Merkezi PHID.docx](#)
- [Basın Halkla İlişkiler Koordinatörlüğü PHID.docx](#)
- [Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü PHID.docx](#)
- [Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü PHID.docx](#)
- [Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü PHID.docx](#)
- [Kongre Koordinasyon Birimi PHID.docx](#)
- [Bilgi İşlem Daire Başkanlığı PHID.docx](#)
- [Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı PHID.docx](#)
- [Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı PHID.docx](#)
- [İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı PHID.docx](#)
- [Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı PHID.docx](#)
- [Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı PHID.docx](#)
- [Personel Daire Başkanlığı PHID.docx](#)
- [Genel Sekreterlik PHID.docx](#)
- [Demir Çelik Enstitüsü PHID.docx](#)
- [Lisansüstü ENS PHID.docx](#)
- [Yabancı Diller Yüksekokulu PHID.docx](#)

2. İç Kalite Güvencesi

Karabük Üniversitesinin iç kalite güvencesi oluşturma süreci devam etmektedir. Kalite Komisyonunun yetki, görev ve sorumlulukları belirlenmiş ve bu yönde çalışmalarını sürdürmektedir. Bununla birlikte; liderlik ve kalite güvencesi kültürü başlığı altında kurum değerlendirmemiz birimlere göre değişkenlik gösterir ancak liderlik ölçüğü oluşturma kısıtlarını izlememizi sağlayacak mutlak değerlendirme sonuçları bulunmamaktadır. Bundan ötürü kurumun genel kalite işleyişi izlenmekte ve gerekli tedbirler alınmakla birlikte Kalite Kurulu dışında birimlerin liderlik eğitim ve kalite ölçütleri doğrudan verilerle ele alınabilmiş değildir. Buna karşın ders değerlendirme ve idari personele dönük anketler önemli veriler de sunmaktadır.

Kalite Komisyonu Görevleri <http://kalite.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=S&id=3&BA=index.aspx>

Kalite Öneri Formu <https://www.karabuk.edu.tr/formlar/kalite.aspx>

Dış Değerlendirme Raporu <http://kalite.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=H&id=4&BA=index.aspx>

Kalite Komisyonu

Olgunluk Düzeyi: Kalite komisyonu ve komisyona destek olmak amacıyla oluşturulan kalite odaklı organizasyonel yapılar; yetki, görev ve sorumlulukları doğrultusunda sistematik ve kurumdaki bütüncül kalite yönetimi kapsamında çalışmalarını yürütmekte; yürütülen uygulamalardan elde edilen bulgular izlenmekte ve izlem sonuçları değerlendirilerek iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

Kanıtlar

- [Kurum İç Değerlendirme Raporu 2018.pdf](#)
- [KBU Kalite Komisyonunun Görevleri.png](#)
- [Kalite Kurulu Komisyon Üyeleri.pdf](#)
- [Karabük Kalite Politikası.pdf](#)
- [Kalite Alt Çalışma Grupları.pdf](#)
- [Toplantı Tutanağı 2 Ekim.pdf](#)
- [Toplantı Tutanağı 4 Aralık.pdf](#)
- [Toplantı Tutanağı 6 Kasım.pdf](#)
- [Toplantı Tutanağı 8 Mart.pdf](#)
- [Toplantı Tutanağı 17 Ocak.pdf](#)
- [Toplantı Tutanağı 18 Nisan.pdf](#)
- [Kalite Yönetim Sistemi Sorumlu Rektör Yardımcısının görev dağılımı.png](#)
- [Dış Değerlendirme Çizelgesi.docx](#)
- [Dış Değerlendirme Raporu Sunumu.pptx](#)
- [Kurumsal Geri Bildirim Raporu.pdf](#)

İç kalite güvencesi mekanizmaları (PUKÖ çevrimleri, takvim, birimlerin yapısı)

Olgunluk Düzeyi: Kurumda tüm birimleri ve süreçleri kapsayan iç kalite güvencesi mekanizmaları, tanımlı süreçler bütüncül bir kalite yönetimi anlayışı kapsamında sistematik olarak yürütülmektedir; yürütülen uygulamalardan elde edilen bulgular izlenmekte ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.

Kanıtlar

- [Senato Kararı.pdf](#)
- [2018 Kbu iç değerlendirme raporu.pdf](#)
- [2016-2020 Stratejik Plan Hazırlık Çalışma Grupları.docx](#)
- [Komisyon Görevleri.png](#)
- [Kurum Değerlendirme Formu.pdf](#)

- [Stratejik Plan.pdf](#)
- [Karabük Kalite Yönergesi.pdf](#)

Liderlik ve kalite güvencesi kültürü

Olgunluk Düzeyi: Kurumda kalite güvencesi kültürünü destekleyen kurumsal kültür ve liderlik yaklaşımı oluşturmak üzere planlar bulunmaktadır. Ancak bu planlar doğrultusunda yapılmış uygulamalar bulunmamaktadır veya tüm alanları ve birimleri kapsamayan uygulamalar bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [Ders Değerlendirme Anket Sonuçları.pdf](#)

3. Paydaş Katılımı

Karabük Üniversitesi iç ve dış paydaşların kalite güvencesi sistemine dahil etmek amacıyla gerekli tedbirleri almakta ve bu yönde önemli gelişmeler göstermektedir. Paydaş katılımında "Bir Önerim Var" linkinden üniversite hakkında her türlü geliştirmeye yönelik öneriler alınmaktadır. Fakültelerde oluşturulan kalite kurulları da bir öğretim elemanı, birer ulusal, uluslararası öğrenci ve fakülte sekreterinden oluşturularak ilgili birimlerden gelen tüm öneriler Kalite Kurulunda değerlendirilmektedir. Ayrıca öğretim elemanlarının üniversite yönetimi ile ilgili öğrencilerinde hem öğretim elemanı hem de üniversite yönetimi hakkında değerlendirmede bulunmasını sağlayan anketler bağımsız olarak sürdürülmektedir. elde edilen sonuçlar kalitenin artırılması yönünde gerekli tedbirlerin alınmasında dikkate alınmaktadır. Son olarak Dış Paydaş anketi düzenlenerek kentteki çeşitli meslek sahibi kişiler ve kurumlardan değerlendirmeler alınarak dış paydaş katılımı sağlanmıştır.

Mezunlar Birliği giriş portalı <https://mezun.karabuk.edu.tr/>

İç ve dış paydaşların kalite güvencesi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, yönetim ve uluslararasılaşma süreçlerine katılımı

Olgunluk Düzeyi: Kurumdaki tüm süreçlere ve karar almaları paydaşların katılımı kurumdaki bütüncül kalite yönetimi kapsamında yürütülmekte ve paydaş katılımı uygulamalarından elde edilen bulgular izlenerek paydaşlarla birlikte değerlendirilmekte ve izlem sonuçlarına göre önlem alınmaktadır.

Kanıtlar

- [bir önerim var portal görüntüsü.png](#)
- [Birim kalite komisyon üyeleri.pdf](#)
- [Dış Paydaş Ziyaret Planı.docx](#)
- [Mezun Giriş Portalı.png](#)
- [Dış Paydaş Anketi KBÜ 2019.10.16.docx](#)
- [İÇ PAYDAŞ ANKETİ_Akademik_Personel_İ_Yılmaz_05-11-2019.docx](#)
- [İÇ PAYDAŞ ANKETİ İdari_Personel_N_Zengin_05-11-2019.docx](#)
- [Karabük Üniversitesi Dış Paydaş Anketi-M-Mutlu_5-11-2019.docx](#)
- [ÖĞRENCİ ANKET FORMU.pdf](#)
- [Paydaşlar değerlendirme tablosu.png](#)
- [Paydaşlar tablosu_3.png.png](#)
- [Paydaşlar tablosu.png](#)
- [paydaş anketi tüm veriler tablolar.docx](#)

4. Uluslararasılaşma

Karabük Üniversitesinde uluslararasılaşma stratejilerini etkin ve sürdürülebilir şekilde uygulayan, yükseköğretim sisteminde uluslararasılaşma alanında yeni oluşan ve gelişen koşullara hızla uyum sağlayan, uluslararası ikili işbirliği anlaşmaları yapan, uluslararası iş birlikleri ile bilim ve teknoloji alanındaki gelişmeleri yurt dışından üniversitemize taşıyarak üniversitemiz ve ülkemiz için katkılar sağlayan, Erasmus+ ve Mevlana gibi değişim programları ile öğrenci ve personel hareketliliği yürüten uluslararası ilişkiler koordinatörlüğü bulunmaktadır. Bunun yanı sıra, uluslararası öğrencilerin kabul, kayıt işlemleri ile birlikte eğitim almak üzere gelen öğrencilerin sosyal yaşama ve kültürel faaliyetlere eşit bir şekilde katılımlarına yardımcı olmak ve yabancılık çekmemeleri noktasında, adaptasyon sürecini hızlı ve sorunsuz atlatmalarını sağlamaya yönelik uluslararası öğrenci koordinatörlüğü bulunmaktadır. Rektörlüğe bağlı bu iki koordinatörlük ile kurumun uluslararasılaşma faaliyetleri etkin bir şekilde yürütülmektedir.

Uluslararasılaşma kapsamında kurumun 2019 yılında yürürlükte olan 194 üniversite ile Erasmus anlaşması, 118 üniversite ile Mevlana programı dahilinde anlaşması bulunmaktadır. 2019 yılında kurumun erasmus öğrenim ve staj hareketliliği kapsamında 155 giden öğrencisi, ders verme ve ders alma hareketliliği kapsamında giden personel sayısı 27'dir. 2019 yılında öğrenim ve staj hareketliliği kapsamında yurt dışından gelen öğrenci sayısı 25 iken gelen personel sayısı 6'dır. Mevlana değişim programı ile yurt dışına giden 8 öğrencisi ve 2 öğretim elemanı bulunurken yurt dışından gelen 44 öğrencisi ve 12 öğretim elemanı sayısı ile Erasmus ve Mevlana hareketlilik faaliyetlerini sürdürmüştür.

Kurumun ön lisans, lisans ve lisans üstü programlarına kayıtlı 8750 aktif 7525 (mevcut toplam öğrenci sayısının yaklaşık %12) uluslararası öğrenci sayısı ile Türkiye'de devlet üniversiteleri arasında 3. sırada bulunmaktadır. 2019 yılında kurumda eğitim almak üzere gelen uluslararası öğrencilerin adaptasyon ve uyum süreçleri için uluslararasılaşma ve mülteci öğrenciler konusunun kapsamlı bir biçimde ele alınarak, sorun alanlarına ilişkin tespitler ve çözüm önerilerinin paylaşıldığı yükseköğretimde uluslararasılaşma formu (<https://kulliye.karabuk.edu.tr/kbude-yuksekogretimde-uluslararasılaşma-ve-multeci-ogrenciler-forumu/>) ulusal ve uluslararası öğrencilere, sürekli değişen dünya dinamikleri, diğer ülkelerin sektör talepleri, yatırım ve iş olanakları hakkında bilgi vermek ve kariyer adımlarını doğru bir şekilde planlamalarına yardımcı olmak amacıyla fırsat dünyası isimli program (<https://kulliye.karabuk.edu.tr/kbude-firsat-dunyasi-programi-duzenlendi/>) Karabük Üniversitesi Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER) tarafından uluslararası öğrencilere Türk Halk Müziği Konseri (<https://kulliye.karabuk.edu.tr/uluslararası-ogrenciler-turkulerle-keyifli-dakikalar-yasadi/>), Uluslararası öğrenciler kültürlerini ve yemeklerini tanıttığı programlar (<https://kulliye.karabuk.edu.tr/kbunun-uluslararası-ogrencileri-kulturlerini-tanitti/>, <https://kulliye.karabuk.edu.tr/kbude-ozbekistan-kulturu-tanitildi/>) gibi akademik ve sosyal bir çok faaliyet yürütmektedir.

Kurum, 2019 yılında dünyanın en prestijli eğitim fuarlarına katılarak (<https://kulliye.karabuk.edu.tr/kbu-dunyanin-en-prestijli-egitim-fuarinda/>, <https://kulliye.karabuk.edu.tr/karabuk-universitesi-asyanın-en-buyuk-egitim-fuarina-katildi/>, <https://kulliye.karabuk.edu.tr/kbu-avrupanın-en-buyugu-eaie-2019a-katildi/>, <https://kulliye.karabuk.edu.tr/rector-polat-guney-afrikadaki-uluslararası-yukse-egitim-zirvesine-katildi/>) kurumun tanıtımı ve ikili işbirliği anlaşmaları yapmıştır. Ayrıca kurumun uluslararası arenada tanınırlığını arttırmak ve ikili işbirliği anlaşmaları yapmak için kurum yöneticilerinin yaptığı ziyaretlerin (<https://kulliye.karabuk.edu.tr/rector-polat-malezyanin-onde-gelen-universitelerini-ziyaret-etti/>, <https://kulliye.karabuk.edu.tr/kbunun-akademik-heyeti-cinde-onemli-temaslarda-bulundu/>, <https://kulliye.karabuk.edu.tr/rector-polat-litvanyanın-onde-gelen-universitelerini-ziyaret-etti/>, <https://kulliye.karabuk.edu.tr/rector-polat-belarusta-is-birliigi-protokolu-imzaladi/>, <https://kulliye.karabuk.edu.tr/kbuye-irakta-yogun-ilgi/>, <https://kulliye.karabuk.edu.tr/rector-polattan-urdun-al-balqa-universitesine-ziyaret/>) yanı sıra yurt dışındaki üniversite heyetlerinin, ülke büyük elçi ve konsoloslarının kuruma yapmış olduğu ziyaretler (<https://kulliye.karabuk.edu.tr/banglades-baskonsolosu-islamdan-rector-polata-ziyaret/>, <https://kulliye.karabuk.edu.tr/cad-buyukelcisi-kbuyu-ziyaret-etti/>, <https://kulliye.karabuk.edu.tr/cad-eski-cevre-bakanindan-rector-polata-ziyaret/>, <https://kulliye.karabuk.edu.tr/irak-selahaddin-universitesi-ile-isbirliigi-protokolu/>

<https://kulliye.karabuk.edu.tr/malezya-perlis-universitesi-rektor-yardimcisi-ders-vermek-icin-kbude/>, <https://kulliye.karabuk.edu.tr/ukraynali-akademisyenlerden-rektor-polata-ziyaret/>, <https://kulliye.karabuk.edu.tr/ozbekistan-kokand-devlet-universitesi-ile-protokol-izmalandi/>, <https://kulliye.karabuk.edu.tr/category/uluslararası/>) ile üniversite tanıtılmakta ve uluslararasılaşma faaliyetleri gelişerek devam etmektedir.

Uluslararasılaşma kapsamında üniversite Erasmus beyannamesi ve erasmus değişim yönergesi bulunmakta, yapılan anlaşmalar ve ikili protokoller kurumun uluslararası ilişkiler ofisi sayfasında yayınlanmaktadır. Ancak 2019 yılında kurumun web sitesinde yayınlanmış bir uluslararasılaşma politika belgesi ile uluslararasılaşma süreçlerine ilişkin yıllık öz değerlendirme raporlarının olmaması zayıf bir yön olarak ortaya çıkmaktadır. 2020 KİDR'na kadar kurumunu bu zayıf yönlerinin geliştirilmesi planlanmaktadır.

Uluslararasılaşma politikası

Olgunluk Düzeyi: Kurumun uluslararasılaşma politikası doğrultusunda yapılan uygulamalar sistematik ve kurumun iç kalite güvencesi sistemi ile uyumlu olarak izlenmekte ve paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

Kanıtlar

- [Birim bazlı anlaşmalar.pdf](#)
- [Üniversite erasmus beyannamesi.pdf](#)
- [Abdulmalek Esaadi University \(Fas\).pdf](#)
- [Amirkabir University of Technology \(İran\).pdf](#)
- [Andijan State University \(Özbekistan\).pdf](#)
- [Azerbaijan State Oil and Industry University ile yapılan anlaşma.pdf](#)
- [Belarusian State University \(Belarus\) ile yapılan protokol.pdf](#)
- [Bhartiya Skill Development University Jaipur \(Hindistan\).pdf](#)
- [Candigarh University \(hindistan\) yapılan ikili işbirliği anlaşması.pdf](#)
- [Daffodil International University \(Bangladeş\) ile yapılan protokol.pdf](#)
- [Dnipro University of Technology \(Ukrayna\).pdf](#)
- [Ferghana State University \(Özbekistan\).pdf](#)
- [Hebei Foreign Studies University \(Çin\).pdf](#)
- [İmam Bukhari International Scientific Research Center \(Özbekistan\).pdf](#)
- [International Scientific Research Center of Imam Termizi \(Özbekistan\).pdf](#)
- [Jis University \(Hindistan\).pdf](#)
- [Kaunas Technical College \(Litvanya\).pdf](#)
- [Kokand State Pedagogical Institute Named After Mukimi \(Özbekistan\).pdf](#)
- [Lviv Polytechnic National University \(Ukrayna\).pdf](#)
- [Mesa cominity college \(ABD\) ile yapılan protokol.pdf](#)
- [Ming Chi University of Technology \(Taiwan\).pdf](#)
- [Namangan State University \(Özbekistan\).pdf](#)
- [Osh State University \(Kırgızistan\).pdf](#)
- [Politeknik Sultan Salahuddin Abdul Aziz Shah \(Malezya\).pdf](#)
- [Salahaddin University \(Irak\) ile yapılan işbirliği anlaşması.pdf](#)
- [Samarkand State University \(Özbekistan\).pdf](#)
- [Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics \(Ukrayna\).pdf](#)
- [Taras Shevchenko National University of Kyiv \(Ukrayna\).pdf](#)
- [Tashkent State Agrarian University \(Özbekistan\).pdf](#)
- [The Uzbekistan State Institute of Arts and Culture \(Özbekistan\).pdf](#)
- [Turan Astana University \(Kazakistan\).pdf](#)
- [Universidade Federal Do Rio Grande Do Norte \(Brezilya\).pdf](#)
- [Universitas Ahmad Dahlan \(Endonezya\).pdf](#)
- [Universitas Airlangga \(Endonezya\).pdf](#)
- [Universiti Sultan Zainal Abidin \(Malezya\).pdf](#)
- [Universiti Tun Hussein Onn Malaysia \(Malezya\).pdf](#)
- [University of Agricultural Sciences and Veterinary Medicine Cluj-Napoca \(Romanya\).pdf](#)
- [Vytautas Magnus University \(Litvanya\).pdf](#)
- [Yuan Ze University \(Taiwan\).pdf](#)
- [memorandumlar ülke.pdf](#)
- [Mevlana değişim programı kapsamında anlaşma yapılan ülkeler.pdf](#)
- [UYUKLARA GÖRE ÖĞRENCİ SAYISI.pdf](#)
- [KARABÜK ÜNİVERSİTESİ ULUSLARARASI ÖĞRENCİ SINAV YÖNETMELİĞİ.pdf](#)
- [Ön lisans Lisans uluslararası öğrenci başvuru kabul kayıt yönergesi.pdf](#)
- [Yabancı uyruklu öğrencilerin lisans üstü programlara kabul yönergesi.docx](#)
- [Erasmus Policy Statement \(Overall Strategy\)...pdf](#)
- [erasmus ikili anlaşmalar.pdf](#)

Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı

Olgunluk Düzeyi: Kurumda uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi ile ilişkili sonuçlar ve paydaş görüşleri sistematik olarak izlenmekte ve paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

Kanıtlar

- [Erasmus gelen öğrenci iş akış şeması.pdf](#)
- [erasmus giden öğrenci iş akış şeması.docx](#)
- [Erasmus staj hareketliliği iş akış şeması.pdf](#)
- [Birim koordinatörler.xlsx](#)
- [Uluslararası ilişkiler ofisi organizasyon yapısı.pdf](#)
- [Uluslararası öğrenci koordinatörlüğü organizasyon yapısı.pdf](#)
- [2019 KBU-ULOS SINAVINI KABUL EDEN ÜNİVERSİTELER.pdf](#)
- [Mevlana değişim iş akış şeması.pdf](#)
- [Uluslararası Öğrenci İkamet İş Akış Şeması.pdf](#)
- [Uluslararası Öğrenci Kayıt İş Akış Şeması.pdf](#)
- [Uluslararası Öğrenci Sınav Başvurusu İş Akış Şeması.pdf](#)
- [Uluslararası Öğrenci Tercih İş Akış Şeması.pdf](#)

- [2018-19 Bölüm Bazlı Toplam Giden Öğrenci Sayıları \(2\) \(1\).pdf](#)
- [Erasmus öğrenci hareketliliği.pdf](#)
- [Erasmus personel hareketliliği.pdf](#)
- [Mevlâna 2019 Yılı Öğrenci Değişim Sayısı.pdf](#)
- [Mevlâna 2019 Yılı Öğretim Elemanı Değişim Sayısı.pdf](#)
- [Uluslararası öğrenci sayısı.pdf](#)

Uluslararasılaşma kaynakları

Olgunluk Düzeyi: Kurumda fiziki, teknik ve mali kaynaklar, uluslararasılaşma faaliyetlerini destekleyecek ve tüm birimleri kapsayacak şekilde yönetilmektedir. Tüm bu uygulamalardan elde edilen bulgular, sistematik olarak izlenmekte ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmakta ve ihtiyaçlar/talepler doğrultusunda kaynaklar çeşitlendirilmektedir.

Kantlar

- [new Mobility Tool.pdf](#)
- [Birim Hibe Dağılım Grafiği - Calculation \(2\).pdf](#)
- [mevlana Fakülte Hibe Dağılım Grafiği - Calculation \(3\).pdf](#)
- [2018-2019 Eğitim Öğretim Yılı Mevlana Değişim Programı Nihai Rapor ve İade İşlemleri Hk. 0 \(3\)-sayfalar-2.pdf](#)
- [\[Gelen Öğrenci\] Gelen Toplam Öğrenci Sayıları \(Genel ve Ülke Bazlı\).pdf](#)
- [\[Giden Öğrenci\] Giden Toplam Öğrenci Sayıları \(Genel ve Ülke Bazlı\).pdf](#)
- [\[Giden Öğrenci\] Yıl Bazlı Hibe Dağılımı.pdf](#)

Uluslararasılaşma performansının izlenmesi ve iyileştirilmesi

Olgunluk Düzeyi: Kurumda uluslararasılaşma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik uygulamalar tüm alanları ve birimleri kapsar şekilde yürütülmektedir. Ancak bu uygulamaların sonuçları izlenmemektedir veya karar alma süreçlerinde kullanılmamaktadır.

Kantlar

- [T.H.E world university ranking_3.png](#)
- [T.H.E world university ranking 2.png](#)
- [Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü performans göstergeleri.docx](#)

B. EĞİTİM VE ÖĞRETİM

1. Programların Tasarımı ve Onayı

Karabük Üniversitesi, Diploma Eki (DE) Etiket ve Avrupa Kredi Transfer Sistemi (AKTS) Etiketine sahiptir. Programlar, Bologna süreci kapsamındaki AKTS bilgi paketleri çerçevesinde tanımlanmakta ve belirlenen sürelerle uygunluğu, derslerin AKTS iş yükü ve hangi sürede verileceği, programlar, hedeflenen öğrenme çıktıları da dâhil olmak üzere, amaçlarına uygun olarak tasarlanmaktadır.

Programın sonucu olan yeterlilikler, programa uygun seviyedeki Türkiye Yükseköğretim Yeterlilikleri Çerçevesini (TYYÇ) de kapsayacak şekilde tanımlanmakta ve ilgili paydaşlara duyurulmaktadır.

AKTS bilgi paketlerine bu bağlantı kullanılarak ulaşılabilir: https://obs.karabuk.edu.tr/oibs/bologna/program_bologna_info.aspx

Gözden geçirme faaliyetlerine ilişkin olarak programların istenilen hedeflere ulaşmış olup olmadığı yıllık performans göstergeleri ile ölçülmektedir.

Yıl sonunda yapılan anketlerden ve yıl sonu değerlendirme toplantılarından elde edilen sonuçlardan yola çıkarak geliştirme çalışmaları şekillendirilmektedir. Bu veriler ışığında Karabük Üniversitesi'nin öğretim programı ile ilgili öğrenci görüşleri saptanmaya çalışılmaktadır.

Karabük Üniversitesi 2016-2020 Stratejik Planı'na bu bağlantı kullanılarak ulaşılabilir: <http://kalite.karabuk.edu.tr/yuklenen/dosyalar/126619201915126.pdf>

Stratejik plan kapsamındaki hedefler doğrultusunda aşağıdaki hedefler belirlenmiştir:

Stratejik Hedef 1.1

2020 yılına kadar 4 programın akreditesini sağlamak

Akreditasyon için alt yapısı hazırlanan programlar:

Elektrik Elektronik Mühendisliği

Metalurji ve Malzeme Mühendisliği

Tıp Mühendisliği

Felsefe

Endüstri Ürünleri Tasarım

Orman Mühendisliği Bölümü

Akreditasyona başvuran programlar:

Biyomedikal Mühendisliği

Felsefe

Akredite edilen programlar:

Yabancı Diller Yüksek Okulu: Yüksekokulumuz 20 Şubat 2019 tarihi itibarıyla Uluslararası EAQUALS firması tarafından akredite edilmiştir.

(<http://sfl.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=S&id=6130&BA=tr>).

Stratejik Hedef 1.4

Akademik personel/ öğrenci sayısını Türkiye ortalamasına yaklaştırmak.

Akademik personel sayısı:

1.037 (Yabancı uyruklu akademik personel sayısı)

1.003 kişi (1.037'in içinde Üniversitemizde Kadrolu olarak görev yapan olan Akademik personel sayısı)

Öğrenci Sayısı:

48.300

Stratejik Hedef 1.7

Yabancı dilde eğitim verilen program ve derslerin sayısını ve niteliğini artırmak.

%100 İngilizce Lisans ve Lisansüstü Programları:

Program Türü	Verilen Ders Sayısı	
	Güz	Bahar
Bilgisayar Mühendisliği (İngilizce)	67	67
Bilgisayar Mühendisliği (İngilizce) (II)	37	42
Elektrik Elektronik Mühendisliği (İngilizce)	61	60
Elektrik Elektronik Mühendisliği (İngilizce) (II)	13	20
İngiliz Dili ve Edebiyatı	26	27
İngiliz Dili ve Edebiyatı (II)	26	27
Makine Mühendisliği (İngilizce)	62	84
Makine Mühendisliği (İngilizce) (II)	27	42
Metalleri Malzeme Mühendisliği (İngilizce)	34	46
Metalleri Malzeme Mühendisliği (İngilizce) (II)	0	0
Raylı Sistemler Mühendisliği İngilizce	44	64
Raylı Sistemler Mühendisliği İngilizce (II)	14	44
Tıp Mühendisliği (İngilizce)	12	15
Uluslararası İlişkiler İngilizce	7	7
Uygulamalı İngilizce ve Çevirmenlik	17	19
Uygulamalı İngilizce ve Çevirmenlik (II)	17	19
	464	583

Program Türü	Verilen Ders Sayısı	
	Güz	Bahar
Yüksek Lisans - Elektrik Elektronik Mühendisliği (İngilizce)	10	14
Yüksek Lisans - Metalurji ve Malzeme Mühendisliği (İngilizce)	7	18
Yüksek Lisans - İngiliz Dili ve Edebiyatı	24	40
Doktora - İngiliz Dili ve Edebiyatı Bütünleşik	0	1
Doktora - İngiliz Dili ve Edebiyatı	20	30
Yüksek Lisans - İşletme İngilizce	7	18
Yüksek Lisans- Bilgisayar Mühendisliği (İngilizce)	0	0
Yüksek Lisans- Makine Mühendisliği (İngilizce)	0	4
	68	125

Programların tasarımı ve onayı

Olgunluk Düzeyi: Paydaşların katılımıyla programların tasarımı ve onayına ilişkin uygulamalar sistematik olarak izlenmekte ve paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

Kanıtlar

- [Karabük Üniversitesi 2016-2020 Stratejik Planı.pdf](#)

Program amaçları, çıktıları ve programın TYİÇ uyumu

Olgunluk Düzeyi: Tüm programların amaçları, çıktıları ve bunların TYİÇ uyumuna ilişkin tüm alanları kapsayan uygulamalar, sistematik olarak izlenmekte ve paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

Ders kazanımlarının program çıktıları ile eşleştirilmesi

Olgunluk Düzeyi: Tüm programlarda dersin bilişsel seviyesini (Bloom seviyesini) açıkça belirten ders kazanımları ile program çıktıları eşleştirilmiş ve bu eşleştirme ilan edilerek, eğitim-öğretimle ilgili uygulamalara (ders profilleri ve izlenceler gibi) yansıtılmıştır. Ancak bu uygulamaların sonuçlarının izlenmesi

yapılmamaktadır.

Programın yapısı ve ders dağılım dengesi (Zorunlu-seçmeli ders dağılım dengesi; alan ve meslek bilgisi ile genel kültür dersleri dengesi, kültürel derinlik kazanma, farklı disiplinleri tanıma imkanları)

Olgunluk Düzeyi: Tüm programlarda program ve ders bilgi paketleri, yapı ve ders dağılım dengesi (alan ve meslek bilgisi ile genel kültür dersleri dengesi, kültürel derinlik kazanma, farklı disiplinleri tanıma imkanları vb.) gözetilerek hazırlanmıştır. Ancak bu uygulamaların sonuçlarının izlenmesi yapılmamaktadır.

Öğrenci iş yüküne dayalı tasarım

Olgunluk Düzeyi: Tüm programlarda uygulanan öğrenci iş yükü uygulaması, sistematik olarak izlenmekte ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

Ölçme ve değerlendirme

Olgunluk Düzeyi: Tüm programlarda tasarlanan ölçme ve değerlendirme sistemine ilişkin uygulamalardan elde edilen bulgular sistematik olarak izlenmekte ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

Kanıtlar

- [Tıp Fakültesi Lisans Eğitim-Öğretim Ve Sınav Yönergesi.pdf](#)
- [Karabük Üniversitesi Lisans ve Ön Lisans Öğrencilerinin Azami Öğrenim Süreleri ve Ek Sınavlar-Süreler İle İlgili Uygulama Esasları.pdf](#)

2. Öğrenci Kabulü ve Gelişimi

Öğrenciler ön lisans ve lisans programlarına merkezi yerleştirme sistemiyle, lisansüstü programlara ise lisansüstü eğitim öğretim yönetmeliğine göre kabul edilmektedir. Bu çerçevede gerekli ilan ve duyurular sınav öncesinde ilgili birimlerin web sayfalarında ilan edilmektedir. KBÜ'ye kayıt ve yerleştirme ile ilgili işlemler hakkındaki bilgiler ayrıca "Karabük Üniversitesi Ön Lisans, Lisans Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği" 6. maddesinde belirtilmiştir (http://oidb.karabuk.edu.tr/yonetmenlik/egitim_ogretim_sinav.pdf).

Uluslararası öğrencilerin KBÜ'deki programlara yapacakları başvuruları, kontenjan belirlenmesi, başvuruların değerlendirilmesi, eğitim dili Türkçe veya İngilizce olan programlara yerleştirilmeleri ile ilgili bilgi ve kriterler üniversitemizin "Karabük Üniversitesi Ön Lisans-Lisans Uluslararası Öğrencilerin Başvuru, Kayıt ve Kabul Yönergesi" ile belirlenmiştir (<http://oidb.karabuk.edu.tr/yabanciuyrkluyabanciy%20uyrukluy%20ogrenciy%20yongeresiy.pdf>).

Karabük Üniversitesine kayıt olmaya hak kazanan tam zamanlı uluslararası öğrenciler de başvurularının değerlendirilmesinin ardından web sitesinde duyurulmaktadır. Öğrenci vizesi ve diploma denkliği başvuruları için, kendilerine bir "kabul mektubu" hazırlanır. Kayıt günleri içinde öğrenciler, gerekli belgelerini teslim etmek ve kayıt işlemlerini zamanında tamamlamak zorundadırlar. Aynı şekilde, uluslararası öğrencilerin yüksek lisans programlarına başvuruları, başvuruların değerlendirilmesi ve kayıt işlemleri ile ilgili prosedür ve açıklamalar "Karabük Üniversitesi Yabancı Urukluy Öğrenci Adaylarının Lisansüstü Programlara Kabul Yönergesi" ile belirlenmiştir (<https://www.karabuk.edu.tr/belgeler/yongeler/Karabuk%20Universitesi%20Yabanciy%20Uyrukluy%20Ogrenciy%20Adaylaryny%20Lisansustuy%20Programlary.pdf>).

Kurumda önceki "formal" öğrenmelerin tanınması için tanımlı süreçlerle ilgili yönetmelik ve yönergeler mevcuttur. Non-formal eğitim için uzaktan eğitim koordinatörlüğü bulunmaktadır (KABUZEM: Karabük Üniversitesi Uzaktan Eğitim Merkezi) Ayrıca kurum bünyesinde yer alan ve sürekli eğitim faaliyetleri gerçekleştiren (KABUSEM: Karabük Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi) de non-formal öğrenme süreçleri gerçekleştirmektedir. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde bulunan öğrenci kulüplerinin faaliyetleri de informal öğrenme kapsamında değerlendirilebilir.

Sürekli Eğitim Merkezi: <https://kabusem.karabuk.edu.tr/>

Uzaktan Eğitim Merkezi: <https://kbuzem.karabuk.edu.tr/>

Uluslararası öğrencilerin alımı sırasında yapılacak sınav yöntemi ve istenen asgari puanlar bölümlere göre Tablo 1'de yer almaktadır.

Tablo 1. Karabük Üniversitesi Uluslararası Öğrenci Sınavı (KBÜ-ULÖS) veya Ortaöğretim Not Ortalaması (OÖNO) ile Öğrenci Alınacak Birimlere ait Asgari Puanlar

Sıra No	Sınav veya Yöntem	Puan veya Şartlar
1	Karabük Üniversitesi Uluslararası Öğrenci Sınavına (KBÜ-ULÖS) Göre	<ul style="list-style-type: none">• Tıp Fakültesi için en az 95/100 puan• Diş Hekimliği Fakültesi için en az 90/100 puan• Mimarlık Fakültesi için en az 50/100 puan• Mühendislik Fakültesi için en az 50/100 puan• Edebiyat Fakültesi için en az 40/100 puan• İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi için en az 40/100 puan• İlahiyat Fakültesi için en az 40/100 puan• İşletme Fakültesi için en az 40/100 puan• Orman Fakültesi için en az 40/100 puan• Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi için en az 40/100 puan• Fen Fakültesi için en az 40/100 puan• Safranbolu Turizm Fakültesi için en az 40/100 puan• Sağlık Bilimleri Fakültesi için en az 40/100 puan• Teknoloji Fakültesi için en az 40/100 puan• İletişim Fakültesi için en az 40/100 puan• Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu için en az 40/100 puan

		<ul style="list-style-type: none"> • Hasan Doğan Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu için en az 30/100 puan • Safranbolu Meslek Yüksekokulu için en az 30/100 puan • Adalet Meslek Yüksekokulu için en az 30/100 puan • Eflani Meslek Yüksekokulu için en az 30/100 puan • Eskipazar Meslek Yüksekokulu için en az 30/100 puan • Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu için en az 30/100 puan • Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu için en az 30/100 puan • Yenice Meslek Yüksekokulu için en az 30/100 puan
2	Ortaöğretim Not Ortalamasına (OONO) Göre	<ul style="list-style-type: none"> • Edebiyat Fakültesi için en az 50/100 puan • İlahiyat Fakültesi için en az 50/100 puan • İşletme Fakültesi için en az 50/100 puan • Orman Fakültesi için en az 50/100 puan • Safranbolu Fethi Toker güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi için en az 50/100 puan • Fen Fakültesi için en az 50/100 puan • Hasan Doğan Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu için en az 50/100 puan • İletişim Fakültesi için en az 50/100 puan • Safranbolu Meslek Yüksekokulu için en az 50/100 puan • Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu için en az 50/100 puan • Adalet Meslek Yüksekokulu için en az 50/100 puan • Eflani Meslek Yüksekokulu için en az 50/100 puan • Eskipazar Meslek Yüksekokulu için en az 50/100 puan • Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu için en az 50/100 puan • Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu için en az 50/100 puan • Yenice Meslek Yüksekokulu için en az 50/100 puan

Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü tarafından yapılan Karabük Üniversitesi Uluslararası Öğrenci Sınavının geçerlilik süresi 2 yıldır. Karabük Üniversitesine kayıt yaptıran uluslararası öğrenciler talep etmeleri halinde, Üniversiteye kabul hakkı kazandıkları KBU-ULOS geçerlilik süresi içerisinde bir defaya mahsus program değişikliği yapabilirler. Program değişikliği için belirlenecek kontenjanın, Yüksek Öğretim Kurulu tarafından Üniversiteye verilen Yurt Dışından Kabul Edilecek Öğrenci Kontenjanının %15'ini geçmemesi esastır. Program değişikliği için belirlenen kontenjan ve başvuru takvimi Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü tarafından ilan edilir.

Önceki öğrenmelerin tanınmasına ilişkin prosedür bu bağlantıda bulunabilir: <https://obs.karabuk.edu.tr/oibs/bologna/start.aspx>

Öğrenci kabulü ve önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesi (Örgün eğitim, yaygın eğitim ve serbest öğrenme yoluyla edinilen bilgi ve beceriler)

Olgunluk Düzeyi: Öğrenci kabulü, önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesine ilişkin uygulamalardan elde edilen bulgular, sistematik olarak izlenerek paydaşlarla birlikte değerlendirilmekte ve izlem sonuçlarına göre önlem alınmaktadır.

Kanıtlar

- [Yabancı Diller Yüksekokulu Yabancı Dil Hazırlık Eğitim Öğretim Sınav Yönergesi.pdf](#)
- [Önceki öğrenimin tanınmasına ilişkin prosedür.pdf](#)

Diploma, derece ve diğer yeterliliklerin tanınması ve sertifikalandırılması

Olgunluk Düzeyi: Diploma, derece ve diğer yeterliliklerin tanınması ve sertifikalandırılmasına ilişkin uygulamalardan elde edilen bulgular, sistematik olarak izlenerek paydaşlarla birlikte değerlendirilmekte ve izlem sonuçlarına göre önlem alınmaktadır.

Kanıtlar

- [Karabük Üniversitesi Mezuniyet ve Diploma Yönergesi.pdf](#)
- [Karabük Üniversitesi Muafiyet Ve İntibak İşlemleri Yönergesi.pdf](#)
- [Karabük Üniversitesi Özel Öğrenci Yönergesi.pdf](#)
- [Karabük Üniversitesi Çift Anadal ve Yandal Programları Yönergesi.pdf](#)

- [Karabük Üniversitesi Önlisans ve Lisans Programları Yatay Geçiş Yönergesi.pdf](#)
- [Karabük Üniversitesi Uluslararası Öğrenci Sınav Yönergesi.pdf](#)

3. Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme

Stratejik plandaki "web tabanlı eğitim teknolojilerini örgün eğitimi destekleyen bir unsur olarak yaygınlaştırmak" 3. hedef kapsamında Üniversitemiz 2019-2020 eğitim öğretim yılında ölçme ve değerlendirme süreci ile ilgili olarak merkezi sınav sistemine geçiş sürecinde pilot uygulamaya başlamıştır. Bu kapsamda Edebiyat ve Sağlık Bilimleri Fakültelerinde ilk uygulamalar başlamış ve tüm öğretim elemanları konu ile ilgili olarak bilgilendirilmiş ve gerekli eğitimler verilmiştir. 2019-2020 Güz döneminde İngilizce Hazırlık Bölümünün İngilizce Seviye Belirleme Sınavları, YDL sınavının vize ve final sınavları, Türk Dili, Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi derslerinin final ve bütüncül sınavları elektronik ortamda yapılmıştır. (40.000 Online Sınav) 2019-2020 Bahar döneminde Edebiyat ve Sağlık Bilimleri Fakültelerinin vize ve final sınavlarının elektronik ortamda yapılması planlanmaktadır. Bu kapsamda pilot fakültelerde görevli akademisyenlere 02 Aralık 2019 tarihinde birinci oturumu yapılan Temel Eğitimde sınavların hazırlanmasında dikkat edilecek konular hakkında bir sunum gerçekleştirilmiştir. Yine bu kapsamda farklı bilişsel düzeyde soru oluşturmaya yönelik 6 oturum halinde çalıştay düzenlenmiştir. Bu çalıştayda farklı içerikte soruların nasıl oluşturulabileceği tartışılmış ve akademisyenler kendi yürüttükleri dersler kapsamında çoktan seçmeli maddeler oluşturmuşlardır.

Soru oluşturma için hazırlanan video eğitimi: <https://www.youtube.com/watch?v=eJ4RDNij7bM&feature=youtu.be>

Test maddesi yazma video eğitimi: <https://www.youtube.com/watch?v=O9UyaSjGxw8&feature=youtu.be>

Online sistem soru girişi eğitimi: <https://www.youtube.com/watch?v=cnHStDbdJ8&feature=youtu.be>

Öğrencilerin eğitimlerine yönelik planlama ve kararları ile ilgili düzenlemeleri yapabilmesi, meslekleri ve yaşamlarıyla ilgili hedefler belirleyebilmesi ve karşılaştıkları sorunlarla başa çıkabilmesi için gerçekleştirilen bir uygulama olan danışmanlık hizmeti, Karabük Üniversitesi'ne kayıtlı tüm ön lisans ve lisans öğrencilerine sunulmaktadır. Öğrencilerin ödev ve sınav gibi sorumluluklarına hâkim olmalarını sağlayacak, onları daha verimli ve etkili çalışmaya yönlendiren bir akademik danışmanlık uygulaması bulunmaktadır. Danışman görev ve sorumlulukları, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun öğretim üyelerinin görevlerini düzenleyen 22. maddesinin c fıkrası ile Karabük Üniversitesi Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'nin 19. maddesine dayanarak oluşturulan danışmanlık hizmeti ile ilgili detaylı bilgi, "Karabük Üniversitesi Önlisans ve Lisans Öğrenci Danışmanlık Yönergesi" <http://oidb.karabuk.edu.tr/yonerge/ogrdanisma.pdf> Öğrenci İşleri Daire Başkanlığının web sitesinde yayınlanmıştır. Karabük Üniversitesi'nde derslerin başarı ölçme ve değerlendirmesi; ara sınavlar, genel sınavlar, ödevler ve proje çalışmaları aracılığıyla yapılmaktadır. Sınavların ve ödevlerin öğrenme çıktılarının ölçmeye uygunluğu ilgili dersi veren öğretim elemanı sorumluluğundadır. Doğru, adil ve tutarlı şekilde değerlendirmeyi güvence altına almak için önceden oluşturulmuş kriterler ilan edilmektedir (Önlisans, Lisans eğitim ve öğretim yönetmeliği, Senato esasları, yönergeler ve ilgili yönetim kurul kararları, ders planları vb.). Doğru, adil ve tutarlı şekilde değerlendirme öncelikle dersi veren öğretim elemanının sorumluluğundadır. Üniversitemizde şeffaflığı sağlayan öğrenci bilgi sistemi kullanılmakta olup Yönetmelik temelinde düzenleyici işlemlerimiz ile başvuru yolları açık tutulmuştur. Karabük Üniversitesi Eğitim Öğretim ve Sınav Yönetmeliği'nin 27. maddesi uyarınca öğrenciler sınavlarının yeniden değerlendirilmesini talep edebilir. "İtiraz üzerine, maddi hata yönünden sınav kâğıdı, dersin öğretim elemanı tarafından, konunun kendisine intikal ettirilmesinden itibaren en geç iki iş günü içerisinde incelenir, sonuç yazılı ve gerekçeli olarak ilgili birime bildirilir, ilgili birimce iki iş günü içerisinde sonuç ilan edilir. İki iş günü içerisinde, ikinci defa itiraz edilmesi halinde, dekan veya müdür, ilgili kurulan kararı ile dersi okutan öğretim elemanı dışında ilgili bölümdeki öğretim elemanlarından en az üç kişilik komisyon kurarak, sınav evrakını yeniden inceletirir, en geç iki iş günü içerisinde inceleme tamamlanarak sonuç iki iş günü içerisinde ilan edilir.

Öğrenciler derslerinin sınav notlarını çevrimiçi **Öğrenci Bilgi Sistemi** (OBS)'ne giriş yaparak notlar açıklandığı anda öğrenebilmektedir. Bu sistemde açıklanan sınav notlarının dağılımı ile ilgili istatistik bilgileri görüntüleyebilmekte ve öğrencinin kendi seviyesinin sınıfa göre ne düzeyde olduğunu kolayca anlamaktadır. Ayrıca sistem ders sorumlusunun dersi alan tüm öğrencilere kişisel ve toplu mesaj atmasına, ve öğrencilerin de ders sorumlularına mesaj atmasına olanak vererek öğrenci ve hoca arasındaki iletişimi kolaylaştırmaktadır.

Öğretim yöntem ve teknikleri (Aktif, disiplinlerarası çalışma, etkileşimli, araştırma/öğrenme odaklı)

Olgunluk Düzeyi: Tüm programlarda öğrenme-öğretme süreçlerinde aktif ve etkileşimli öğrenci katılımını sağlayan güncel, disiplinlerarası çalışmaya teşvik eden ve araştırma/öğrenme ve öğrenci odaklı öğretim yöntem ve teknikleri uygulanmakta ve bu uygulamalardan bazı sonuçlar elde edilmektedir. Ancak bu uygulamaların sonuçlarının izlenmesi yapılmamaktadır.

Ölçme ve değerlendirme (Öğrencilerin özelliklerine ve öğrenme düzeylerine göre farklılaştırılmış alternatif ölçme yöntem ve tekniklerine yer verme gibi)

Olgunluk Düzeyi: Tüm programlarda öğrenci merkezli ölçme ve değerlendirmeye ilişkin uygulamalar vardır ve bu uygulamalardan bazı sonuçlar elde edilmiştir. Ancak bu ölçme ve değerlendirme sisteminin sonuçlarının izlenmesi yapılmamaktadır.

Kanıtlar

- [Sınav Uygulama Usul ve Esasları.pdf](#)
- [Karabük Üniversitesi Önlisans, Lisans Eğitim-Öğretim Ve Sınav Yönetmeliği.pdf](#)
- [Karabük Üniversitesi Lisansüstü Eğitim Öğretim Ve Sınav Yönetmeliği.pdf](#)

Öğrenci geri bildirimleri (Ders-öğretim üyesi-program-genel memnuniyet anketleri, talep ve öneri sistemleri)

Olgunluk Düzeyi: Kurumda öğrencilerin geri bildirimlerinin (ders, dersin öğretim elemanı, diploma programı, hizmet ve genel memnuniyet seviyesi, vb.) alınmasına ilişkin mekanizmalar oluşturulmuştur. Ancak hiç uygulama yoktur veya tüm birimleri kapsamayan uygulamalar vardır.

Kanıtlar

- [İç Paydaşlara \(Akademisyenler ve Öğrenciler\) Yöneltilen Sorular.docx](#)

Akademik danışmanlık

Olgunluk Düzeyi: Kurumda akademik danışmanlığa ilişkin yürütülen uygulamalardan elde edilen bulgular, sistematik olarak izlenmekte ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

Kanıtlar

- [Karabük Üniversitesi Önlisans Ve Lisans Öğrenci Danışmanlık Yönergesi.pdf](#)

4. Öğretim Elemanları

Öğretim elemanının alımı, atanması ve yükseltilmesi ile ilgili esaslar üniversitemizin personel daire başkanlığı sayfasında yer almaktadır

(<http://personel.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=S&id=20&BA=index.aspx>).

Öğretim üyesi dışındaki öğretim elemanı hakkında yapılacak olan alımlarda da ilgili yönetmelik uygulanmaktadır (<https://www.resmigazete.gov.tr/eskiler/2018/11/20181109-3.htm>).

Ders görevlendirmelerinde ise her dönem başında Bölümlerin müfredatlarında bulunan derslerin dağılımları Bölüm Kurulları tarafından yapılır. Dağılımı yapılamayan derslerin öğretim elemanı talepleri Üniversitemizin diğer birimlerinden talep edilmek üzere Dekanlık Makamına iletilir. Dekanlık öğretim elemanı temini için Üniversitemizin ilgili birimlerine taleplerini bildirir. Talebin karşılanması ile ilgili olumlu yada olumsuz cevaplar Bölüm Başkanlığına iletilir. Olumsuz cevap gelmesi halinde Bölüm Başkanlığı tarafından Üniversitemiz dışından temin edilmek üzere Dekanlık Makamına iletilir. Dekanlık Kurum dışından öğretim elemanı temini için Personel Dairesi Başkanlığına bildirir. Talebin Üniversitemiz içinden veya dışından karşılanması halinde Yönetim Kurulu Kararı alınarak, Rektörlük onayı için Personel Dairesi Başkanlığına gönderilir.

Üniversitemizde çalışan öğretim elemanlarının yetkinliklerinin iyileştirilmesi için Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) [uygulama yönergesi](#) 24.12.2018 tarihinde tekrar revize edilmiş olup tamamen öğretim elemanını teşvik edici yönde iyileştirmeler yapılmıştır. Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP) Uygulama Yönergesi için bağlantı: <https://www.karabuk.edu.tr/belgeler/yonergeler/bapyonergesi.pdf>

Atama, yükseltme ve görevlendirme kriterleri

Olgunluk Düzeyi: Atama, yükseltme ve görevlendirmeye ilişkin uygulanan kriterlerin sonuçları, sistematik olarak izlenmekte ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

Kanıtlar

- [Bilimsel Araştırma Projeleri uygulama Yönergesi.pdf](#)
- [Öğretim üyesi dışındaki öğretim elemanı kadrolarına yapılacak atamalarda uygulanacak merkezi sınav ile giriş sınavlarına ilişkin usul ve esaslar hakkında yönetmelik.pdf](#)
- [Yabancı Uyruklu Öğretim Elemanı İstihdamıyla İlgili Usul ve Esaslar.pdf](#)

Öğretim yetkinliği (Aktif öğrenme, ölçme değerlendirme, yenilikçi yaklaşımlar, materyal geliştirme, yetkinlik kazandırma ve kalite güvence sistemi)

Olgunluk Düzeyi: Kurumun öğretim elemanlarının öğretim yetkinliğini geliştirmek üzere uygulamalar vardır ve bunlar tüm birimleri kapsamaktadır. Ancak bu uygulamaların sonuçlarının izlenmesi yapılmamaktadır.

Eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik ve ödüllendirme

Olgunluk Düzeyi: Kurumun öğretim kadrosunu teşvik etme ve ödüllendirme uygulamaları öğretim elemanlarının yetkinlikleri dikkate alınarak adil ve şeffaf şekilde sürdürülmektedir ve bunlar tüm alanları kapsamaktadır. Ancak uygulama sonuçları izlenmemektedir.

5. Öğrenme Kaynakları

Üniversitemiz tüm kaynakları hakkında bilgiler 2019 yılı performans planında yer almaktadır ([KBÜ 2019 Yılı İdare Faaliyet Raporu](#)). Üniversitemiz kapalı alanları toplamı 247.564 m²'dir. Toplam kapalı alanın %65'ini 159.764 m²'lik alan ile Demir Çelik Yerleşkesi (Karabük Merkez Kampüsü) oluşturmaktadır. Kapalı alanlarımızın %71'i eğitim, %4'ü beslenme, %7'si spor, %1'i kültür, %5'i barınma, %12'si diğer amaçlar için kullanılmaktadır. Üniversitemizde öğrenci ve personele hizmet veren 6 adet öğrenci yemekhanesi, 8 adet personel yemekhanesi, 10 adet kantin ve kafeterya, 27 adet sosyal tesis dükkânı bulunmaktadır. Tüm bu tesislerin aynı anda hizmet verebileme kapasitesi toplam 5670 kişidir ([KBÜ 2019 Yılı İdare Faaliyet Raporu](#)).

Öğrencilerin gelişimine yönelik sosyal ve kültürel faaliyetler Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dökümantasyon Daire Başkanlığı ve öğrenci kulüpleri aracılığıyla sağlanmaktadır. Üniversite genelinde öğrencilerin sosyal, kültürel ve sportif becerilerini artırmaya yönelik olarak çeşitli kurslar, seminerler, yarışmalar ve benzeri etkinlikler düzenlenmektedir. Karabük Üniversitesinde öğrenim gören, maddi zorluk içerisinde olan öğrencilere imkan dahilinde yemek bursu verilmektedir. Ayrıca öğrencilere belirli alanlarda kısmi zamanlı çalışma imkânı sağlanmaktadır. Beslenme, sağlık, sosyal, spor ve kültür hizmetleri ve öğrenci kulüplerine dair bilgiler bu raporun "D. TOPLUMSAL KATKI" başlığı altındaki "3. Toplumsal Katkı Performansı" bölümünde verilmiştir.

Üniversitemizde "Engelli Öğrenci Birimi" bulunmaktadır (<http://engelsiz.karabuk.edu.tr>) ve "Psikososyal Danışmanlık Koordinatörlüğü" faaliyet göstermektedir. Bu birimin çalışmaları bu raporun "D. TOPLUMSAL KATKI" başlığı altındaki "3. Toplumsal Katkı Performansı" bölümünde açıklanmıştır. Görme engelli öğrencilerimiz için optik kitap okuma cihazı Karabük Üniversitesi Kütüphanesi'nde bulunmaktadır. Görme engelli öğrencilerimiz için kampüs girişinden rektörlük binasına ve diğer tüm birimlere kadar ulaşmasını sağlayan sarı şeritler mevcuttur.

Demir-Çelik Kampüsü'nde bulunan ve toplam 2.400 m² kapalı alana sahip Kamil Güleç Kütüphanesi 2017 yılında tamamlanarak hizmete açılmıştır. Üniversitemiz kütüphanesinde 11 çalışma okuma salonu bulunmakta ve kütüphanemiz haftada 168 saat hizmet vermektedir. Kütüphanedeki basılı kaynak sayısı 66.529, e-kitap sayısı 3.923.579 ve e-dergi sayısı 99.436'dir. Kütüphane ve Dökümantasyon Daire Başkanlığı (<http://kutuphane.karabuk.edu.tr/index.aspx>) üyesi olduğu tüm çevrimiçi veritabanlarına öğrencilerin ve personelin sadece kampüste değil istedikleri herhangi bir noktadan internet üzerinden erişim sağlamaları için gerekli altyapıyı sağlamaktadır.

Tüm akademik ve idari birimlerin ihtiyaç duyduğu temel yazılımlar bilgi işlem daire başkanlığı tarafından geliştirilmekte veya lisanslı programlar satın alınmaktadır (<http://bislem.karabuk.edu.tr/index.aspx>). Üniversitemiz tüm dersliklerinde kablolulu internet bağlantısı mevcuttur ve projeksiyon cihazları kullanılmaktadır. Tüm binalarda öğrencilerin kullanımı için kablolu internet bağlantısı ve bilgisayarlar mevcuttur. Üniversitemizin bazı birimlerinde akıllı tahtalar ile öğretim elemanlarının dersleri daha etkili bir şekilde işlemeleri sağlanmaktadır. Ayrıca Karabük Üniversitesi tarafından altyapısı hazırlanarak uzaktan eğitim yoluyla öğrencilere ders verilmektedir.

E-öğrenme uygulamaları ile ilgili yapılan çalışmalar yürüten birimler:

Karabük Üniversitesi Sürekli Eğitim, Uygulama ve Araştırma Merkezi: <https://kabusem.karabuk.edu.tr/>

Karabük Üniversitesi Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi: <https://kbuzem.karabuk.edu.tr/>

Öğrenme kaynakları

Olgunluk Düzeyi: Kurumda tüm birimlerindeki uygun nicelik ve nitelikte, erişilebilir öğrenme kaynakları sağlamak üzere öğrenme kaynakları yönetilmektedir. Tüm bu uygulamalardan elde edilen bulgular, sistematik olarak izlenmekte ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmakta ve ihtiyaçlar/talepler doğrultusunda kaynaklar çeşitlendirilmektedir.

Kanıtlar

- [Karabük Üniversitesi Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği.pdf](#)

Sosyal, kültürel, sportif faaliyetler

Olgunluk Düzeyi: Kurumun tüm birimlerinde uygun nicelik ve nitelikte sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler kurumsal olarak yönetilmektedir (yürütmek üzere destekler sağlanmakta, idari örgütlenme bulunmakta vb.). Tüm bu uygulamalardan elde edilen bulgular, sistematik olarak izlenmekte ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmakta ve ihtiyaçlar/talepler doğrultusunda kaynaklar çeşitlendirilmektedir.

Tesis ve altyapılar (Yemekhane, yurt, teknoloji donanımlı çalışma alanları, mediko vs.)

Olgunluk Düzeyi: Kurumun tüm birimlerinde uygun nitelik ve nicelikteki tesis ve altyapı sağlamak üzere fiziksel kaynaklar ve mekânlar bütünsel olarak yönetilmektedir. Tüm tesis ve altyapıların kullanımına ilişkin sonuçlar sistematik olarak izlenmekte ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmakta ve ihtiyaçlar/talepler doğrultusunda kaynaklar çeşitlendirilmektedir.

Kanıtlar

- [Yürütülen Projeler Hakkında Bilgiler.docx](#)

Engelsiz üniversite

Olgunluk Düzeyi: Kurumdaki tüm birimlerde sağlanan engelsiz üniversite uygulamasından elde edilen bulgular sistematik olarak izlenmekte ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

Rehberlik, psikolojik danışmanlık ve kariyer hizmetleri

Olgunluk Düzeyi: Kurumdaki tüm birimlerde sağlanan uygun nitelik ve nicelikteki rehberlik, psikolojik danışmanlık ve kariyer hizmetleri bütünsel olarak yönetilmektedir (bu hizmetleri yöneten bir merkezin olması ve bu merkezi yöneten idari örgütlenme olması vb.). Bu hizmetlere ilişkin sonuçlar sistematik olarak izlenmekte ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmakta ve ihtiyaçlar/talepler doğrultusunda kaynaklar çeşitlendirilmektedir.

6. Programların İzlenmesi ve Güncellenmesi

Mezun takip sistemi altyapı çalışmalarının 2018 yılı içerisinde tamamlanarak Üniversitemizden mezun öğrencilerimiz kayıt altına alınmaya başlanmıştır. Üniversitemizin Mezun Bilgi Sistemi etkin olarak kullanılmaktadır. 2019 yılı sonu itibarı ile [Mezun Takip Sistemi](#)'ne kayıtlı öğrenci sayısı 33.591'dir ([KBÜ 2019 Yılı İdare Faliyet Raporu](#)). Mezun öğrencilerimizin kendi işini kuranların sayısını ve Üniversitemiz mezunlarını birlikteliğinin sağlanabilmesi amacıyla Mezunlar Birliği kurulmuştur (<https://mezun.karabuk.edu.tr>). Üniversite genelinde mezunlar ile öğrencileri, diğer ilgili kamu ve özel kuruluşlar arasında kültürel, ekonomik alanda iletişimi sağlamak, yürütmek ve bunların ortak çalışma ilkelerini düzenlemek için [Mezunlar Birliği Yönergesi](#) oluşturulmuştur.

Üniversite öğrencilerine, mezunlarına ve çalışanlarına bireysel kariyer planlama, iş arama, mesleki ve kişisel birikimlerini sunma konusunda gerekli yetkinlikleri kazandırma ve geliştirmeye yönelik kurs, sertifika programları gibi eğitim faaliyetleri ile yayın faaliyetlerini gerçekleştirmek, koordine etmek ve desteklemek amacı ile Üniversitemiz bünyesinde [Kariyer Geliştirme Ofisi](#) faaliyet göstermektedir.

Kariyer Geliştirme Ofisi ve Mezunlar Birliği'nin faaliyetleri ile ilgili bilgiler bu raporun "D. TOPLUMSAL KATKI" başlığı altındaki "3. Toplumsal Katkı Performansı" bölümünde verilmiştir.

Akreditasyon için altyapısı hazırlanan program sayısı: 11

Akreditasyona başvuran program sayısı: 5

Akretide edilen toplam program sayısı: 3 ([KBÜ 2019 Yılı İdare Faliyet Raporu](#))

Program çıktılarının izlenmesi ve güncellenmesi (Hazırlık okullarındaki dil eğitim programlarını da kapsamaktadır.)

Olgunluk Düzeyi: Program çıktılarının izlenmesine ve güncellenmesine ilişkin mekanizmalar (süreç ve performans göstergeleri) oluşturulmuştur. Ancak hiçbir uygulama bulunmamaktadır veya tüm programları kapsamamaktadır.

Mezun izleme sistemi

Olgunluk Düzeyi: Mezun izleme sistemine ilişkin tüm programları kapsayan uygulamalar vardır ve bunlardan bazı sonuçlar elde edilmiştir. Ancak bu sonuçların değerlendirilmesi ve karar almalarında kullanılması gerçekleştirilmemiştir.

C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

1. Araştırma Stratejisi

Karabük Üniversitesi araştırma ve geliştirme (bilgi üretme) süreçlerinin kalitesini sürekli geliştirerek, evrensel nitelikte bilginin üretildiği, kullanıldığı, yayıldığı ve paylaşıldığı bir üniversite olmak amacıyla araştırma faaliyetlerini yönlendirmektedir.

Karabük Üniversitesinin araştırma stratejisi, hedefleri ve bu hedeflerin gerçekleştirilmesinde sorumlu birimler stratejik planlar çerçevesinde belirlenmektedir. [Karabük Üniversitesi 2016-2020 Stratejik Planı](#) çerçevesindeki amaçlardan birisi "Ar-Ge Altyapı ve Süreçlerini İyileştirmek" olarak belirlenmiş, bu amaca ulaşmak için belirlenen hedefler aşağıdaki şekilde sıralanmıştır:

- Nitelikli Yayın Sayısını Arttırmak
- Ar-Ge Altyapı ve Potansiyelini Güçlendirmek
- Proje Finansman ve Fonlarının Etkin Kullanımı

Üniversite Stratejik Planı'nın izleme ve değerlendirme sürecinden Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı görevli, sorumlu ve yetkilidir.

Karabük Üniversitesi araştırma faaliyetlerini öncelikli olarak bünyesinde eğitim, öğretim ve araştırma hizmetlerinin yürütüldüğü iki enstitü aracılığı ile yönlendirmektedir. Bu enstitüler; Lisansüstü Eğitim Enstitüsü ve Demir Çelik Enstitüsü olarak faaliyet göstermektedir. 04 Ekim 2019 tarihli ve 30908 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan karar doğrultusunda Karabük Üniversitesi bünyesinde yer alan Fen Bilimleri Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü ve Sağlık Bilimleri Enstitüsü birleştirilerek Lisansüstü Eğitim Enstitüsü kurulmuştur. Lisansüstü Eğitim Enstitüsü bünyesinde 66 yüksek lisans, 3 İngilizce yüksek lisans, 1 tezsiz yüksek lisans, 6 uzaktan eğitim tezsiz yüksek lisans ve 24 doktora programı olmak üzere toplam 90 adet program bulunmaktadır. Araştırma alanları ve faaliyetleri Anabilim Dalları tarafından belirlenmekte, yürütülmekte ve izlenmektedir. Araştırmalarda ve lisansüstü tezlerde bölgesel ve ulusal iş birliklerini içeren, sanayinin ve toplumun ihtiyacına yönelik konular özellikle desteklenmektedir. Enstitüden 2019 yılı içerisinde 640 adet yüksek lisans ve 56 adet doktora

öğrencisi mezun olmuştur. Üniversitemiz içerisinde faaliyet gösteren diğer enstitü Demir Çelik Enstitüsü ise akademik ve sektörel bazda ürün geliştirme üzerine yapılan çalışmalarda laboratuvar ve test imkanı sunmaktadır. Enstitü içerisindeki laboratuvar imkanları üniversitemizden ve ülkemizin çeşitli üniversitelerinden araştırmacıların akademik çalışmalarının kullanımına açıktır. Bunun yanında, demir çelik imalat sektöründe faaliyet gösteren firmaların Ar-Ge faaliyetleri için gerekli test sistemlerini bünyesinde bulundurmaktadır.

Üniversitemiz strateji doğrultusunda laboratuvar ve araştırma geliştirme alt yapısının geliştirilmesi için 2019 yılında 3,8 milyon TL kaynak harcanmıştır. Mühendislik birimlerinde hem eğitim öğretim süreçlerinin hem de Ar-Ge süreçlerinin kalitesini arttırmak amacı ile yürütülen mühendislik programlarının MUDEK tarafından akredite edilmesi için yoğun bir çalışma yürütülmüş ve dokuz programın başvurusu için alt yapısı hazırlanmış ve süreç başlatılmıştır. Lisansüstü düzeyde araştırma faaliyetlerinin desteklenmesi kapsamında BAP Birimi tarafından verilen desteklerin önemli bir kısmını "Yüksek Lisans ve Doktora Tez Projeleri" oluşturmaktadır. 2019 yılı içerisinde BAP Birimi tarafından desteklenen 53 Ar-Ge projesinden 33'ü Yüksek Lisans, 8'i Doktora destek projesi olup, bu projelere ayrılan 453.133,00 TL bütçe toplam bütçenin % 89'unu oluşturmaktadır. 2020 yılında kabul edilen projelerin bütçesi 507.893,00 TL'dir.

Karabük Üniversitesi yerel ve bölgesel kalkınma hedefleri doğrultusunda üniversite-sanayi işbirliği çerçevesinde KARDEMİR A.Ş. ile güçlü bir işbirliği içerisinde. Kentin kalkınmasında en önemli rolü üstlenen iki kurum, her alanda olduğu gibi araştırma konusunda da işbirliği imkanlarını değerlendirmektedir. KARDEMİR A.Ş. teknik personelinin üniversitemiz enstitülerinde lisansüstü programlara katılımlarını teşvik etmekte, programa devam eden öğrencilerin araştırma konuları özellikle işletmenin ihtiyaç duyduğu alanlara yönlendirilmektedir.

Karabük Üniversitesi akademik personelinin araştırma geliştirme ve proje performansının desteklenmesi ve teşvik edilmesi amacıyla BAP Birimi tarafından desteklenen projelerde "Performansa Dayalı Bütçe Limiti" uygulanmaya başlanmıştır. Akademik performansı daha iyi olan personel, araştırma kaynaklarından daha fazla pay alma imkanına sahip olmakta ve böylelikle de desteklenen ve yürütülen akademik faaliyetlerin kalitesinin de artırılması teşvik edilmektedir.

KBÜ öğrencilerinin "Can Saati" projesine iki ödül:

Karabük Üniversitesi Tıp Mühendisliği Bölümü öğrencileri, yorgunluk ve uyku nedeniyle meydana gelen kazaları ve ölümleri engelleyecek "Can saati" adını verdikleri bileklik geliştirdi. Söz konusu proje 163 üniversiteden öğrencinin katıldığı "Hayal Edin Gerçekleştirilelim" yarışmasında iki ödül aldı.

<https://kulliye.karabuk.edu.tr/kbu-ogrencilerinin-can-saati-projesine-iki-odul>

Sağlık bilimleri alanında proje yazma eğitimi verildi:

Karabük Üniversitesi Prof. Dr. Fuat Sezgin Safranbolu Bilim ve Sanat Akademisi'nde sağlık bilimleri alanına yönelik araştırma projesi hazırlama ve yürütme eğitimi düzenlendi.

<https://kulliye.karabuk.edu.tr/saglik-bilimleri-alaninda-proje-yazma-egitimi-verildi>

Kurumun araştırma politikası, hedefleri ve stratejisi

Olgunluk Düzeyi: Kurumun tanımlı araştırma politikası, stratejisi ve hedefleri doğrultusunda yapılan uygulamalar bulunmaktadır. Ancak bu uygulamaların sonuçları değerlendirilmemektedir.

Kanıtlar

- [Karabük Üniversitesi 2019 Yılı Performans Programı - Ar-Ge.pdf](#)
- [1. Stratejik Plan.pdf](#)

Araştırma-Geliştirme süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı

Olgunluk Düzeyi: Kurumunda tüm alanları kapsayıcı şekilde araştırma-geliştirme süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı kurumsal tercihler yönünde uygulamaya konularak bazı sonuçlar elde edilmiştir. Ancak bu sonuçlar izlenmemektedir.

Kanıtlar

- [BAP YONERGE.pdf](#)
- [BAP UYGULAMA ESASLARI.pdf](#)

Araştırmaların yerel/ bölgesel/ ulusal kalkınma hedefleriyle ilişkisi

Olgunluk Düzeyi: Kurum araştırma ile ilişkili tüm alanlardaki araştırmaların planlamasında, yürütülmesinde veya yönetilmesinde yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedeflerini ve değişimleri dikkate almaktadır. Ancak bu uygulamalarla ilgili sonuçlar izlenmemektedir.

Kanıtlar

- [1.3 Safranbolu MYO .docx](#)

2. Araştırma Kaynakları

Karabük Üniversitesi araştırma faaliyetleri mali kaynakları genel bütçeden ayrılan pay, döner sermaye gelirlerinden aktarılan pay ve kurum dışı kaynaklardan elde edilen fonlardan oluşmaktadır. Araştırma fiziki altyapısına ilişkin yatırımlar genel bütçeden karşılanırken, kurum içi kaynaklardan araştırmaların finansmanı, [Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi](#) aracılığı ile yapılmaktadır. Araştırma faaliyetlerinin finansmanında önemli bir kaynak ise TUBİTAK, KOSGEB, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı gibi üniversite dışı kurumların desteklediği projeler yoluyla elde edilen fonlardır. Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi tarafından her yıl güncellenen BAP Yönergesi ve Uygulama Esasları doğrultusunda belirlenen kriterler çerçevesinde kaynak kullanımı yapılmaktadır. BAP Birimi'ne ayrılan ödeneklerin dışında kurum kaynaklarında fiziki/teknik altyapı yatırımları ile ilgili kaynaklar kullanıma sunulmaktadır.

Karabük Üniversitesi araştırma faaliyetlerini yürütmek için önemli bir fiziki altyapıya sahiptir. Özellikle mükemmeliyet alanı olan demir çelik alanı ve ilgili mühendislik alanlarına hizmet veren 6.577 m² kapalı alana sahip [Demir Çelik Enstitüsü Malzeme Araştırma ve Geliştirme Merkezi \(MARGEM\) Laboratuvarları](#) yeterli araştırma alt yapısını sunmaktadır. Ayrıca üniversitemin farklı akademik birimlerinde kurulu bulunan 39 farklı laboratuvar da araştırma geliştirme ve öğretim faaliyetleri yürütülmektedir. Karabük Üniversitesi sahip olduğu araştırma alt yapısını, inşaat aşamasında olan ve 2022 yılı sonunda tamamlanması öngörülen 20.800 m² alana sahip Mühendislik Fakültesi Araştırma Laboratuvarları ile geliştirmek ve en ileri seviyeye taşımak amaçlıdır.

Karabük Üniversitesi dış paydaşlarla iş birliğini güçlendirmek, bölgesel ve ulusal kalkınmayı desteklemek amacıyla Üniversite Sanayi İşbirliği Koordinatörlüğü aracılığı ile çeşitli iş birliği fırsatları oluşturmak için çalışmalar yürütmektedir.

Karabük Üniversitesi özellikle mükemmeliyet alanı olan demir çelik sektöründe dış paydaşlarla yakın iş birliği içerisinde. Kardemir A.Ş.'nin ülkemizin tren rayı ve tekerleğinde dışa bağımlılığımızı azaltacak üretim projesinde, bu ürünlerin uluslararası geçerli testleri ise üniversitemiz Demir Çelik Enstitüsünün

akredite laboratuvarlarında gerçekleştirilecektir.

Karabük Üniversitesi ve paydaşlarının araştırma geliştirme faaliyetleri konusundaki en önemli iş birliği Karabük Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nin kurulmasıyla hayata geçmiştir. Yeni kurulan merkezin önümüzdeki yıllarda Karabük Üniversitesi ve Karabük ilinin araştırma geliştirme faaliyetlerinde önemli bir katkı sağlaması beklenmektedir.

Karabük Üniversitesinde yürütülen araştırma faaliyetlerinin çıktılarını [yıllık idare faaliyet raporları](#) aracılığı ile izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Uluslararası indekslerde yayınlanmış Karabük Üniversitesi adresli yayın ve atıf bilgileri İdare Faaliyet Raporunda yayınlanmaktadır. Ayrıca KBÜ BAP Birimi tarafından desteklenen projelere ait sonuç raporları ve bu projelerden üretilen yayınlar, [BAP Otomasyon Sistemi](#) üzerinden izlenmekte ve raporlanmaktadır.

Karabük Üniversitesi Rektörlüğü bünyesinde hizmet veren [Teknoloji Transfer Ofisi](#), bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunan öğretim elemanlarının ve öğrencilerin araştırma projelerine destek veren uluslararası ve ulusal kurumlar tarafından sağlanan imkânlardan en etkin biçimde faydalanmasını amaçlamaktadır. Bu amaçla kurum dışı her türlü araştırma destekleri hakkında detaylı bilgileri araştırmacılar ile paylaşmaktadır. Güncel proje çağrı ve bilgileri birim ve üniversite web sayfasından sürekli duyurulmaktadır. Ayrıca tüm bilgilerin doğrudan akademisyenlere duyurulması amacı ile, ilgi alanlarına göre elektronik posta listeleri oluşturularak yalnızca ilgili alanlarda çalışan araştırmacıların bilgilendirilmesi sağlanmaktadır.

Karabük Üniversitesi araştırma geliştirme ve proje faaliyetlerinin finansmanı için üniversite dışından sağlanan kaynakların önemli bir kısmını TÜBİTAK ve Avrupa Birliği destekleri oluşturmaktadır. 2019 yılı için TÜBİTAK kaynaklı araştırma fonu desteği bir önceki yıla göre %40 azalarak 610.768,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kaynak araştırma geliştirme projelerine sağlanan toplam kaynağın %55'ini oluşturmaktadır. Ancak sağlanan bu kaynaklar proje temelli olduğundan, araştırmaların doğrudan finansmanında yeterli ve sürekli bir dış kaynak sağlamaya yönelik bir sistem bulunmamaktadır. 2019 yılı içinde KBÜ BAP projeleri ile araştırma geliştirme faaliyetlerine harcanan tutar 908.293,97 TL olarak gerçekleşmiştir.

Öğretim üyelerinin atanmasında 28.01.1982 tarih ve 17588 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan Öğretim Üyelğine Yükseltme ve Atama Yönetmeliği ve [Karabük Üniversitesi Öğretim Üyelğine Yükseltme ve Atama Esasları](#) uygulanır.

Akademik personelin araştırma-geliştirme performansını izlemek üzere her altı ayda bir Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından geliştirilen bir form aracılığıyla akademik personelin performansına ilişkin istatistikî veriler toplanmakta ve hedeflenen akademik başarılarla ulaşıp ulaşılmadığı takip edilmektedir. Bununla birlikte Üniversitemizde kullanılmaya başlanan [AVESİS](#) programının akademik personelin araştırma-geliştirme performansını izlemek üzere etkili olacağı düşünülmektedir.

Bilindiği üzere tüm kamu üniversitelerinde olduğu gibi Karabük Üniversitesinde de Yüksek Öğretim Kurulu (YÖK) tarafından çıkarılan Akademik Teşvik Yönetmeliği doğrultusunda akademik yayın ve etkinlikler ödüllendirilmektedir. Bunun yanında İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi gibi üniversitemizin bazı birimlerinde akademik personelin yayınları için bir sergi alanı oluşturulmuş olup bu yolla akademik personelin üretimleri hem takdir edilmekte hem de tanıtılmaktadır. Ayrıca üstün başarı gösteren akademik personelin ödüllendirilmesi için gerçekleştirilecek bir ödül töreni üniversitemizin yakın gelecekteki planları arasındadır.

Karabük Üniversitesinin araştırma ve geliştirme faaliyetlerindeki hedefleri, oluşturulan stratejik planlar çerçevesinde tespit edilmektedir. Hazırlanan bu stratejik planlar üniversitemiz web sayfasında yayınlanmaktadır. Stratejik planlarda ortaya konulan hedefler ile her yıl düzenli olarak hazırlanan [İdare Faaliyet Raporları](#), [Performans Programı](#) gibi raporlardan elde edilen bulgular, üniversitemizin araştırma ve geliştirme performansının periyodik olarak gözden geçirilmesi ve daha yüksek hedeflere ulaşmak için iyileştirilmesi amacıyla kullanılır. Bu değerlendirme, üniversitemizin hedeflerine ulaşma yeterliliğini ortaya koymaktadır. Stratejik planlarda belirlenen hedeflere ulaşılamaması durumunda bunun sebepleri araştırılmakta ve bu hedeflere ulaşmaya dönük iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Araştırma ve geliştirme performansına yönelik yapılan değerlendirmeler, Yıllık İdare Faaliyet Raporu, İç Değerlendirme Raporu olarak üniversite web sayfasından yayınlanmaktadır. Araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin değerlendirilmesi, bilimsel araştırma projelerine ayrılan bütçe, üniversite dışındaki kurumlardan desteklenen proje sayısı ve bütçesi, ulusal ve uluslararası bilimsel yayın, atıf, bildiri, patent gibi ölçütlerin sayısı ile değerlendirilmektedir. Belirlenen hedeflerin tutturulamaması veya daha yüksek hedeflere ulaşılması amacıyla iyileştirme veya teşvik edici çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Dünyanın en saygın üniversite derecelendirme organizasyonlarından biri olan [Times Higher Education \(THE\)](#) sıralamasında Karabük Üniversitesi dünyanın en iyi ilk 1000 üniversitesi arasında yer almıştır. Ayrıca, Karabük Üniversitesi URAP değerlendirmesine alınan [166 üniversite arasında 72.](#) (önceki yıl 82), [109 devlet üniversitesi arasında 60.](#) (önceki yıl 67), [2000 yılından sonra kurulan 95 üniversite arasında ise 18.](#) (önceki yıl 22) sırada yer almıştır. Bir önceki senenin verileri ile kıyaslandığında ciddi bir yükseliş gösterdiği söylenebilir.

“Emerging Science Citation Index (ESCI)” bünyesinde 2017 yılından beri taranan Karabük Üniversitesi'nin uluslararası hakemli dergisi [Engineering Science and Technology, an International Journal \(JESTECH\)](#) uluslararası bilim dünyasından çok daha kaliteli yayınların dergiye ulaşması ve aynı çalışma prensiplerinin sürdürülmesiyle, 2019 yılı Kasım ayı itibarıyla en prestijli uluslararası indeksleme servislerinin başında gelen “Science Citation Index – Expanded (SCI-Expanded)” tarafından taranma hakkı elde etmiştir. Türkiye’de SCI-Expanded indeksinde listelenen 50 bilimsel dergi bulunurken, bunlardan sadece 8 tanesi mühendislik alanında, 30’dan fazlası ise tıbbi bilimler ile ilgili yayın yapmaktadır.

2019 yılı kapsamında üniversitemiz kütüphanesinden alınan kaynak sayısı ve koleksiyon toplamı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Kaynak Türü	2019 Yılında Alınan Kaynak Sayısı (Adet)	2019 Yılı Koleksiyon Toplamı (Adet)
Kıtap (Basılı)*	5.728	53.218
Tez (Basılı)	473	1.837
E-Kaynak (Veri Tabanı)	24	25
Sürekli Yayın	(Basılı - Yerli Abonelik)	39 kalem
	(Elektronik)	41.846
E-Kaynak (Veri Tabanı) Dağılımı		
Elektronik Veri Tabanı (E-Dergi)	41.846	28.993
E-Kıtap (Abonelik)**	2.129	20.894
E-Tez (Abonelik)	48.781	2.575.253
Diğer (Yazılım, bibliyografi, mevzuat vs.)	3	1

Araştırma kaynakları: fiziki, teknik, mali

Olgunluk Düzeyi: Kurumda araştırma kaynakları, öncelikli araştırma alanlarını destekleyecek ve tüm birimleri/alanları kapsayacak şekilde yönetilmektedir. Tüm bu uygulamalardan elde edilen bulgular, sistematik olarak izlenmekte ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmakta ve ihtiyaçlar/talepler doğrultusunda kaynaklar çeşitlendirilmektedir.

Kanıtlar

- [BAP YONETMELİK.docx](#)

Üniversite içi kaynaklar (BAP)

Olgunluk Düzeyi: Kurumda üniversite içi kaynaklar, öncelikli araştırma alanlarını destekleyecek ve erişilebilir şekilde yönetilmektedir. Tüm bu uygulamalardan elde edilen bulgular, sistematik olarak izlenmekte ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmakta ve ihtiyaçlar/talepler doğrultusunda kaynaklar çeşitlendirilmektedir.

Kanıtlar

- [bapsis.docx](#)

Üniversite dışı kaynaklara yönelim (Destek birimleri, yöntemleri)

Olgunluk Düzeyi: Kurumun araştırma ve geliştirme faaliyetlerini kurumsal amaçlar doğrultusunda sürdürebilmek için üniversite dışı kaynakların kullanımını desteklemek üzere yöntem ve destek birimleri oluşturulmuş ve tüm alanları kapsayan uygulamalar bulunmaktadır. Ancak bu kaynakların kullanımına ve uygulamalara yönelik sonuçlar izlenmemektedir.

Kanıtlar

- [Teknoloji Transfer Ofisi Yönergesi.docx](#)

Doktora programları (mezun sayıları, eğilimler) ve post-doc imkanları

Olgunluk Düzeyi: Kurumda araştırma politikası, hedefleri ve stratejileri ile uyumlu ve destekleyen doktora ve post-doc programlarının çıktıları düzenli olarak izlenmekte ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

Kanıtlar

- [ogrenci sayilari.docx](#)
- [DOKTORA PROGRAMLARI.pdf](#)

3. Araştırma Yetkinliği

2019 yılında üniversitemiz Bilimsel Araştırma Projeleri Birimi (BAP) kapsamında 53 proje desteklenmiştir.

Karabük Üniversitesi akademik personeli tarafından yürütülen Ar-Ge ve yayın faaliyetlerinin düzenli ve sistematik bir şekilde izlenebilmesi ve bu değerlendirme çerçevesinde Ar-Ge kaynaklarının BAP Birimi aracılığı ile etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesini sağlamak amacı ile [AVESIS](#) akademik veri yönetim sistemi kullanılmaktadır. Aynı zamanda BAP uygulama yönergesi yenilenerek kaynakların verimli kullanımı ve yönetimi için iyileştirmeler yapılmıştır. Desteklenecek projelerin birçoğu için dönemsel başvuru yerine, sürekli başvuru imkanı sağlanmıştır. BAP tarafından desteklenecek projelerde "Performansa Dayalı Bütçe Limiti Uygulaması" getirilmiştir. Örneğin bir öğretim üyesi yürütmekte olduğu bir projeden uluslararası indekslerde taranan bir dergide makale yayınladığında, bir sonraki projesinin bütçe üst limiti artırılabilir.

Ayrıca, üniversitemizde görev yapan akademik ve idari personele proje yazma eğitimleri verilmiştir.

Öğretim elemanlarının araştırma yetkinliği ve araştırma yetkinliğinin geliştirilmesi

Olgunluk Düzeyi: Kurumda, öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin değerlendirilmesine ve geliştirilmesine yönelik uygulamalar tüm alanları kapsayan şekilde yürütülmektedir. Ancak bu uygulamaların sonuçları izlenmemektedir.

Kanıtlar

- [AKADEMİK YUKSELME VE ATANMA YÖNETMELİĞİ.pdf](#)
- [PROJE YAZMA EĞİTİMİ.docx](#)

Ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri

Olgunluk Düzeyi: Kurumda ulusal ve uluslararası düzeyde kurum içi ve kurumlar arası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri ile araştırma ağlarına katılım ve işbirlikleri kurma gibi çoklu araştırma faaliyetlerine yönelik planlamalar ve tanımlı süreçler bulunmaktadır. Ancak bu planlar ve süreçler doğrultusunda yapılmış uygulamalar bulunmamaktadır veya uygulamalar tüm birimleri kapsamamaktadır.

Kanıtlar

- [nanouptake.docx](#)
- [ekok.docx](#)
- [Tubitak Projesi.docx](#)
- [Ekran Görüntüsü \(3\).png](#)
- [Ekran Görüntüsü \(4\).png](#)
- [Ekran Görüntüsü \(6\).png](#)
- [Ekran Görüntüsü \(7\).png](#)
- [Ekran Görüntüsü \(9\).png](#)
- [IMG-8753.jpg](#)
- [Proje Bilgileri \(2\).docx](#)
- [Proje Bilgileri.docx](#)
- [Resim1.jpg](#)
- [Resim2.jpg](#)

- [Resim4.jpg](#)

4. Araştırma Performansı

2019 yılı için TÜBİTAK kaynaklı araştırma fonu desteği bir önceki yıla göre % 40 azalarak 610.768,00 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu kaynak araştırma geliştirme projelerine sağlanan toplam kaynağın % 55'ini oluşturmaktadır. Ayrıca, 2019 yılı içerisinde devam eden TÜBİTAK destekli proje sayısı 13, yıl içerisinde kabul edilen proje sayısı ise 5'tir. Kabul edilen projelerden 1 tanesi 1001 kodlu Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı kapsamında, diğer 4 adedi ise 1002 kodlu Hızlı Destek Programı kapsamında desteklenen projelerdir. Ayrıca, üniversitemiz ile T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı arasında "EKÖK Kapsamında Metal Üretim ve İşleme Tesislerinin Değerlendirilmesi" isimli proje devam etmekte olup 2020 yılı içerisinde tamamlanması planlanmaktadır.

Öğretim elemanı performans değerlendirilmesi

Olgunluk Düzeyi: Kurumda öğretim elemanlarının araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik planlamalar ve tanımlı süreçler (yönetmelik, yönerge, süreç tanımı, ölçme araçları, rehber, kılavuz, takdir-tanım sistemi, teşvik mekanizmaları vb.) bulunmaktadır. Ancak bu planlar ve süreçler doğrultusunda yapılmış uygulamalar bulunmamaktadır veya tüm birimleri kapsamayan uygulamalar bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [ODUL.docx](#)

Araştırma performansının değerlendirilmesi ve sonuçlara dayalı iyileştirilmesi

Olgunluk Düzeyi: Kurumda araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik planlamalar ve tanımlı süreçler bulunmaktadır. Ancak bu planlar ve süreçler doğrultusunda yapılmış uygulamalar bulunmamaktadır veya tüm birimleri kapsamayan uygulamalar bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [avesis.docx](#)

Araştırma bütçe performansı

Olgunluk Düzeyi: Kurumda tüm birimlerin araştırma bütçe performansı izlenerek değerlendirilmekte ve karar almalarında (bütçe dağılımı vb.) kullanılmaktadır. Buna ilişkin uygulamalar düzenli olarak izlenmekte ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

Kanıtlar

- [2019 YILI İDARE FAALİYET RAPORU.pdf](#)

D. TOPLUMSAL KATKI

1. Toplumsal Katkı Stratejisi

Karabük Üniversitesi, sosyal sorumluluk bilinci ile hizmet ve eğitim kalitesini sürekli geliştirmekte olan bir kurumdur. Toplumda farkındalık oluşturmak amacıyla bilim, teknoloji, kültür, sanat, spor, sağlık alanlarında ulusal ve uluslararası çalışma ve etkinliklerle katkı sağlamaktadır. Karabük Üniversitesi, kendisini devamlı geliştiren bir araştırma kurumu olarak görmektedir. Bu bağlamda, uluslararası sıralamalarda dünyanın önde gelen üniversiteleri arasında ilk 1000'e, ulusal sıralamada ilk 10'a girerek gelişmekte olan bir üniversite olduğunu kanıtlamıştır. Karabük Üniversitesi Eğitim ve Araştırma Hastanesi, Sosyal Tesisler, 55 Lojman, 2 Konuk evi (Antepler Konağı-Çiçekler evi), Teknoloji Transfer Ofisi, Teknopark, Demir-Çelik Araştırma Enstitüsü, 84 Kulüp, 49 Öğrenci Topluluğu ile aşağıdaki faaliyet alanlarına sahiptir:

- Cengiz AYTMAOV Türk Dünyası Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Türkçe Öğretimi Uyg. ve Arş. Merkezi
- Tarih, Kültür ve Sanat Uyg. Arş. Merkezi
- Yenilenebilir Enerji Mühendisliği Arş. ve Uyg. Merkezi
- Enerji ve Çevre Teknolojileri Birimi
- Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uyg. ve Arş. Merkezi
- Robot Tekn. Uyg. ve Arş. Merkezi
- Deneysel Tıp Uyg. ve Arş. Merkezi
- Engelliler Eğitimi Uyg. ve Arş. Merkezi
- İş Güvenliği ve Sağlığı Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Kadın Çalışmaları Uyg. ve Arş. Merkezi
- Çocuk Gelişimi Uyg. ve Arş. Merkezi
- Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi
- Çocuk Üniversitesi

Üniversitemiz ikinci stratejik planında öncelikle durum analizi sonrası misyon, vizyon ve ilkeler ortaya konmuştur. Daha sonra ise planın temel çatısını belirleyen "Eğitim-Öğretim", "Araştırma-Geliştirme", "Öğrenci, Mezun ve Topluma Hizmet", "Ulusal ve Uluslararası Tanınırlık" ve "İdari ve Yönetim Süreçleri" şeklinde sıralanan alanlar çerçevesinde 2020 yılına kadar olan dönemin gelişme eksenlerini yansıtan ve bütünsel bir yapıya sahip beş amaç ve 21 hedef belirlenmiştir. Bu hedeflerden Toplumsal Katkı ile ilgili olarak:

Stratejik Hedef 4.1

Sivil toplum ve sektörle ilişkileri geliştirmek

Karabük Üniversitesi, kurumsal katkı stratejisi ve hedefleri doğrultusunda kendisini sürekli geliştiren bir üniversite olup; aşağıdaki faaliyetleri yürütmektedir:

1. Araştırma ve Uygulama Merkezleri faaliyetleri
2. Sağlık hizmetleri. Karabük Araştırma ve Uygulama Hastanesi
3. Ulusal ve uluslararası sempozyum, çalıştay, konferans, etkinlikleri
4. Kültürel ve sanatsal etkinlikler. Sergi, konser, şenlik, araştırma gezisi programları

5. Kütüphane hizmetleri
6. Hizmetiçi eğitim hizmetleri
7. Sportif faaliyetler
8. Özel eğitim ve destek gerektiren engelli öğrenci ve personele eğitim imkânlarının sunulması

Karabük Üniversitesi eğitim-öğretim, araştırma-yayın etkinliklerinin yanı sıra, üretim ve hizmet etkinliklerini de [2016-2020 Stratejik Plan](#)'na uygun olarak sürdürmektedir.

Karabük Üniversitesi'nin ürün ve hizmetleri şunlardır:

Ürünler:

- Nitelikli iş gücü (öğrenci, uzman)
- Teknolojik üretim (patent)
- Bilgi
- Bilimsel yayın
- Sanatsal üretim
- Basın-yayın ürünleri

Hizmetler:

- Teknik analizler
- Toplumsal eğitim
- Kurs ve belgelendirme
- Sanatsal etkinlikler
- Sosyal etkinlikler
- Kütüphanecilik
- Üretim hizmetleri
- Basın-yayın hizmetleri
- Bakım onarım
- Tanıtım Hizmetleri

Bu ürün ve hizmetler, belirlenen misyonu yerine getirmek ve vizyona ulaşabilmek için öncelikle ilgili paydaşlarımızın beklentilerini karşılamak zorundadır. Bu beklentileri karşılayabilmek için hizmetlerimizin sürekli, erişimi kolay, kişi haklarına saygılı ve güvenli olması zorunludur. Paydaşların beklentilerinde de sürekli artış olacağı varsayımıyla bu ürün ve hizmetlerin sürekli iyileşen nitelikte olması gereklidir. Dolayısıyla, belirtilen alanların tümünde ortaya çıkan performansların sürekli izlenmesi gerekir.

Amaç ve Hedefler

1. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'ndan hizmet alan ve faaliyetlerinden etkilenen iç ve dış paydaşlar ile ilgili konularda hukuka uygun, güvenilir ve saydamlık ilkeleri doğrultusunda hizmet sunulması, kaynaklarımızın etkin, verimli ve şeffaf bir şekilde kullanımını sağlamak
2. Sunulan hizmetlerle, hizmet alanlarımızın memnuniyetini en üst seviyeye çıkartmak, verilen hizmetler açısından öncü bir başkanlık olmak ve başarının devamlılığını sağlamak
3. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'nın alanında yetkin ve uzman bir daire başkanlığı olmasını sağlamak, ileri yaklaşım yöntemleri benimsemek, bu amaçla personeli hizmet içi eğitime tabi tutmak

Yemekhane ve Kantin Hizmetleri

1. Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı'na bağlı yemekhanelerde başta öğrenciler olmak üzere idari ve akademik personelin beslenme ihtiyaçlarını en kaliteli şekilde karşılamak
2. Yemekhanelerimizi üst düzeyde hizmet veren birimler haline getirmek
3. Beğenilirliği ve kaliteyi artırmak
4. Artan öğrenci ve personel sayısını karşılayabilecek Yemekhanelerin yatırım gündemine alınmasını sağlamak
5. Kantinlerdeki kaliteyi artırmak ve denetimlerle kontrolü sağlamak

Kültür ve Spor Faaliyetleri

1. Üniversitemiz öğrencilerinin ders dışı zamanlarını kültürel, sportif, sanatsal, bilimsel ve teknolojik aktivitelerle değerlendirmek
2. Uluslararası öğrencilerin üniversiteye ve çevreye uyumunu hızlandırmak için onlara yönelik kültürel ve sosyal etkinlikler düzenlenmesine yardımcı olmak
3. Öğrencilerimizin güzel sanatlarla ilgili faaliyetleri izlemelerini, isterlerse bu faaliyetlere katılmalarını temin etmek amacıyla yıl boyunca çeşitli etkinlikler düzenlenmek
4. Zararlı alışkanlıklardan korumak, boş zamanlarını değerlendirmek ve topluma yararlı bireyler olmalarını sağlamak için yetenek ve becerilerini geliştirmelerine yardımcı olmak
5. Öğrenci Kulüplerinin aktivitelerini artırmak
6. Spor ihtiyaçlarının karşılanması, öğrencilerin sosyal ilişkilerini ve özgüvenlerini geliştirmek
7. Üniversite içi spor faaliyetlerini organize etmek, öğrencilerin spora olan ilgilerinin arttırmak
8. Öğrencilerin ders aralarında dinlendikleri alanları arttırmak
9. Kampüs alanı içerisinde yeni sosyal alanlar oluşturarak, öğrencilerin kampüs dışına çıkmadan ihtiyaçlarını karşılayabilecekleri imkanları sağlamak.

Sağlık İşleri

1. Öğrencilerin beden ve ruh sağlığını korumak, hasta olanları tedavi etmek veya ettirmek, beslenme, dinlenme ve ilgi alanlarına göre boş zamanlarını değerlendirmek, yeni ilgi alanları kazanmalarına imkân sağlayarak gerek sağlık ve gerekse sosyal durumlarının iyileşmesine, yeteneklerinin ve kişiliklerinin sağlıklı bir şekilde gelişmesine imkân verecek hizmetler sunmak
2. Öğrencilerin ruhsal ve dinsel sağlıklarına özen gösteren bireyler olarak yetiştirmek, birlikte düzenli ve disiplinli çalışma, dinlenme ve eğlenme alışkanlıkları kazandırmak

Mali İşler

1. Çalışma konuları ile ilgili yeni çıkan veya değişen mevzuatları yakından takip ederek çalışan personeli bu konularla ilgili bilgilendirmek, şeffaf kamuoyu denetimine açık satın alma sürecinin devamlılığını sağlamak
2. Tüm alımları web ortamında duyurarak rekabeti ve eşit müracaatı arttırmak

Biyomedikal Teknolojileri Kulübü öğrencilerinden huzurevi ziyareti

Karabük Üniversitesi Biyomedikal Teknolojileri Kulübü öğrencileri, Karabük Yücel Huzurevini ziyaret ederek yaşlıları sevindirdi.

<https://kulliye.karabuk.edu.tr/biyomedikal-teknolojileri-kulubu-ogrencilerinden-huzurevi-ziyareti>

KBÜ’de epilepsi hastalarının sorunlarına dikkat çekildi

Karabük Üniversitesinde 11 Şubat Dünya Epilepsi Günü kapsamında epilepsi hastalarının yaşadığı sorunlara dikkat çekmek amacıyla etkinlik düzenlendi.

<https://kulliye.karabuk.edu.tr/kbude-epilepsi-hastalarinin-sorunlarina-dikkat-cekildi>

Anılar ve hayaller tablolara yansdı

Karabük protokolü, özel sektör yöneticileri ve üniversitedeki öğretim üyeleri tarafından hazırlanan “Kolaj Sergisi” Karabük Üniversitesinde sanatseverlerle buluştu.

<https://kulliye.karabuk.edu.tr/anilar-ve-hayaller-tablolara-yansidi>

KBÜ’de “Göç ve Kadın” anlatıldı

Karabük Valiliği, İl Göç İdaresi Müdürlüğü, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü, Karabük Üniversitesi ve Sığınmacılar ve Göçmenlerle Dayanışma Derneği iş birliğinde 8 Mart Dünya Kadınlar günü kapsamında “Göç ve Kadın” adlı program düzenlendi.

<https://kulliye.karabuk.edu.tr/kbude-kadin-ve-goc-anlatildi>

Çocuk Gelişimi öğrencisinden “Oyuncak Kütüphanesi”

Karabük Üniversitesi Çocuk Gelişimi Bölümü son sınıf öğrencisi Eren Gölge, çocuklara oyuncak desteği sunan “Oyuncak Kütüphanesi” projesi hazırladı.

<https://kulliye.karabuk.edu.tr/cocuk-gelisimi-ogrencisinden-oyuncak-kutuphanesi>

4. Uluslararası Demir ve Çelik Sempozyumu başladı

3 Nisan Karabük ve Karabük Demir Çelik Fabrikaları’nın (KARDEMİR) kuruluş yılı etkinlikleri kapsamında Karabük Üniversitesinde geleneksel hale gelen ve demir çelik alanında çalışan bilim insanları ile sektör temsilcilerini bir araya getiren Uluslararası Demir ve Çelik Sempozyumu’nun 4.’sü başladı.

<https://kulliye.karabuk.edu.tr/4-uluslararasi-demir-ve-celik-sempozyumu-basladi>

KBÜ ve Emniyet iş birliğinde Trafik Haftası etkinlikleri

Karabük Üniversitesinde, Trafik Haftası etkinlikleri kapsamında Yaya Geçidi Önceliği Uygulaması ve Yangın Tatbikatı yapıldı.

<https://kulliye.karabuk.edu.tr/kbu-ve-emniyet-is-birliginde-trafik-haftasi-etkinlikleri>

Rektör Polat’dan Vali Gürel’e ziyaret

Karabük Üniversitesi Rektörlüğüne tekrar atanan Prof. Dr. Refik Polat, Karabük Valisi Fuat Gürel’i makamında ziyaret etti.

<https://kulliye.karabuk.edu.tr/rektor-polatdan-vali-gurele-ziyaret>

Vali Gürel’den Rektör Polat’a iade-i ziyaret

Karabük Valisi Fuat Gürel, Karabük Üniversitesi Rektörlüğüne tekrar atanan Prof. Dr. Refik Polat’ı makamında ziyaret ederek görevinde başarılar diledi.

<https://kulliye.karabuk.edu.tr/vali-gurelden-rektor-polata-iade-i-ziyaret>

İl Jandarma Komutanı’ndan Rektör Polat’a ziyaret

<https://kulliye.karabuk.edu.tr/il-jandarma-komutanindan-rektor-polata-ziyaret>

KBÜ’de “İş Sağlığı ve Güvenliği” konuşuldu

Karabük İl Millî Eğitim Müdürlüğü, Karabük Sağlık İl Müdürlüğü, KARDEMİR A.Ş. ve Karabük Üniversitesi ile ortaklaşa düzenlenen “Karabük İş Sağlığı ve Güvenliği” adlı panelde insan sağlığının önemine ve iş güvenliğinin çalışanlara sunacağı sağlıklı ortama vurgu yapıldı.

<https://kulliye.karabuk.edu.tr/kbude-is-sagligi-ve-guvenligi-konusuldu>

Karabük yaşanabilir ilk 20 şehir arasında

Forbes dergisi yaptığı araştırmayla Türkiye'nin en yaşanabilir şehirlerini listeledi. Karabük Türkiye'deki en yaşanabilir şehirler sıralamasında ilk 20 şehir arasında yer aldı.

<https://kulliye.karabuk.edu.tr/karabuk-yasanabilir-ilk-20-sehir-arasinda>

Karabük Üniversitesi ile KARDEMİR, iş birliğini güçlendiriyor

Üniversite-sanayi iş birliği konusunda Türkiye'deki en iyi örneklerden olan Karabük Üniversitesi ile KARDEMİR, bugün imzalanan protokolle iş birliğini daha da ileriye taşımayı hedefliyor.

<https://kulliye.karabuk.edu.tr/karabuk-universitesi-ile-kardemir-is-birligini-guclendiriyor>

KBÜ'de Türkiye'nin ilk "Bebek Kütüphaneleri Çalıştayı" düzenlendi

Kültür ve Turizm Bakanlığı ile Karabük Üniversitesi iş birliğinde Türkiye'deki bebek kütüphanelerinin sayısını artırmak amacıyla düzenlenen Türkiye'nin ilk "Bebek Kütüphaneleri Çalıştayı"nın açılış oturumu gerçekleştirildi.

<https://kulliye.karabuk.edu.tr/kbude-turkiyenin-ilk-bebek-kutuphaneleri-calistayi-duzenlendi>

'Sevgi Üniversitesi'nde ilk ders fotoğrafçılık

Karabük Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğüne bağlı birimlerden hizmet alan 20 çocuk, "Sevgi Üniversitesi" projesi kapsamında eğitimlerine Karabük Üniversitesinde aldıkları fotoğrafçılık dersi ile başladılar.

<https://kulliye.karabuk.edu.tr/sevgi-universitesinde-ilk-ders-fotografcilik>

Safranbolu MYO'nun temel atma töreni yapıldı

Karabüklü hayırsever iş adamı Şefik Yılmaz Dizdar tarafından yapımı üstlenen Karabük Üniversitesi Safranbolu Meslek Yüksekokulunun temel atma töreni gerçekleştirildi.

<https://kulliye.karabuk.edu.tr/safranbolu-myonun-temeli-duzenlenen-toreni-atildi>

Türker İnanoğlu İletişim Fakültesinin temeli atıldı

Ünlü yapımcı Türker İnanoğlu'nun adını taşıyacak Karabük Üniversitesi İletişim Fakültesi binasının temel atma töreni Safranbolu yerleşkesinde yapıldı.

<https://kulliye.karabuk.edu.tr/turker-inanoglu-iletisim-fakultesi-temel-atma-toreni-yapildi>

Tüm Türkiye'de 11 milyon fidan toprakla buluştu

Milli Ağaçlandırma Günü dolayısıyla gelecek nesillerin çevre bilinciyle yetişmesi ve daha yeşil bir Türkiye için 81 ilde eş zamanlı gerçekleştirilen "11 Milyon Ağaç; Bugün Fidan, Yarın Nefes" programı kapsamında Karabük Üniversitesinde yüzlerce fidan toprakla buluştu.

<https://kulliye.karabuk.edu.tr/tum-turkiyede-11-milyon-fidan-toprakla-bulustu>

Liseli öğrenciler KBÜ'nün Gastronomi mutfağında

Yortan Çok Programlı Anadolu Lisesi Yiyecek İçecek Hizmetleri Bölümü öğrencileri, Karabük Üniversitesinde yemek yaptı.

<https://kulliye.karabuk.edu.tr/liseli-ogrenciler-kbunun-gastronomi-mutfaginda-uygulama-yapti>

KBÜ'de "Uluslararası Göçmenler Günü" kutlandı

Karabük Valiliği, Karabük İl Göç İdaresi Müdürlüğü, Karabük Üniversitesi ve Sığınmacılar ve Göçmenlerle Dayanışma Derneği iş birliğinde 18 Aralık Uluslararası Göçmenler Günü kapsamında göçmen ve mültecilerle ilgili farkındalık yaratmak amacıyla "Kültür Buluşması" adlı program düzenlendi.

<https://kulliye.karabuk.edu.tr/kbude-uluslararasi-gocmenler-gunu-kutlandi>

Müzik Bölümünden Türk Halk Müziği Konseri

Karabük Üniversitesi Müzik Bölümü Türk Halk Müziği Anasanat Dalı Öğrencileri, Türk Halk Müziği konseri verdi. Koro ekibi Anadolu'nun farklı yörelerinden

seslendirdikleri eserlerle davetlilerden büyük ilgi gördü.

<https://kulliye.karabuk.edu.tr/muzik-bolumunden-turk-halk-muzigi-konseri>

KBÜ'lü uluslararası öğrenciler, lise öğrencileri ile buluşuyor

Karabük Üniversitesinde öğrenim gören 90 farklı ülkeden 8 binin üzerinde uluslararası öğrenci, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Kariyer Geliştirme Ofisi tarafından düzenlenen "Dünyayı Tanyorum (Uluslararası Öğrenciler Liselilerle Buluşuyor)" adlı proje kapsamında lise öğrencileri ile bir araya geliyor.

<https://kulliye.karabuk.edu.tr/kbulu-uluslararasi-ogrenciler-lise-ogrencileri-ile-bulusuyor>

Toplumsal katkı politikası, hedefleri ve stratejisi

Olgunluk Düzeyi: Kurumun tanımlı toplumsal katkı politikası, hedefleri ve stratejisi doğrultusunda yapılan uygulamalar bulunmaktadır. Ancak bu uygulamaların sonuçları değerlendirilmemektedir.

Kanıtlar

- [Karabük Üniversitesi 2016-2020 Stratejik Planı - Sosyal Katkı.pdf](#)
- [Karabük Üniversitesi 2021-2025 Stratejik Planı Hazırlık Çalışmaları.pptx](#)

Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı

Olgunluk Düzeyi: Kurumun toplumsal katkı süreçlerinin, yerel, bölgesel ve ulusal kalkınma hedefleri ile ilişkili ve diğer süreçlerle (eğitim- öğretim, ar-ge) bütünleşik olarak yönetimi ve organizasyonel yapılanması (süreçler ve görev tanımları vb.) yönelik planlar bulunmaktadır. Ancak bu planlar doğrultusunda yapılmış uygulamalar bulunmamaktadır veya tüm birimleri kapsamayan uygulamalar bulunmaktadır.

Kanıtlar

- [Karabük Üniversitesi 2019 Yılı Performans Programı.pdf](#)

2. Toplumsal Katkı Kaynakları

Karabük Üniversitesi olarak, nitelikli eğitim vermek ve başarılı öğrenciler yetiştirmek, eğitim öğretim için gerekli fiziki alanları ve araçları devamlı geliştirmek stratejik hedeflerimizdendir.

Demir Çelik Yerleşkesi

Demir Çelik yerleşkesi Üniversitemizin merkez yerleşkesidir. Demir Çelik Yerleşkesinin gelişim alanı 3.370.444 m² olup 691.664,00 m² açık alan 159.764 m² kapalı alana sahiptir. Demir Çelik Yerleşkesinde Rektörlük binası, Fen Fakültesi, Tıp Fakültesi, Diş Hekimliği Fakültesi, Teknoloji Fakültesi, Teknik Eğitim Fakültesi, İktisadi ve İdari Birimler Fakültesi, İşletme Fakültesi, Edebiyat Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, İletişim Fakültesi, Mühendislik Fakültesi, Orman Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Yabancı Diller Yüksekokulu, Hasan Doğan Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu, Sivil Havacılık Yüksekokulu, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu, Adalet Meslek Yüksekokulu, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu, Demir Çelik Enstitüsü, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Öğrenci İşleri Merkezi, uygulama ve araştırma merkezleri, Kamil Güleç Kütüphanesi, kapalı spor salonu, açık spor sahaları, üniversite camisi, sosyal tesis ve öğrenci yaşam merkezi, kantin ve kafeteryalardan oluşmaktadır.

Safranbolu Yerleşkesi

Üniversitemiz Safranbolu yerleşkesi 19.948 m² açık alana ve 28.304 m² kapalı alana sahiptir. Yerleşkede; Safranbolu Fethi Toker Güzel Sanatlar ve Tasarım Fakültesi, Safranbolu Turizm Fakültesi, Mimarlık Fakültesi, İletişim Fakültesi, Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, Safranbolu Meslek Yüksekokulu, Safranbolu Bilim ve Sanat Akademisi (Tarihi Taş Bina), Safranbolu Turizm ve Otelcilik Uygulama Konukevleri (Tarihi Çiçekler Evi, Tarihi Antepler Konağı), ve Safranbolu Meslek Yüksekokulu Atölyeleri bulunmaktadır. Safranbolu Meslek Yüksekokulu binası Safranbolu Kaymakamlığına tahsis edilmiştir. Safranbolu Kaymakamlığı binası yıkılarak İletişim Fakültesi yapılmak üzere Üniversitemize tahsis edilmiştir.

Diğer Yerleşkeler

Yenice Yerleşkesi

Karabük İli Yenice İlçesinde bulunan yerleşke 7.396 m² açık alan üzerine kurulu ve 4.424 m² kapalı alana sahiptir.

Eskipazar Yerleşkesi

Karabük ili Eskipazar ilçesinde bulunan yerleşke, yatılı bölge ilköğretim okulu olarak hizmet vermekte iken Milli Eğitim Bakanlığı tarafından meslek yüksekokulu kurulması amacıyla Üniversitemize tahsis edilmiştir. 95.760 m² alan üzerine kurulu 21.844 m² kapalı alanı bulunmaktadır.

Eflani Yerleşkesi

Karabük ili Eflani ilçesinde bulunan yerleşke, yatılı bölge ilköğretim okulu olarak hizmet vermekte iken Milli Eğitim Bakanlığı tarafından meslek yüksekokulu kurulması amacıyla Üniversitemize tahsis edilmiştir. 101.076 m² alan üzerine kurulu 3.865 m² kapalı alanı bulunmaktadır.

TOBB Yerleşkesi

Karabük ili Organize Sanayi Bölgesinde bulunan yerleşke, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından meslek yüksekokulu kurulması amacıyla Üniversitemize tahsis edilmiştir. 46.662 m² alan üzerine kurulu 5.892 m² kapalı alana sahip bir eğitim binası bulunmaktadır.

Sosyal Bilimler Meslek Yüksek Okulu Yerleşkesi

Karabük ili Beşbinevler semtinde 10.540 m² kapalı alan sahip Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu binasının yapımına 2017 yılı içerisinde başlanmıştır. Binada

derslikler, konferans, seminer ve toplantı salonları, personel ofisleri, kütüphane, mescit, bilgisayar laboratuvarı, kantin, sığınak, depo ve teras yer alacaktır.

Kapalı Alanların Dağılımı

Üniversitemiz kapalı alanları toplamı 247.564 m²'dir. Toplam kapalı alanın %65'ini 159.764 m²'lik alan ile Demir Çelik Yerleşkesi (Karabük Merkez Kampüs) oluşturmaktadır.

Eğitim Alanları, Derslikler ve Ofisler

Üniversitemiz eğitim birimlerinin kullanımında bulunan eğitim alanlarının %67'si derslikler, %8'i atölyeler, %8'i bilgisayar laboratuvarları ve %17'i diğer laboratuvarlardan oluşmaktadır.

Yemekhane, Kantin ve Kafeteryalar

Üniversitemizde öğrenci ve personele hizmet veren 6 adet öğrenci yemekhanesi, 8 adet personel yemekhanesi, 10 adet kantin ve kafeterya, 27 adet sosyal tesis dükkânı bulunmaktadır.

Toplumsal katkı sağlayan diğer tesisler ise; cami, spor tesisleri, toplantı, konferans ve konser salonlarıdır.

Kaynaklar

Olgunluk Düzeyi: Kurumun toplumsal katkı faaliyetlerini sürdürebilmek için uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik ve mali kaynaklar birimler arası denge gözeticilerle sağlanmaktadır. Ancak bu kaynakların kullanımına yönelik sonuçlar izlenmemektedir.

Kantılar

- [2019 Bilimsel Araştırma Projeleri \(BAP\) Koordinasyon Birimi Uygulama Esasları ve Araştırmacı Bilgilendirme Kılavuzu.docx](#)
- [Karabük Üniversitesi 2019 Yılı Faaliyet Sonuçları.pdf](#)
- [Karabük Üniversitesi 2019 Yılı Bilançosu.pdf](#)

3. Toplumsal Katkı Performansı

Beslenme Hizmetleri

Üniversitemiz kampüs içinde 4 adet personel yemekhanesi ve 2 adet öğrenci yemekhanesi, kampüs dışında ise 5 adet yemekhane olmak üzere toplamda 11 adet yemekhane bulunmakta olup günde bu yemekhanelerde ortalama 3.500 personel ve öğrenciye yemek hizmeti verilmektedir.

1 öğünde 5 çeşitten oluşan yemeklerin en iyi ve en kaliteli şekilde verilebilmesi için yemek ihalesi başta olmak üzere, yemekhane denetimleri, yemekhane hak edişlerinin ödenmesi gibi iş ve işlemler yapılmaktadır.

Bu tertibe 2019 yılı başında 2.672.000,00 TL ödenek tahsis edilmiş olup, yıl içerisinde 1.750.000,00 TL ekleme yapılarak 4.422.000,00 TL olmuştur. Bu kalemden 3.962.358,19 TL'si harcanmış olup, kullanılmayan 459.641,81 TL'si iptal edilmiştir.

Yemek hak edişinin 3.931.230,69 TL'lik kısmı Başkanlığımızın bütçesinden 140.194,96 TL'lik kısım memurların öğle yemeğine yardım adı altında İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığının bütçesinden, 2.004.528,79 TL'lik kısım ise Üniversitemiz personel, öğrenci ve misafirlerine ait yemek ücreti katkı paylarından karşılanmıştır.

Ödeneğin 31.127,50 TL'si Üniversitemiz bünyesinde yapılan sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerde görev alan ve İl dışında gerçekleştirilen etkinliklere (yarışma, sempozyum, fuar vb.) katılan öğrenciler ile öğrenci yararına düzenlenen kültürel ve sosyal faaliyetler kapsamında (açılış, mezuniyet töreni, bahar şenlikleri, nevrüz programı, öğrenci gezileri vs.) etkinliklerde ve etkinlik öncesi çalışmalarda görev alan Üniversitemiz öğrencilerine, ayrıca Üniversitemize tanıtım amaçlı ziyarete gelen lise ve üniversite öğrencilerine verilen yemek ve içecek ikramı için harcanmıştır. Harcamanın ödeneye göre gerçekleşme oranı %89,60'tır.

2019 Yılı Yemek Hakedişi

Sıra No	Aylar	Yemek Adedi	Yemek Bedeli (TL)
1	Ocak	57.340	455.787,19
2	Şubat	92.102	732.100,38
3	Mart	120.106	954.698,57
4	Nisan	93.838	745.988,49
5	Mayıs	40.853	324.732,33
6	Haziran	12.656	100.600,01
7	Temmuz	5.153	40.960,17
8	Ağustos	3.035	24.124,60
9	Eylül	35.127	279.217,50
10	Ekim	118.047	938.331,99
11	Kasım	76.954	611.691,96
12	Aralık	109.175	867.810,24
	TOPLAM	764.386	6.076.043,43

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununun 46. maddesinde belirtilen sınırlar ve bütçe imkanları dikkate alınarak SKS Daire Başkanlığı'nın ilgili bütçesinden ihtiyaç sahibi öğrencilere 9.791 adet öğle yemeği bursu verilmesi sağlanmıştır.

Sağlık Hizmetleri

Üniversitemizde öğrenim gören sağlık sigortası olmayan T.C. uyruklu öğrencilerin Genel Sağlık Sigortası kapsamına alınabilmeleri için 5510 sayılı Kanunun 60. maddesi gereğince Gelir Testi yaptırılmaları için ikametlerinin bulunduğu yerdeki Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı'na başvurmaları gerekmektedir. Gelir Testi sonucuna göre de prim ödeme yükümlüsü, devlet ya da kendileri olacaktır.

6486 sayılı Kanun'la getirilen değişiklik uyarınca uluslararası öğrencilerin de Genel Sağlık Sigortası tescilleri isteğe bağlı hale getirilmiş olup, söz konusu

öğrencilerin talep etmeleri halinde Genel Sağlık Sigortası tescil işlemleri Karabük Sosyal Güvenlik İl Müdürlüğü'nce veya Sosyal Güvenlik merkezlerince yapılacaktır.

Psikososyal Danışmanlık Birimi Ekibi, disiplinler arası bir yaklaşımla ve güçlü bir kadro ile hizmet vermektedir. Birimimiz, yarı zamanlı bir psikiyatrist, tam zamanlı bir uzman psikolog, yarı zamanlı bir uzman klinik psikolog, yarı zamanlı uzman psikiyatri hemşireleri, yarı zamanlı sosyal hizmet uzmanları ve birim idari asistanından oluşmaktadır.

Sosyal Hizmetler

Kısmî Zamanlı Öğrenci Çalıştırma İş ve İşlemleri

2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu'nun 46 ve 47. maddeleri uyarınca Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Uygulama Esasları doğrultusunda Üniversitemiz bünyesinde 2019 yılında aşağıdaki tabloda belirtilen sayıda kısmi zamanlı öğrenci çalıştırılmıştır. Bu öğrencilerin işe başlama ile ilgili iş ve işlemleri, sigorta prim ödeme evraklarının düzenlenmesi, zamanında sisteme girilmesi ve işten çıkış işlemlerinin yapılması, maaş ödeme işlemlerinin yapılması, Rektörlük olurlarının alınması Başkanlığımız tarafından gerçekleştirilmektedir.

Kısmî Zamanlı Öğrenci Maaşları			
Sıra No	Aylar	Öğrenci Sayısı	Ödenen Tutar (TL)
1	Ocak	138	62.089,07
2	Şubat	138	73.344,39
3	Mart	138	80.642,95
4	Nisan	136	91.909,80
5	Mayıs	136	55.160,12
6	Haziran	12	10.756,51
7	Temmuz	7	6.262,47
8	Ağustos	7	7.365,60
9	Eylül	18	14.317,00
10	Ekim	86	39.811,53
11	Kasım	116	58.461,27
12	Aralık	117	71.490,93

Meslek Lisesi Öğrencilerinin Staj İş ve İşlemleri

03/07/2002 tarih ve 24804 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 3308 Mesleki ve Teknik Eğitim Yönetmeliği kapsamında Üniversitemiz çeşitli birimlerinde staj yapan öğrencilere aşağıdaki tabloda belirtilen miktar kadar maaş ödemesi yapılmıştır.

Stajyer Öğrenci Maaşları			
Sıra No	Aylar	Öğrenci Sayısı	Ödenen Tutar (TL)
1	Ocak	16	10.710,86
2	Şubat	16	10.688,40
3	Mart	16	10.778,24
4	Nisan	16	10.665,94
5	Mayıs	16	10.665,94
6	Haziran	16	1.075,52
7	Eylül	11	4.849,20
8	Ekim	11	7.296,58
9	Kasım	11	7.363,93
10	Aralık	11	7.363,93
TOPLAM			81.458,54

Kültür Hizmetleri

1. Karabük Üniversitesi öğrenci inisiyatifinin ön planda olduğu bir üniversitedir.
2. Kültür Şube Müdürlüğü, tüm paydaşlarla sevgi saygı çerçevesi içerisinde hoşgörülü ve güler yüzlü iletişim sağlayarak hizmet vermektedir.
3. Öğrencilerin ilgi alanlarına göre ders dışı zamanlarını değerlendirilmeleri için sosyal ve kültürel etkinliklerin planlanması, organizasyonu ve koordinasyonunu sağlar.
4. Bu amaç doğrultusunda öğrencilerin ilgi duydukları alanlara göre oluşturulan ve sayıları her geçen gün artan öğrenci topluluklarıyla iş birliği içinde çalışmaktadır.
5. Topluluklar aracılığı ile gerçekleştirilen etkinliklerle; öğrencilerin kişisel gelişimlerinin, toplumsal duyarlılık ve sorumluluklarının artması, sosyal ilişkilerinin gelişmesi, araştıran, sorgulayan, üreten, çözüm arayan ve paylaşan bireyler olmaları amaçlanmaktadır.
6. Öğrenci inisiyatifini ön planda tutarak Öğrenci Konseyi ile iş birliği halinde gençlerimizin istek ve beklentilerine göre programlar şekillendirilmektedir.
7. Kulüp organizasyonlarında, öğrencilerimize en üst düzeyde destek sağlanmaktadır.

Üniversitemiz bünyesinde 84 Kulüp ve 49 Öğrenci Topluluğu olmak üzere toplam 134 adet Öğrenci Kulüp ve Topluluğu faaliyet göstermektedir.

Öğrenci Kulüpleri

1. 3 Boyutlu Baskı Teknolojileri
2. Akademik Düşünce Eğitim Medeniyet Kulübü
3. Anadolu Kültür ve Medeniyetleri Kulübü
4. Arkeoloji Kulübü
5. Artı Kariyer Kulübü

6. Atatürkçü Düşünce Kulübü
7. Bağımlılıklarla Mücadele Kulübü
8. Baykuş Kulübü
9. Bilgi ve Değerler Eğitimi Kulübü
10. Bilimtey Bilim Kulübü
11. Bilişim Teknolojileri Kulübü
12. Biyomedikal Teknolojileri Kulübü
13. Coğrafi Bilimler Kulübü
14. Çevre ve Sağlık Kulübü
15. Dakik Kulübü
16. Damla Topluluğu Kulübü
17. Değerler Eğitimi Kulübü
18. Değişim Öğrencileri Kulübü
19. Dil Kültür Kulübü
20. Doğa Sporları Kulübü
21. Düşün Dokun Değiştir Kulübü
22. Edebiyat Kulübü
23. Endüstri Mühendisliği Kulübü
24. Enerji Teknolojileri Kulübü
25. Engelsiz Yaşama Destek Kulübü
26. Ferdi ve Takım Sporları Kulübü
27. Fotoğrafçılık Kulübü
28. Gastronomi Kulübü
29. Geleneksel Sporlar Kulübü
30. Gelişen Çocuk Kulübü
31. Genç Girişimciler Kulübü
32. Genç İyilik Kulübü
33. Genç Kanatlar Kulübü
34. Genç Yeşilay Kulübü
35. Gezi Kulübü
36. Gönüllü Sağlıkçılar Kulübü
37. Halk Dansları Kulübü
38. Hayvan Hakları Kulübü
39. IEEE Kulübü
40. İktisat Kulübü
41. İlahiyat Kulübü
42. İnovasyon Denge Estetik Ahenk Kulübü
43. İnsansız Hava Araçları Kulübü
44. İşletme Kulübü
45. Kadem Kulübü
46. Kızılay Kulübü
47. Kişisel Gelişim Kulübü
48. Kitap Kulübü
49. MABİ-TEK Kulübü
50. Mağara Araştırmaları Kulübü (KABÜMAK)
51. Matematik Etkinlik Kulübü
52. Mekanik Taşıyıcılar ve Ulaştırma Kulübü
53. Mekatronik Kulübü
54. Metalurji ve Malzeme Kulübü
55. Mühendis Beyinler Kulübü
56. Müzik Kulübü
57. Ombudsmanlık Kulübü
58. Osmanlı Medeniyeti Kulübü
59. PROTAS Kulübü
60. Raylı Sistemler Kulübü
61. Robot Kulübü
62. Sağlıklı Yaşam ve Toplumsal Aktivite Kulübü
63. Satranç Kulübü
64. Savunma Teknolojileri Kulübü
65. Sayokan Alplık Kulübü
66. Sesli Düşünme Kulübü
67. Sinema Kulübü
68. Sivil Savunma ve Sivil İletişim Kulübü
69. Siyasa Kulübü
70. Sosyal Sorumluluk ve Dayanışma Kulübü
71. Sosyoloji Kulübü
72. Spor Kulübü
73. Su Sporları Kulübü
74. Tarih Kulübü
75. Tasarım İstasyonu Kulübü
76. Taşıt Teknolojileri Kulübü
77. Tıp Öğrencileri Birliği Kulübü
78. Tiyatro Kulübü
79. Ulaştırma Mühendisliği Kulübü
80. Uluslararası İlişkiler Kulübü
81. Uluslararası Öğrenci Kulübü
82. ÜNİ Mavi Ateş Kulübü
83. Üniversite Kardeşlik Topluluğu Kulübü (ÜNİKAT)
84. Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Kulübü
85. Yeniler Kulübü

Öğrenci Toplulukları

1. Ankaragücü Unigüç
2. Badminton Topluluğu (Bay-Bayan)
3. Basketbol Topluluğu
4. Beytül Makdis Topluluğu
5. Bilek Güreşi Topluluğu
6. Bisiklet Topluluğu
7. Boks Takımı
8. Dalgıç Takımı
9. Fizyoterapi ve Rehabilitasyon Topluluğu
10. Futbol Salonu
11. Futbol Takımı
12. Futbol Tenisi Takımı (Bay-Bayan)
13. Gaziantep Yöresi Halk Dansları Topluluğu
14. Genç İyilik Topluluğu
15. Güneş Arabası Takımı
16. Güreş
17. Hava Robotikleri Topluluğu
18. Judo
19. Kano Takımı
20. KBÜ Giresunspor Topluluğu
21. KBÜ Göztepeliler Topluluğu
22. Kickbox
23. Konyaspor Topluluğu
24. Masa Tenisi (Bay-Bayan)
25. Pop Müzik Topluluğu
26. Proaktif ve Sağlıklı Düşünce Topluluğu
27. Rafting Takımı
28. Rock Müzik Topluluğu
29. Safranimasyon Gösteri Grubu Topluluğu
30. Sağlıklı Yaşam ve Egzersiz Topluluğu
31. Samsunsporlular Topluluğu
32. Silifke Yöresi Halk Dansları Topluluğu
33. Tekvando (Bay-Bayan)
34. Tenis
35. Türk Halk Müziği Topluluğu
36. Üni BJK
37. Üni Dadaş
38. Üni EsEs
39. Üni FB
40. Üni GS
41. Üni Hodri Meydan
42. Üni Tatanga
43. Üni Timsah
44. Üni Trabzonspor
45. Üni Yiğido
46. Yapı Topluluğu
47. Yarış Topluluğu
48. Yaşama Dokunan Eller Topluluğu
49. Yaşlı Bakım Gönüllüleri Topluluğu

Yıllara Göre Kulüp ve Topluluk Sayılarımız

	Kulüp	Topluluk
2014	50	34
2015	57	42
2016	54	40
2017	63	49
2018	77	47
2019	84	49

Öğrencilerimizin kulüplere katılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

	2015	2016	2017	2018	2019
Öğrenci Kulüplerine Katılan Öğrenci Sayısı	23.725	17.697	31.071	30.267	31.330

Spor Hizmetleri

Üniversitemiz bünyesinde masa tenisi, satranç, sokak basketbolu, sokak voleybol, bilek güreşi ve okçuluk branşlarında KÜLBİSS müsabakaları düzenlenmiştir. Bu karşılaşmalarda toplam 240 maç yapılmıştır.

Engelli Öğrenci Birimi Çalışmaları

14.08.2010 Tarih ve 27672 Sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan Yükseköğretim Kurumları Engelliler Danışma ve Koordinasyon Yönetmeliği'nin "Yükseköğretim Kurulu bünyesinde yükseköğrenim aşamasına gelen veya yükseköğrenim gören engelli öğrencilerin ihtiyaçlarını belirlemek, belirlenen ihtiyaçlara göre yapılması

gereken idari düzenlemeleri planlamak ve gerekli alt yapı standartlarını oluşturarak ilgili yükseköğretim kurumları arasında koordinasyonu sağlamak üzere Yükseköğretim Kurulu Engelli Öğrenciler Komisyonu oluşturulmuş” maddesi gereğince Karabük Üniversitesi Engelli Öğrenci Birimi oluşturulmuş bulunmaktadır.

Karabük Üniversitesinde 42 engelli öğrenci öğrenim görmektedir. Fiziksel, görme, işitme ve kronik sağlık sorunlarına bağlı engelli bulunan öğrenciler, Karabük Üniversitesi'nin kampüsü ve çevresi ile binalarda yapılan çalışmalar sayesinde eğitimlerini engelsiz şekilde sürdürmektedir.

Kampüs alanımız içerisinde tüm yürüme yolları, bina girişleri uygun rampalar ile erişime elverişli hale getirilmiştir. Binalarda tüm mahal kapıları, asansörler, WC'ler, spor alanlarındaki banyo ve kabinler, merdiven korkulukları engelli bireylerin kullanımına uygun hale getirilmiştir. Bina içlerinde görme engelli bireylerin erişimini sağlayacak hissedilebilir yüzeyler, yönlendirme panoları ve haritalar yapılmıştır. Konferans salonlarında sahne erişimini sağlamak için yatay asansörler konulmuştur. Yangın ve deprem anında kullanılacak sesli ve ışıklı uyarı sistemi kurulmuştur. WC'lerde ipli çağrı sistemi ve güvenlik noktalarında görülmesi için hemşire çağrı konsolu kurulmuştur.

Engelli öğrencilerimize ulaşımı kolaylaştırmak için kurulan Karabük Üniversitesi Engelsiz Yaşama Destek Öğrenci Kulübü çalışmalarına devam etmektedir.

Psikososyal Danışmanlık Koordinatörlüğü

Birimimiz 2547 Sayılı YÖK Kanunu'nun 47. maddesi uyarınca, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde beden ve ruh sağlığının korunması amacıyla faaliyete geçmiştir.

Psikososyal Danışmanlık Birimi, öğrencilerin psikolojik durumu, aile ve sosyal bağları, çevresini de hedefleyerek, kişilerin ve toplumun değerlerine saygılı, bağımsızlıklarının, bütünlüklerinin ve kendi kendine baş etme mekanizmalarının tanıdığı bir tutum izleyerek, sorunlarının çözümü konusunda becerileri geliştirmek için alanında uzman akademik personel tarafından görüşmeler şeklinde yapılarak öğrencilere danışmanlık ve eğitim hizmeti verir. Bunun yanında akademik ve idari personel veya tüm üniversite çalışanları için fiziksel veya psikolojik tehlike yaratan durumlara müdahale etme yetkisini saklı tutan bir birim olarak tanımlanabilir.

Psikososyal Danışmanlık Birimi, depresyon, stres, kaygı, baş etme, uyum ve iletişim problemleri, okul, aile, arkadaş ve karşı cinsle sorunlar, sınav kaygısı, yalnızlık, gelişim dönemi sorunları, ikilemler ve zor kararlar gibi birçok konuda grup çalışmaları, eğitim ve seminerler düzenlemekte, koruyucu ve önleyici bir ruh sağlığı hizmeti kapsamında psiko eğitim metinleri (broşür, rehber ve bültenler) hazırlamakta ve bireysel danışmanlık hizmeti vermektedir. Birimimiz randevu sistemiyle çalışmaktadır. Birimimizde verilen tüm hizmetler ücretsizdir ve sadece Karabük Üniversitesi personeline ve öğrencilerine yöneliktir.

Psikososyal Danışmanlık Birimi Ekibi, disiplinler arası bir yaklaşımla ve güçlü bir kadro ile hizmet vermektedir. Birimimiz, yarı zamanlı bir psikiyatrist, tam zamanlı bir uzman psikolog, yarı zamanlı bir uzman klinik psikolog, yarı zamanlı uzman psikiyatri hemşireleri, yarı zamanlı sosyal hizmet uzmanları ve birim idari asistanından oluşmaktadır.

Psikososyal Danışmanlık Koordinatörlüğü 2019 Yılı Faaliyetleri

2019 yılında Psikososyal Danışmanlık Birimine 110 kişi başvurmuştur.

110 kişiden 76 tanesine hizmet verilmiştir.

Hizmet verilen kişilerden 12 tanesi ile grup terapisi yapılmıştır.

Hizmet alan kişilerden 10 tanesi ilaç kullanması gerektiği için hastaneye yönlendirilmiştir ve aynı zamanda bu kişiler birimimizde terapiye devam etmişlerdir.

2019 güz dönemi boyunca uzmanlarımız tarafından danışanlar hakkında durum değerlendirmesi amacıyla ayda bir toplantılar düzenlenmiştir.

Kariyer Geliştirme Ofisi ve Mezunlar Birliği

Kariyer Geliştirme Ofisi

Karabük Üniversitesi Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde kurulan Kariyer Geliştirme Ofisi'nin amacı, öğrencilerine mezuniyet sonrası iş yaşamlarında başarı sağlamak için günümüz beklentileri doğrultusunda hangi becerilerini geliştirmeleri gerektiği, gelecekle ilgili kısa, orta ve uzun vadeli kariyer planlamaları yapmaları ve bu hedefleri başarabilmeleri noktasında yardımcı olmaktır.

Bu süreç içinde ofis, Üniversitemiz öğrencilerine kişilik tanıma, ilgi alanlarının belirlenmesi, hedeflerin saptanması, iş hayatı ile ilgili sektör/kurum tanıma, kariyer geliştirme, iş hayatına hazırlama ve karar verme gibi konularda danışmanlık yapmayı hedeflenmektedir.

Bu kapsamda; Karabük Üniversitesindeki her seviyedeki akademik birimleri, idari birimleri, öğrenci kulüpleri, grupları, öğrenci konseyi, mezunlarla ilgili sivil toplum örgütleri ve diğer tüm paydaşlarla koordinasyon sağlamaktır. Bu kapsamda Üniversitemin kısa, orta ve uzun vadeli plan, proje, strateji ve performans göstergelerini hazırlamak ve uygulamasını koordine etmektir.

2019 Yılı Kariyer Geliştirme Ofisi Etkinlikleri

Sıra No	Faaliyet Adı	Katılımcı Sayısı
1	Gazi Günü Yürüyüş	450
2	Stant Tanıtım Faaliyeti	10.000
3	Kriz Yönetimi Eğitimi	270
4	Fotoğrafçılık Eğitimi	240
5	Kampüsü Fotoğraflıyoruz	240
6	Görsel Düzenleme Eğitimi	240
7	Proje Döngüsü Eğitimi	240
8	Proje Yazma ve Uygulama	315
9	Proje Teklifleri	315
10	Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Başkanlığı Yarı Zamanlı Personel Duyurusu	130
11	Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi "Dijital Türkiye Fikir Maratonu"	170
12	"İş Dünyasını Adım Adım" Beste ÖZALP ve Doğan KALELİOĞLU	150

14 Uygulamalı "Photoshop" Eğitimi	360
15 Uygulamalı "Photoshop" Eğitimi	250
16 Fırsat Dünyası Azerbaycan	350
17 Uygulamalı Satranç Eğitimi	230
18 Dünyayı Tanıyorum	300
19 İş Dünyasına Adım Adım	350
20 Solidworks Eğitimi	270
21 C++ Eğitimi	270
22 PCB ve Devre Analizi Eğitimi	270
23 Uygulamalı İşaret Dili Eğitimi	270
24 Fusion 360 Generative Design Eğitimi	270
25 Dünyayı Tanıyorum — Karabük KARDEMİR Kız Anadolu İmam Hatip Lisesi	200
26 Dünyayı Tanıyorum — Rafet Vergili Fen Lisesi	200
27 Dünyayı Tanıyorum — MY Koleji	200
TOPLAM	16.740

Mezunlar Birliği

Toplumumuza ve ülkemize faydalı bireyler yetiştirmek için tüm imkanlarını seferber eden Üniversitemiz, yine bu gaye ile mensup ve mezunlarının eğitim aldıkları kurumumuza olan aidiyetlerini geliştirmek, Üniversitemiz ile aralarındaki işbirliği ve dayanışmayı hayatlarının her evresinde diri tutmak, mezunlarımızın kendi aralarındaki işbirliği ve dayanışma kültürüne de azami ölçüde katkıda bulunmak maksadı ile Karabük Üniversitesi Senatosu tarafından 2017/1 3-2 sayılı kararı ile Mezunlar Birliği kurulmuş ve faaliyetine başlamıştır.

Karabük Üniversitesi'nden mezun olan öğrencilerimizden oluşan Mezun Takip Sistemi'ne kayıtlı öğrenci sayısı 33.543'tür.

Üniversitemizden mezun olan öğrencilerimizin işe yerleşme oranı ile mezun oldukları alanda çalışıp çalışmadıkları konusunda araştırma yapmak için Üniversitemiz Genel Sekreterlik Makamı'nın 25.10.2017 tarih ve 485251 sayılı yazıları ile Karabük Sosyal Güvenlik İl Müdürlüğü'nden bilgi istenmiş olup mezun olan 13.347 öğrencimiz üzerinden yapılan araştırmada 3.664 (%27) öğrencimizin kendi alanında, branşında çalıştığı tespit edilmiştir.

Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve iyileştirilmesi

Olgunluk Düzeyi: Kurumda toplumsal katkı performansının izlenmesine ve iyileştirilmesine yönelik uygulamalar tüm alanları ve birimleri kapsar şekilde yürütülmektedir. Ancak bu uygulamaların sonuçları izlenmemektedir veya karar almalarında kullanılmamaktadır.

Kanıtlar

- [Karabük Üniversitesi 2019 Yılı İdare Faaliyet Raporu.pdf](#)
- [2019 Yılı Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı Performans Hedefi İzleme ve Değerlendirme \(PHİD\) Formu.docx](#)
- [Karabük Üniversitesi 2019 Yılı Dış Paydaş Anketi.docx](#)
- [Karabük Üniversitesi 2019 Yılı SKSDB Birim Faaliyet Raporu.docx](#)
- [Karabük Üniversitesi 2018 Yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu.pdf](#)

E. YÖNETİM SİSTEMİ

1. Yönetim ve İdari Birimlerin Yapısı

Üniversitemizin yönetim ve idari yapılanması 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu hükümlerine göre belirlenmiştir. Üniversitemiz Türkiye Yükseköğretim Kurumu'nun ilgili esas ve usulleri doğrultusunda ülkemizin geleneksel eğitim ve araştırma faaliyetlerinin yanında ekonomik ve sosyal kalkınma sürecinin bir parçası olan yeni üniversite modelini, yani girişimci üniversite modelini benimsemiştir. Üniversitemiz yenilik üreten, fırsatları değerlendirebilen, takım çalışmasına yatkın, başarılı olabilmek için örgütsel yapısını değiştirebilen, bilgi üretmede öncü rolde, kamu kaynakları dışında kaynaklar bulabilen, üniversite, devlet sanayi arasında ilişki kuran ve ekonomik katkı sağlayabilen bir kurum olmayı hedeflemektedir.

Üniversitemizde tüm akademik ve idari birimler kendi faaliyetlerine ve hedeflerine yönelik takip ettikleri süreçleri yönetmektedir. Stratejik amaç ve hedefler ile faaliyet sonuçları yıllık olarak düzenlenen idare faaliyet raporları ve birim faaliyet raporları ile takip edilmektedir. Performans göstergelerinin hedeflenen düzeyden olumsuz olarak farklılık göstermemesi, yürütülen faaliyetlerin yükseköğretim alanındaki düzenlemelere uygun bir şekilde yerine getirilmesi için iç kontrol ve risk değerlendirme çalışmaları yapılmıştır.

Maliye Bakanlığının 02/12/2013 tarihli ve 10775 sayılı Kamu İç Kontrol Standartlarına Uyum Genelgesi kapsamında hazırlanan Üniversitemiz İç Kontrol Standartlarına Uyum Eylem Planı 09/02/2015 tarihli ve 2015/05 sayılı Senato Kararı ile kabul edilerek yürürlüğe konulmuştur.

Üniversitemizin Stratejik Planında yer alan "Ulusal ve Uluslararası Tanınırlığımızı Artırmak" <http://strateji.karabuk.edu.tr/yuklenen/dosyalar/1261016201550709.pdf> amacıyla 90 farklı ülkeden yaklaşık 7.500 bine ulaşan uluslararası öğrenci eğitim görmektedir. Uluslararası öğrencilerin eğitime, sosyal yaşama ve kültürel faaliyetlere eşit bir şekilde katılımlarına yardımcı olmak ve öğrencilere rehberlik etmek, adaptasyon sürecini hızlı ve sorunsuz atlatmalarını sağlamaya yönelik çalışmalar yapmak amacıyla Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü birimi kurulmuştur. <http://iso.karabuk.edu.tr/> Üniversitemiz uluslararasılaşma hedefleri doğrultusunda, diğer ülke kültürlerine yakınlığının artması hem de diğer ülkelerde ülkemizin kültürel ve sosyal yapısının tanıtılması amacıyla, uluslararası öğrenci sayısının artmasına yönelik çalışmalar yapmayı hedeflemektedir.

Yine Üniversitemizin Stratejik Planında yer alan "İdari ve Yönetim Süreçlerinin İyileştirilmek" amacı doğrultusunda personelin bazı kurum ve kuruluşların düzenlediği eğitimlere katılımı Üniversitemiz yönetimi tarafından desteklenmektedir. Personel Daire Başkanlığımız tarafından da muhtelif konular hakkında personele yönelik hizmet içi ve mesleki eğitimler düzenlenmektedir. <http://personel.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=S&id=1023&BA=index.aspx>

Üniversitemiz çalışanlarının motivasyonunu ve verimliliğini arttırmak amacıyla çalışma ortamları ile ilgili iyileştirmeler yapılmış, çalışma ofisleri kişi başına düşen m² oranı düzeyinde artırılmış, ofislere havalandırma ve soğutma sistemleri kurulmuş, ayrıca ofis araç ve gereçleri de büyük oranda modernize edilmiştir.

Üniversitemizde tüm birimlerin kullanabileceği formatta standart form çalışmaları başlamış olup, 2020 yılı içerisinde formların kullanılmaya başlanması hedeflenmektedir.

Yönetim modeli ve idari yapı

Olgunluk Düzeyi: Kurumunda tüm birimleri ve alanları kapsayan yönetim modeli ve idari yapılanması ile ilişkili uygulamalardan elde edilen bulgular, sistematik olarak izlenmekte, paydaşların görüşleri alınmakta ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmakta ve ihtiyaçlar/talepler doğrultusunda güncellemeler gerçekleştirilmektedir.

Kanıtlar

- [fahri doktora 1.pdf](#)
- [fahri doktora 2.pdf](#)
- [Bir Önerim Var .PNG](#)
- [Fahri Doktora \(Çad Cumhurbaşkanı\).PNG](#)
- [Fahri Doktora \(Mehmet Ali ŞAHİN\).PNG](#)
- [Senato Toplantısı .PNG](#)
- [Senato Toplantısı.PNG](#)
- [Görev Dağılımı.PNG](#)
- [Teşkilat Şeması.docx](#)
- [dış paydaş anketi tablolar.pdf](#)

Süreç yönetimi

Olgunluk Düzeyi: Kurumda tüm birimleri ve alanları kapsayacak şekilde tüm süreçler tanımlanmıştır ve tüm uygulamalar süreçler doğrultusunda uygulamalar gerçekleştirilmektedir. Ancak süreç performans sonuçları izlenmemekte veya süreç performans sonuçları karar almalarında kullanılmamaktadır.

Kanıtlar

- [arac kullanım yönergesi.pdf](#)
- [trafik yönergesi.pdf](#)

2. Kaynakların Yönetimi

İnsan Kaynakları Yönetimi, bir kuruluşun arzu ettiği amaçlara ulaşmasında rol oynayacak insan faktörünün planlaması ile başlayan süreç olup seçilmesinde, eğitilmesinde, etkin ve verimli değerlendirilmesinde, terfi ettirilmesinde ve nihayet emekliliğe sevkinde uygulanacak yönetim süreçlerini kapsar.

Üniversitemizde insan kaynaklarının etkinliğini ve verimliliğini artırmak amacıyla üst yönetim mutad çeşitli bilgilendirme ve değerlendirme toplantıları yapmakta veya mevzuatı gereği üniversite birimlerince yapılan toplantılara bizzat katılarak çalışanların talep ve şikâyetleri alınmaktadır. Bu amaçla yapılan ve üst yönetimin katılımlarıyla gerçekleşen toplantılara; akademik birimlerin akademik kurul toplantıları, idari birim yöneticileriyle yapılan mutad toplantılar, idari personele dönük yapılan bilgilendirme, görüş alış verişinde bulunma toplantıları sayabiliriz. Bu toplantıların neticesinde insan kaynaklarının etkinliğini ve verimliliğini artırmaya dönük bazı kararlarda alınmıştır. Kuruluşundan bugüne kadar personel sayısının yetersizliği nedeniyle mevcut hizmetlerin aksamaması için başka kurum/kuruluşlara naklen geçişine izin verilemeyen idari personel için “Karabük Üniversitesi İdari Personel Hakkında Naklen Tayine İlişkin Usul ve Esaslar” yayımlanmıştır. Personel motivasyonunu ve verimini artırmak amacıyla “İdari Personel Ödül Yönergesi” yürürlüğe girmiştir. Bu kapsamda 4 personele başarı belgesi verilmiştir. <https://www.karabuk.edu.tr/belgeler/idariodul.pdf> Yine idari personel için unvan değişikliği sınavı yapılmıştır.

Personel Dairesi başkanlığı koordinasyonu ile personele dönük hizmet içi eğitimler düzenlenmekte ve ihtiyaç doğrultusunda başka kurum/kuruluşlarca yapılan eğitimlere katılımları desteklenmektedir. <http://personel.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=S&id=1023&BA=index.aspx>

Üniversitemiz birimlerinde görev alan personelin görev tanımları çıkarılmış ve ilgili kişilere tebliğ edilmiştir. Aday memurlar için temel eğitim, hazırlayıcı eğitim ve hizmet içi eğitim ile oryantasyonun sağlanmasına ve insan kaynağının kamu yararı amacına yönelik yetiştirilmesine çaba gösterilmektedir. Kamu kurumu olarak bu eğitim süreçlerinde Üniversitemizin diğer kamu kurumlarından önemli bir farkı bir eğitim kurumu olması, bahsi geçen eğitimlerin profesyonel eğitimciler tarafından verilebilmesidir.

Çalışan, temel eğitim ve hazırlayıcı eğitimden sonra amiri tarafından verilen görevi ilk önce tecrübe sahibi diğer çalışanlarla diyalog halinde kalarak öğrenir, işi yaptıkça profesyonelleşir ve hizmet içi eğitimlerle değişimlere ayak uydurur. Çalışanın etkinliğinin ve verimliliğinin sürdürülebilir olması bakımından liyakat sistemine önem verilmektedir. Liyakat sistemi ile her personelin kanunlarda belirlenmiş şartlarla yükselmesine olanak sağlanmaktadır. Üniversitemiz hakkaniyet ve hukuk çerçevesinde her çalışana yükselme imkânı sağlamakta, eğitim seminerleri ve iş gezileri gibi faaliyetlerle de çalışanlarının motivasyonunu desteklemektedir.

Üniversitemiz mali kaynaklarını; kalkınma planları ve programlarında yer alan politika ve hedefler doğrultusunda kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde elde edilmesi ve kullanılmasını, hesap verebilirliği ve mali saydamlığı sağlamak üzere, kamu mali yönetiminin yapısını ve işleyişini, kamu bütçelerinin hazırlanmasını, uygulanmasını, tüm mali işlemlerin muhasebeleştirilmesini, raporlanmasını ve mali kontrolü düzenleyen 5018 sayılı yasa uyarınca yönetmektedir.

Üniversitemiz, bütçe türü itibarıyla, merkezi yönetim bütçesi kapsamında yer alan özel bütçeli bir idaredir. Özel bütçe; bir bakanlığa bağlı veya ilgili olarak, belirli bir kamu hizmetini yürütmek üzere kurulan, gelir tahsis edilen, bu gelirlerden harcama yapma yetkisi verilen, kuruluş ve çalışma esasları özel kanunla düzenlenen kamu idarelerinin bütçesidir.

Yılı bütçe kanunu doğrultusunda kurumsal bazda üniversitemize tahsis edilen bütçe ödenekleri, yönetim kurulu kararıyla birimlere dağıtılır. İdarenin, tertip düzeyinde, aylar itibarıyla yapabilecekleri harcamalara ilişkin öngörülerini gösteren Ayrıntılı Finansman Programı (AFP), Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanır ve üst yöneticinin onayına sunulur. Hazine ve Maliye Bakanlığına vize edilmek üzere gönderilir. Bakanlıkça vize edilen Ayrıntılı Finansman Programı, detay dağılımları yapılarak e-bütçe sisteminde onaylanır. Ayrıntılı Finansman Programı kapsamında, Bakanlıkça üçer aylık dönemler itibarıyla serbest bırakılan ödenekler için, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ödenek gönderme belgeleri düzenleyerek harcama birimlerine gönderir. Ödeneklerin etkin ve verimli kullanılmasını sağlamak amacıyla Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından da yayımlanan harcama genelgesi yürürlüktedir. <http://strateji.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=D&id=3037&BA=index.aspx>

2547 sayılı Yükseköğretim Kanununda Yükseköğretimin finansmanı 55. ve 56. maddelerde düzenlenmiştir. 55. maddede yükseköğretim kurumlarının gelir kaynaklarına yer verilmiştir. Bu maddeye göre Üniversitemizin gelirleri aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır.

1. Hazine yardımı karşılığı her yıl bütçeye konulacak ödenekler
2. Kurumlarca yapılacak yardımlar
3. Alınacak harç ve ücretler
4. Yayın ve satış gelirleri
5. Taşınır ve taşınmaz malların gelirleri
6. Döner sermaye işletmelerinden elde edilecek karlar
7. Bağışlar, vasiyetler ve diğer gelirler
8. Bütçe dışı kaynaklardan elde edilen proje gelirleridir.

Bu gelir kalemlerinden en büyük payı %70-80 ile hazine yardımı oluşturmaktadır. Öğrenci harç gelirlerinin bütçe gelirleri içindeki payı %15-20 civarındadır. Kalanını ise diğer gelirler oluşturmaktadır.

Bütçe kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda, birimlere tahsis edilen başlangıç ödeneklerinin ihtiyaçları karşılamadığı durumlarda, birimlerden gelen aktarma ve ek ödenek talepleri, yılı bütçe kanunu ve bütçe uygulama tebliğinde belirtilen esaslara göre değerlendirilerek üst yöneticinin onayına sunulur. Uygun görülen talepler karşılanır ve ödenek gönderme belgesi düzenlenir. Uygun olmayan talepler gerekçesi ile harcama birimlerine bildirilir.

Hazine ve Maliye Bakanlığınca sonuçlandırılması gereken talepler için Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nca hazırlanan gerekçeli bir üst yazı üst yönetimin onayına sunulur. Onaylanan yazı Bakanlığa gönderilir. Bakanlıkça verilmesi uygun görülen ek ödenek tutarı aktarma işlemi ve/veya ekleme işleminin onaylanmasından sonra talepte bulunan birimlere ebütçe sisteminde ödenek gönderme belgesi düzenlemek suretiyle kullanılır. Bütçe uygulama sonuçları, aylık, üçer aylık, altı aylık ve yıllık dönemler itibariyle takip edilir ve raporlanır. Aylık bütçe uygulama sonuçları ve gelir-gider tabloları "Genel Yönetim Muhasebe Yönetmeliği" hükümleri doğrultusunda hazırlanır ve kamuoyunun bilgisine sunulmak üzere internet sitesinde yayımlanır.

Üniversitemiz performans göstergelerinin gerçekleşme durumlarını yıllık olarak hazırlanan idare faaliyet raporları ile kamuoyuna sunmaktadır. <https://www.karabuk.edu.tr/faaliyet-raporu/>

Üniversitemizde taşınır işlemleri Hazine ve Maliye Bakanlığı Muhasebat Genel Müdürlüğü'nün yönetiminde bulunan Taşınır Kayıt ve Yönetim Sistemi (TKYS) ve Varlık İşlem Fişleri (VİF) Sistemi üzerinden yürütülmektedir. Taşınır mal ve malzeme alımları, devir işlemleri, bağış ve hurdaya ayırma işlemleri Taşınır İşlem Fişi ile TKYS üzerinden kaydedilmektedir. Devir, bağış ve hurdaya ayırma işlemleri TKYS üzerinden varlık işlem fişi oluşturularak muhasebe kayıtlarına alınmak üzere direkt muhasebe birimine gönderilmekte, alımlar ise, önce Harcama Yönetim Sistemine (MYS) gönderilerek ödeme emri belgesi ile ilişkilendirilmekte, buradan da muhasebe birimine (<http://muhasebe.muhasebat.gov.tr>) gönderilerek muhasebe kayıtlarına alınmaktadır. Özel hesaplardan (BAP, TÜBİTAK, Erasmus vb.) alınan taşınırlar ile Üniversitemize bağış yapılan taşınırlarla ilgili de aynı işlem yapılmaktadır.

İnsan kaynakları yönetimi

Olgunluk Düzeyi: Kurumda tüm birimleri kapsayan insan kaynakları yönetimi uygulamalarına ilişkin sonuçlar sistematik olarak izlenmekte, paydaş görüşleri alınmakta ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

Kanıtlar

- [Hizmet İçi Eğitim.PNG](#)
- [Çalışan Memnuniyet anketi 2019.docx](#)
- [İdari personel ödül yönergesi.pdf](#)
- [İdari Personel Ödül Tutanağı.pdf](#)
- [Öğretim Üyelğine Yükseltme Ve Atama Esasları pdf.pdf](#)

Finansal kaynakların yönetimi

Olgunluk Düzeyi: Kurumda tüm alanları kapsayacak şekilde yürütülen finansal kaynakların yönetimi uygulamalarına ilişkin sonuçlar sistematik olarak izlenmekte, paydaş görüşleri alınmakta ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

3. Bilgi Yönetim Sistemi

Üniversitemizde bütüncül olarak tüm süreçleri kapsayan bilgi yönetim sistemi kurulmuştur. Bu sistemlerden bir kısmı Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından üretilmiş bir kısmı ise dışarıdan satın alınarak birim bazında kullanılmaktadır. Faaliyet ve süreçlere ilişkin kayıtlar bu otomasyon programları aracılığıyla tutulmakta ve raporlanmaktadır.

Üniversitemizde öğrencilerin demografik bilgileri, not, sınıf, başarı durumu, sorumlu olduğu dersler vb. bilgilerinin yer aldığı bir Öğrenci Bilgi Sistemi (OBS) otomasyon sistemi mevcuttur. OBS sistemi üzerinden öğrencilere, öğretim elemanlarına ve idari personele yönelik bilgi yönetim sistemi ilgili soruların da yer aldığı anketler yapılmıştır. Öğrenci memnuniyetini araştırmak üzere yapılan anketlere öğrenciler tarafından verilen yanıtlar ilgili birimlere gönderilmektedir. Bu aşamadan sonra birimler kendi değerlendirmelerini yaparak gerekli iyileştirmeleri planlamaktadır.

Kalite Komisyonu kurulmasından önce Yükseköğretim Kurumu direktifleri doğrultusunda Akademik Değerlendirme ve Kalite Geliştirme Kurulu ve Bologna Eşgüdüm Komisyonu (BEK) çalışmaları yapılarak Yükseköğretim Kurumlarının kalite süreçleri başlatılmış ve izlenmiştir. Bu çalışmaların doğrultusunda toplantılar yapılarak eğitim, öğretim ve araştırma faaliyetlerinin daha nitelikli ve daha verimli olabilmesi noktasında bilgilendirmeler yapılmıştır.

Karabük Üniversitesi Kalite Güvencesi Yönergesi 23/11/2017 tarih ve 2017/15-2 sayılı Senato Kararı ile yürürlüğe konulmuştur. Bu yönerge kapsamında Kalite Komisyonu, Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından belirlenen usul ve esaslara uygun olarak; Üniversitenin stratejik planı ve hedefleri doğrultusunda, eğitim-öğretim ve araştırma faaliyetleri ile idari hizmetlerinin değerlendirilmesi, kalitesinin geliştirilmesi ve Üniversitenin iç ve dış kalite güvence sisteminin kurulması, kurumsal göstergelerinin tespit edilmesi ve bu kapsamda yapılacak çalışmaları yürütmek üzere yılda en az iki defa toplanır. <http://kalite.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=E&id=6&BA=index.aspx>

Bilgi yönetim süreçlerinde kullanılmak üzere toplanan veriler Üniversitemiz bünyesinde bulunan sunucu sistemlerinde saklanmaktadır. Bu verilere ulaşımında, sistem yöneticilerinin yetkilendirmesi ile kullanıcıların erişebilecekleri bilgi alanları sınırlandırılmakta ve sadece yetkili personel kendi alanındaki bilgilere ulaşabilmektedir. Sistem güvenliği Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından yeterli teknik yöntemlerle sağlanmaktadır. Bu bağlamda 27001 bilgi güvenliği sistemi sertifikası alınmıştır. Verilerin alınmasının kolaylaştırılması, tutarlılığının sağlanması, paydaşların ulaşımına sunulması vb. amaçlara yönelik olarak yeni bir yazılım programı alınması planlanmaktadır.

YÖK Başkanlığı tarafından Yükseköğretim Bilgi Sistemi (YÖKSİS) isimli bir bilgi sistemi oluşturulmuş ve ülkemizdeki tüm üniversitelerin akademisyenlerinin bu sisteme girerek kişisel verilerini kayıt etmeleri talep edilmiştir. Üniversitemizde kullanıma sunulan Akademik Veri Yönetim Sistemi (AVESİS), YÖKSİS tarafından talep edilen bilgilerden YÖK tarafından izin verilenleri otomatik olarak ilgili sisteme transfer edebilme özelliğine de sahiptir. İzin verilen verilerin YÖKSİS'e transfer edilebilmesi için akademisyenlerimizin AVESİS'teki bilgilerini güncel tutmaları yeterli olacaktır. <http://avesis.karabuk.edu.tr/> <http://bapsis.karabuk.edu.tr/Default2.aspx> Bu sayede akademisyenlerimizin farklı sistemlere mükerrer bilgi girmeleri zorunluluğu da asgari düzeye indirilmiş olacaktır.

Elde edilen kurumsal bilgiler, performans göstergeleri, yönetmelikler, yönergeler, değerlendirme raporları ve diğer bilgi ve belgeler Üniversitemiz veri tabanına kaydedilmekte ve web sayfasında yayımlanmaktadır. <https://www.karabuk.edu.tr/mevzuat/>, <http://strateji.karabuk.edu.tr/icerikGoster.aspx?K=S&id=22&BA=index.aspx>

Entegre bilgi yönetim sistemi

Olgunluk Düzeyi: Kurumda kurumsal bilginin edinimi, saklanması ve kullanılmasına destek olacak bilgi yönetim sistemleri bulunmaktadır. Ancak bu sistemler birbirleriyle bütünlük değil veya tüm alanları kapsamamaktadır.

Bilgi güvenliği ve güvenilirliği

Olgunluk Düzeyi: Kurumda bilgi güvenliği ve güvenilirliğinin sağlanmasına yönelik uygulamalar sistematik olarak izlenmekte ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

Kanıtlar

- [27001.pdf](#)

4. Destek Hizmetleri

Üniversitemiz mal ve hizmet alımları 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu kapsamında yapılmaktadır. DMO Genel Müdürlüğü ve piyasadan mal ve hizmetler temin edilmektedir. Mal ve hizmetlerin kalitesi hazırlanan teknik şartnamelerle tanımlanmakta ve mal ve hizmet alımlarına ilişkin muayene ve kabul yönetmelikleri ile uygunluğu tespit edilmektedir.

Üniversitemiz temizlik, güvenlik, gıda mühendisi ve peyzaj hizmetleri ihtiyaçlarını, Hizmet Alımı Sözleşmeleri kapsamında çalıştırılmakta iken 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamenin Geçici 23 üncü ve 24 üncü maddeleri hükmüne istinaden sürekli işçi kadrolarına, geçici işçi pozisyonlarına geçirilen personel tarafından karşılanmaktadır. Öğrencilere ve personel için tedarik edilen yemek hizmeti, hizmet alım sözleşmesi kapsamında 4734 Sayılı Kanuna uygun bir şekilde tedarikçilerden temin edilmektedir.

Üniversitemiz gıda mühendisleri tarafından bu hizmetlerin kalitesi ve uygunluğu denetlenmektedir. Ayrıca yemek hizmeti kalitesine ilişkin öğrencilerin ve personelin görüş ve önerileri, anket yöntemiyle ve web sayfamızda yer alan öneri sistemi üzerinden alınmaktadır. <https://www.karabuk.edu.tr/formlar/kalite.aspx>

Üniversitemiz sosyal yaşam merkezinde 27 adet dükkan ve 10 adet kantin ve kafeterya ile üniversitemiz öğrenci ve personeline hizmet verilmektedir.

Hizmet ve malların uygunluğu, kalitesi ve sürekliliği

Olgunluk Düzeyi: Kurumda, dışarıdan temin edilen tüm mallardan ve destek hizmetlerinden beklenen kalite düzeylerinin iç kalite güvence sistemi kapsamında planlanması, değerlendirilip iyileştirilmesi yönünde uygulamalar gerçekleştirilmektedir. Ancak bu uygulamaların sonuçları izlenmemekte veya karar almalarda kullanılmamaktadır.

5. Kamuoyunu Bilgilendirme ve Hesap Verebilirlik

Karabük Üniversitesi eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, kültürel-sanatsal tüm faaliyetlerini web sayfası ve sosyal medya aracılığıyla duyurmakta ve güncel verileri, yıllık hazırlanan faaliyet raporları vb. raporları yine web sayfaları üzerinden kamuoyu ile paylaşmaktadır. Ayrıca üniversitemizde gerçekleştirilen etkinlikler ile ilgili bilgiler etkinlik öncesi ve sonrasında web sayfamızın yanı sıra, üniversitemiz 3 Nisan TV ve Külliye gazetesi ile birlikte yerel basından duyurulmakta ve bu yolla katılımın artırılmasına çalışılmaktadır. Diğer yandan; eğitim öğretim, araştırma geliştirme faaliyetlerini içeren idare faaliyet raporu ve bu faaliyetlere ilişkin verileri her yıl kamuoyuyla paylaşılmaktadır. İdare faaliyet raporlarında üst yönetici ve mali hizmetler birim yöneticisi, iç kontrol güvence beyanı ile bilgi ve belgelerin tam ve güvenilir olduğunu doğrulamaktadır. <https://kulliye.karabuk.edu.tr/>, <http://3nisanstv.com/>

Karabük Üniversitesi kurulduğu günden itibaren kalite güvence sistemine önem vermiş olup, bu bağlamda gerek iç denetim ve öğrenci/personel memnuniyet anketleri, gerekse dış değerlendirici ve Bologna kriterleri doğrultusunda sistemin iyileştirilmesi ve denetlenmesi noktasında gerekli çalışmalar titizlikle sürdürmektedir.

Üniversitemizin etkinliği ve hesap verebilirliği Yükseköğretim Kanununun esas ve usullerine göre Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının denetimine tabi olup, Üniversitemizin Stratejik Planı, BEK raporları, Bologna ECTS süreci, Üniversitemizin yönetmelik ve yönergeleri web sitemizde ilgili sayfalarda yayınlanmakta ve bu konuda şeffaf bir yaklaşım sergilenmektedir. Kişilerin bilgi edinme hakları kapsamında kurumumuza yaptıkları başvurular CİMER aracılığıyla kurumumuza iletilen talepler ile ilgili gerekli bilgiler temin edilmektedir.

Üniversitemizin Sayıştay Başkanlığının programı dahilinde düzenlilik ve performans denetimleri yapılmaktadır. Rektörlüğe bağlı birim olarak çalışan İç Denetim Birimi iç denetçiler aracılığıyla bir plan dahilinde yıl içerisinde birimleri denetlemekte ve hazırladıkları raporları üst yönetime sunmaktadır. <https://www.karabuk.edu.tr/ic-denetim/>

Kamuoyunu bilgilendirme

Olgunluk Düzeyi: Kurumun kamuoyunu bilgilendirme faaliyetlerine ilişkin bulgular izlenmekte, paydaş görüşleri alınmakta ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

Kanıtlar

- [KÜLLİYE GAZETESİPNG.PNG](#)
- [FAALİYET RAPORLARI PNG.PNG](#)

Hesap verme yöntemleri

Olgunluk Düzeyi: Kurumun hesap verme faaliyetleri sonucunda elde edilen bulgular izlenmekte, paydaş görüşleri alınmakta ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Kalite Güvence Sistemi

Stratejik plana göre yönetim olgusu üniversitenin örgüt kültürü dahilinde içselleştirilmiştir. Ancak bu konuda belirlenen eksiklikler de mevcuttur. Stratejik plan ve hedeflerin BM sürdürülebilir kalkınma amaçlarıyla uyumunu gösteren bir belge mevcut değildir. Bu konunun 2020 KİDR'ye kadar tamamlanması planlanmaktadır. Üniversiteye ait ortaya konulmuş olan bir kalite politikası olmasına karşın; üniversiteye bağlı birimlerin kalite politika belgeleri yoktur. Birimlere ait kalite politika metinleri oluşturulmalı ve ilgili birimlerin WEB sitelerinde yayınlanmalıdır. Karabük Üniversitesi performans ölçümlerine oldukça önem vermektedir. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığının WEB sayfası bu konudaki bilgi paylaşımı bakımından şeffaf bir özelliğe sahiptir. Ancak performans değerlendirme sistemine ait anahtar göstergelerin olmaması dikkat çekicidir. Bu husustaki eksikliğin en kısa sürede giderilmesi gerekmektedir. Son olarak üniversite genelinde tüm yönergeler, yönetmelikler gözden geçirilerek iyileştirme çalışmaları sürdürülmektedir.

Kalite Kurulu Karabük Üniversitesi kalite iç güvence oluşturmak amacıyla denetimini sürdürmektedir. Kalite iç güvence birimleri sistemli bir işleyiş içinde gruplandırılmış ve periyodik değerlendirmeleri yapılmaktadır. Üniversitenin genelinde ise kalite güvence sisteminin kurumsallaştırılmasında önemli gelişmeler görülmektedir. Ancak iç kalite güvence sisteminin tüm birimlerde içselleştirilmesi süreci devam etmekte; bazı birimlerde yer yer ortaya çıkan aksamlar takip

edilmektedir. Birimlerde aksaklıklardan dolayı ortaya çıkan sorunlar iç yazışmalar yoluyla giderilmeye çalışılmakta; gerektiğinde Kalite Kurulu toplantısında değerlendirmeye alınarak iç güvence sisteminin içselleştirilmesi yönünde yeterli görülen tedbirler alınmaktadır. Bu kapsamda kurulun aldığı kararlar doğrultusunda fikir birliği sağlanan öneriler üst yönetime sunulmaktadır.

Üniversitenin Kalite Güvence Sistemi "liderlik ve kalite güvencesi kültürü" başlığı altında kurum değerlendirmemiz birimlere göre değişiklik göstermekle birlikte liderlik ölçeği oluşturma kriterlerini izlememizi sağlayacak mutlak değerlendirme sonuçları bulunmamaktadır. Kurumun genel kalite işleyişi izlenmekte ve gerekli tedbirler alınmaktadır. Kalite Kurulu dışında birimlerin liderlik eğitim ve kalite ölçütleri konusunda değerlendirme yapılabilecek veriler yoktur. Akademik ve idari personelin çalışma alanlarında güncel gelişmelere yönelik gerçekleştirilen ulusal ve/veya uluslararası düzeyde gerçekleştirilen seminer, konferans vb. etkinliklere katılım konusunda tedbir alınması ayrıca üniversitede akademik ve idari personel yeterliliklerinin artırılması yönünde katkı sunacak kurum içi seminer, bilimsel ve sanatsal faaliyetler olumlu sonuçlar doğuracaktır. Birimlerde fiziki koşullarının iyileştirilmesi, katılımcı yönetim anlayışının yaygınlaştırılması iç kalite güvencesi oluşturmada etkili olacak sonuçlar doğurmakta önemli bir yere sahiptir. Bu kapsamda akademik personel ve idari personele dönük güvenilirliği ve geçerliliği yüksek iç ve dış paydaş anketlerinin düzenli olarak sürdürülmesi ve ortaya çıkan sonuçların değerlendirilmesinin iç kalite güvencesi oluşturmada etkili olacağı düşünülmektedir.

Karabük Üniversitesinde uluslararasılaşma stratejilerini etkin ve sürdürülebilir şekilde uygulayan, Erasmus+, Mevlana, üniversitenin yapmış olduğu ikili anlaşmalar çerçevesinde gerçekleştirilen protokoller ile öğrenci hareketliliği Uluslararası İlişkiler Koordinatörlüğü tarafından yürütülmektedir. Bunun yanı sıra, uluslararası öğrencilerin kabul, kayıt işlemleri ile eğitim almak üzere gelen öğrencilerin sosyal yaşama ve kültürel faaliyetlere eşit bir şekilde katılımlarına yardımcı olmak ve yabancılaşma çekmemeleri noktasında, adaptasyon sürecini hızlı ve sorunsuz atlatmalarını sağlamaya yönelik Uluslararası Öğrenci Koordinatörlüğü bulunmaktadır. Bu iki koordinatörlük ile kurumun uluslararasılaşma faaliyetleri etkin bir şekilde yürütülmektedir.

Karabük Üniversitesi ön lisans, lisans ve lisans üstü programlarına kayıtlı uluslararası öğrenci sayısı bakımından Türkiye'deki devlet üniversiteleri arasında 3. sırada yer almaktadır. 2019 yılında yapılan yükseköğretimde uluslararasılaşma forumu, Üniversitenin yurt dışı eğitim fuarlarına katılması, yapılan yurt dışı üniversite ziyaretleri sonucu imzalanan protokoller gibi faaliyetler kurumun uluslararasılaşma konusuna verdiği önemi göstermektedir.

Uluslararasılaşma kapsamında üniversite Erasmus beyannamesi ve Erasmus değişim yönergesi bulunmasına rağmen, kurumun web sitesinde yayınlanmış bir uluslararasılaşma politika belgesi ile uluslararasılaşma süreçlerine ilişkin yıllık öz değerlendirme raporlarının olmaması kurumun geliştirmeye açık bir yönüdür. Bu bağlamda kurumun geliştirmeye açık yönleri 2020 KİDR'ye kadar tamamlanmalıdır.

Eğitim ve Öğretim

Program tasarımı ve onayı kapsamında ders kazanımlarının program çıktıları ile eşleştirilmesi ve programın yapısı ve ders dağılımı dengesi ile ilgili olarak üniversite kapsamında iyileştirmeler yapılması gerektiği belirlenmiştir. Üniversitenin 2019 yılı içerisinde yapmış olduğu Merkezi Sınav Sistemi uygulamasının alt yapısını da ilgilendiren bir eksiklik olduğu için üniversite kapsamında tüm birimlerde gerekli iyileştirme çalışmaları başlamıştır. Program tasarımı ile ilgili diğer konularda üniversite yeterli seviyededir. 2019-2020 Bahar döneminde itibaren uygulamaya giren Merkezi Sınav Sistemi üniversitenin Edebiyat ve Sağlık Bilimleri Fakültelerinde pilot olarak uygulanma sürecine girmiştir. Bu kapsamda AKTS bilgi paketlerinin hafta hafta ve sınav ölçeklerini gösteren unsurların birbiri ile ve program yeterliliklerinin tutarlılığı büyük önem kazanmıştır. bu bağlamda pilot fakültelerde Bologna içerikleri etkin bir şekilde güncellenmekte ve takibi yapılmaktadır.

Öğrenci kabulü noktasında ulusal öğrenciler ile ilgili süreç ÖSYM kapsamında belirlenen kurallar kapsamında yapılmaktadır. Uluslararası öğrencilerin KBÜ'deki programlara yapacakları başvuruları, kontenjan belirlenmesi, başvuruların değerlendirilmesi, eğitim dili Türkçe veya İngilizce olan programlara yerleştirilmeleri ile ilgili bilgi ve kriterler üniversitemizin "Karabük Üniversitesi Ön Lisans-Lisans-Lisansüstü Uluslararası Öğrencilerin Başvuru, Kayıt ve Kabul Yönergesi" ile belirlenmiştir.

Öğrenci kabulü, önceki öğrenimin tanınması ve kredilendirilmesine ilişkin uygulamalardan elde edilen bulgular, sistematik olarak izlenerek paydaşlarla birlikte değerlendirilmekte ve izlem sonuçlarına göre önlem alınmaktadır.

Öğrenci merkezli öğrenme öğretme ve değerlendirme kapsamında öğrenci geri bildirim noktasında üniversitemizin mekanizmasını oluşturması ve bu konu ile ilgili çalışmaları başlatması gerekmektedir. Akademik danışmanlık noktasında yeterli olmakla birlikte öğretim yöntem ve teknikleri, ölçme değerlendirme, tüm programlarda öğrenme-öğretme süreçlerinde aktif ve etkileşimli, öğrenci katılımını sağlayan, güncel, disiplinler arası çalışmaya teşvik eden, araştırma/öğrenme ve öğrenci odaklı öğretim yöntem ve teknikleri uygulanmakta ve bu uygulamalardan bazı sonuçlar elde edilmektedir. Ancak bu uygulamaların sonuçlarının izlenmesi yapılmamaktadır. Üniversite genelinde ölçme değerlendirme noktasında izleme sisteminin oluşturulması gerekmektedir.

Atama, yükseltme ve görevlendirme kriterleri ilgili mevzuata uygun olarak yapılmakta ve personel daire başkanlığının sayfasında ilan edilmektedir. Öğretim yetkinliği eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik ve ödüllendirme sisteminde, programların ve mezunların izleme noktasında üniversitemizin eksikleri bulunmaktadır. Sonuç olarak eğitim öğretim noktasında KBÜ'nün üzerinde çalışması ve sistematik hale getirmesi gereken en önemli noktanın izleme ve geri bildirim olduğunu belirtmek uygun olacaktır.

Araştırma ve Geliştirme

Üniversitemiz bünyesinde tüm alanları kapsayıcı şekilde araştırma-geliştirme süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısı bulunmaktadır. Bununla birlikte, bu ölçütlerin değerlendirme ve izleme ile ilgili faaliyetlerinin tek merkezden yapılmasının daha uygun olacağı öngörülmektedir. Bu bağlamda, üniversitede yürütülen araştırma faaliyetlerinin eşgüdümünü sağlayacak bir Ar-Ge Koordinatörlüğü'nün ve yazılı bir araştırma politikasının olmasında büyük fayda olduğu düşünülmektedir. Ayrıca, üniversite bünyesinde yapılan farklı kaynaklı araştırma projelerinin BAP Birimi tarafından yürütülmesinin planlanması önerilmektedir.

Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısının fazla olması üniversitemiz Ar-Ge çalışmalarını olumsuz yönde etkilemektedir. Bu kapsamda üniversitemize nitelikli öğretim elemanı sayısının artırılmasının bu sorunu çözmeye fayda sağlayacaktır.

Ar-Ge çalışmalarını arttıran önemli etkenlerden biri de ödül sistemidir. Bu sebeple, üniversitemizde düzenli olarak kurum içi akademik teşvik ve ödüllendirme sisteminin kurulmasının gerektiği düşünülmektedir.

Üniversite-sanayi işbirliği çerçevesinde üniversitemiz ile başta KARDEMİR A.Ş. olmak üzere birçok firma arasında güçlü bir işbirliği bulunmaktadır. Bu işbirliği üniversitemizi diğer üniversitelere göre üstün kılan bir özelliktir.

Araştırma için ayrılan fiziksel alanların ve laboratuvar altyapısının nispeten yetersiz olması dezavantaj olduğu öngörülmektedir. Bununla birlikte, bu altyapının iyileştirilmesi ile ilgili çalışmaların devam ediyor olması önümüzdeki dönemde bu sorunun ortadan kalkacağını veya azalacağını göstermektedir.

Son dönemlerde, özellikle BAP Birimi tarafından proje çeşitliliğinin artırılması ile farklı alanlardan araştırmacıların projelerinde artış gözlemlenmiştir. Buna bağlı olarak, araştırmacıların Ar-Ge çalışmalarını geliştirmek için BAP Birimi tarafından yürürlüğe konulan "Performansa Dayalı Bütçe Limiti" uygulamasının önümüzdeki dönem Ar-Ge çalışmalarını arttıracığı düşünülmektedir. Ayrıca, üniversitemiz bünyesinde faaliyet gösteren BAP Birimi bütçesinin artmasının Ar-Ge faaliyetlerini arttıracığı öngörülmektedir. Bunun yanında, Teknoloji Transfer Ofisi'nin etkin olarak çalışması ile üniversitemiz patent ve faydalı model başvurusu ve alımında önemli mesafe katmıştır.

Üniversitemizde öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin değerlendirilmesine ve geliştirilmesine yönelik uygulamalar tüm alanları kapsayacak şekilde yürütülmesine rağmen bu uygulamaların sonuçlarını izleyecek mekanizmalar bulunmamaktadır. Bu kapsamda akademik personel tarafından yürütülen Ar-Ge ve yayın faaliyetlerinin düzenli ve sistematik bir şekilde izlenebilmesi ve bu değerlendirme çerçevesinde Ar-Ge kaynaklarının BAP Birimi aracılığı ile etkin ve verimli bir şekilde yönetilmesini sağlamak amacı ile AVESİS akademik veri yönetim sistemi kullanılmaktadır. Aynı zamanda BAP Uygulama Yönergesi

yenilerek kaynakların verimli kullanımı ve yönetimi için iyileştirmeler yapılmıştır. Ancak uygulamaların sonuçlarını izleyecek değerlendirme yöntemlerinin hayata geçirilmesine önem verilmelidir. Bunun yanında üniversitemizde ulusal ve uluslararası düzeyde kurum içi ve kurumlar arası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri ile araştırma ağlarına katılım ve işbirlikleri kurma gibi çoklu araştırma faaliyetleri bulunmaktadır fakat yeterli değildir. Bu konuda programlar bazında ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programların geliştirilmesi hedeflenmesinde yarar bulunmaktadır.

Üniversitemizde öğretim elemanlarının araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik planlamalar ve tanımlı süreçler bulunmaktadır. Ancak bu planlar ve süreçler doğrultusunda yapılmış düzenli uygulamalar bulunmamaktadır veya tüm birimleri kapsamayan uygulamalar bulunmaktadır. Yıl bazında takdir tanıma şeklinde ödüllendirmeler yapılmaktadır. Yeni BAP Yönetmeliği ve yönergesi ile performansı yüksek öğretim elemanlarına yurtdışı araştırma ve sempozyumlara katılımlarının desteklenmesi öngörülmüştür. Bununla ilgili süreçler ve açıklayıcı bilgiler BAP Yönetmeliği ve Yönergesi'nde verilmektedir. Araştırma performansının ve sonuçlarının iyileştirilmesi için üniversitenin kendi bünyesinde ödül ve teşvik sistemlerinin geliştirilmesinde uluslararasılaşma bakımından fayda bulunmaktadır.

Üniversitemizde tüm birimlerin araştırma bütçe performansı izlenerek değerlendirilmekte ve karar almalarda (bütçe dağılımı vb.) kullanılmaktadır. Buna ilişkin uygulamalar düzenli olarak izlenmekte ve izlem sonuçları paydaşlarla birlikte değerlendirilerek önlemler alınmaktadır.

Toplumsal Katkı

Üniversitemizin tanımlı toplumsal katkı politika, hedef ve stratejileri bulunmakla birlikte, sistemin izlenmesi ve sürecin yapısıyla ilgili eksiklikleri vardır. Kurum toplumsal katkı kaynağı anlamında fiziki, teknik ve mali kaynakları imkanları dahilinde kullanarak kaynaklarını etkin kullanmaktadır.

Fakat bu kaynakların kullanımına yönelik izleme, iyileştirme ve performans değerlendirme geri bildirim sistemine sahip değildir.

Yönetim Sistemi

Üniversitemiz kurumsallaşma yönünde güçlü bir iradeye sahiptir. Eğitim-öğretim ve araştırma-geliştirme faaliyetlerinin geliştirilmesine, akademik ve idari personelin çalışma ortamlarının iyileştirilmesine, eğitim ve Ar-Ge faaliyetlerine yönelik materyallerin modernizasyonuna, personelin iş verimliliği ve motivasyonunu artırılmasına yönelik çalışmalara önem vermektedir. Üniversitemizde; araştırma-geliştirme, eğitim-öğretim, toplumsal katkı ve yönetim sistemi boyutlarında sürekli iyileştirme düşüncesi ve buna yönelik çabaların sonuç verebilmesi için mevcut stratejik çalışmaların yanı sıra Kalite Güvence Sistemini benimsemekte ve sistemin gereklerini yerine getirmektedir. Bu anlayışın, yönetim sisteminin bir parçası olarak görülmesi ve bilimsel standartlarla desteklenmesi, üniversitemizin doğru yönde kararlar alarak hedefine ulaşmasına katkı sağlamaktadır. Üniversitemizde bağımsız yazılımlar kullanılmakla birlikte entegre yazılım sistemiz bulunmamaktadır. Üniversitemiz Bilgi İşlem Daire Başkanlığı tarafından bilgi güvenliği kapsamında ISO 27001 Bilgi Güvenliği Sertifikası alınmıştır.